

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI

PERSONALI

- Nome
- E-mail
- PEC
- Telefono
- Nazionalità

ESPERIENZA

LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

La sottoscritta **Cecilia Cellai**, ai sensi degli art.46 e 47 DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art.76 del DPR 445/2000 e successive modificazioni e integrazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità

CECILIA CELLAI

- ufficio ccellai@regione.lazio.it;
- cecilia.cellai@pec.it
- 06.51684021
- Italiana

Dal 1°giugno 2025 al 31 maggio 2028

*REGIONE LAZIO via Cristoforo Colombo 212, 00145 – Roma. Amministrazione pubblica
Direzione Regionale “Sviluppo Economico, Attività Produttive Ricerca”
Dirigente Area “Sistemi Di Controllo”*

- Coordinamento funzionamento e garante standard dei sistemi di vigilanza e controllo, sistema delle verifiche di gestione (art. 74, lett. a) del Reg. (UE 1060/2021), nonché coordinamento uffici di controllo di 1° livello individuati presso le Direzioni Regionali responsabili della gestione delle attività e presso gli Organismi Intermedi (OI).

- Coordinamento monitoraggio, validazione delle dichiarazioni di spesa dei responsabili della gestione delle attività ed elaborazione della dichiarazione di spesa della Autorità di Gestione.

- Responsabile predisposizione ed aggiornamento dei documenti relativi ai sistemi di controllo previsti nell'ambito della Programmazione cofinanziata dal FESR o da altre risorse UE attivate dalla Direzione, e/o da altre forme di programmazione negoziata multisettoriale cofinanziata da Amministrazioni centrali sui temi finanziati con FESR. Segue e si raccorda con la Programmazione FESR 21-27.

- Responsabile predisposizione *valutazione dei rischi*, con metodi e criteri per disporre di verifiche proporzionate ai tipi e ai livelli di rischio;

- Gestione delle irregolarità e dell'invio di segnalazioni, attraverso il sistema IMS. di irregolarità (comunicazioni) all'Ufficio europeo per la lotta antifrode (OLAF) della CE

- Coordinamento delle attività di sviluppo, di monitoraggio e di manutenzione del Sistema informativo SIGEM FESR

- Collaborazione con l'Autorità di Audit e l'Autorità di Certificazione in ambito del PR FESR

Dal 1°novembre 1999 Dirigente al 31 maggio 2025:

TECNOSTRUTTURA DELLE REGIONI PER IL FONDO SOCIALE EUROPEO, via Volturno 58, 00185 – Roma. Associazione delle Amministrazioni regionali italiane (Elenco delle Amministrazioni pubbliche ISTAT 26-9-2023 GURI Serie generale - n. 225)

In particolare: Settembre 2012 – maggio 2025

Dirigente Settore Sviluppo Sostenibile, Programma nazionale di Riforma (PNR-PNRR), Semestre europeo:

- Responsabile relazioni istituzionali e partenariali, temi, rapporti, dossier in relazione a Istituzioni e politiche europee e internazionali, nazionali e regionali; rappresentante in delegazioni istituzionali, in tavoli di negoziato tecnici e politici; coordinamento raccordo delle attività nei rapporti con Parlamento, PCM e Amministrazioni centrali, Istituti ed Enti nazionali e regionali, Regioni e Province autonome, EELL; sistema delle Conferenze (Stato-Regioni, Unificata, delle Regioni).

- Responsabile Coordinamento e monitoraggio di politiche europee, nazionali e regionali a carattere orizzontale a supporto del sistema delle Regioni in ambito del Comitato Interministeriale Affari europei (CIAE), del suo CTV con DPE, MAECI su percorsi ascendente e discendente L. 234/2012 e dossier afferenti, CIPESS, Rappresentanza Permanente UE (RPUE), Coordinamento Delegazione italiana del Comitato europeo Regioni (COR) in relazione a pareri, emendamenti, consultazioni.

In particolare:

➤ Programmazione Strategica

➤ Governance Istituzionale e Coerenza delle Politiche Pubbliche:

➤ Monitoraggio dello stato di attuazione delle riforme e degli investimenti della P.A.:

a. Coordinatrice del Team, dell'analisi, del monitoraggio e della redazione complessiva dell'annuale *Contributo delle Regioni e Province Autonome al Programma Nazionale di Riforma (PNR - PNRR)*, validato dalla Conferenza delle Regioni (CDR) su tutti interventi di riforma e investimento delle Regioni e delle Province autonome.

b. Progettista e responsabile per il *Contributo*;

c. Responsabile strutturazione del *Contributo* come strumento di programmazione strategica integrata con Semestre europeo, SDGs Agenda 2030 ONU, politica di coesione, PEDS, SNSvS, BES-ISTAT, PNRR. Riconoscimenti al *Contributo delle Regioni al PNR-PNRR*:

✓ Nel 2014 riconoscimento COR del *Contributo* come *buona prassi di capacità* amm.va europea nell'ambito del Rapporto sul monitoraggio dei PNR degli Stati membri europei

✓ Nel 2018 e nel 2019 relatrice al FORUM PA sul *Contributo* come *buona prassi di capacità amministrativa per processi di sviluppo sostenibile*; altresì come esempio di rafforzamento della capacità amministrativa ex Obiettivo tematico 11 delle politiche di coesione dal Dipartimento della funzione pubblica PdCM e l'Agenzia della Coesione, per metodologia di lavoro a supporto del monitoraggio, in particolare su processi di sviluppo sostenibile.

✓ Nel 2019 nel Rapporto Ce a cura della DG Environment "Environmental Implementation review" (EIR), riguardo all'efficienza delle amministrazioni ambientali, riconoscimento come *buona prassi di qualità e capacità amministrativa* <https://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-8302-2019-ADD-14/it/pdf>

✓ Nel 2021 Riconoscimento e validazione della metodologia di lavoro da parte di Mase e OCSE nel Rapporto "Italy Governance Scan for Policy coherence for Sustainable Development". <https://web.archive.oecd.org/2021-11-03/614046-italy-governance-scan-pcsd.pdf>

✓ Nel 2024 nell'ambito del Progetto OCSE di supporto tecnico al Dipartimento per la Funzione Pubblica, finanziato da DG REFORM "22IT39 – Networking between public administrations through skills" il *Contributo delle Regioni* è stato oggetto di studio durante la Italy Field Visit mission, in merito a "Riforme e sviluppo sui temi della formazione nelle pubbliche amministrazioni, in prospettiva degli obiettivi trasformativi ed innovativi PNRR".

Altri incarichi specifici:

- Responsabile del supporto tecnico in politiche e finanziamenti europei, nazionali, regionali per la III Commissione Affari europei e Internazionali (AEI) (2012-2024); nel 2012-2014 anche per le Commissioni Agricoltura, Ambiente e Infrastrutture e governo del territorio della CdR (progetto Sinergie).

➤ PNRR:

- Responsabile studio e analisi delle politiche pubbliche, supporto tecnico, rappresentanza istituzionale su impostazione nazionale di *governance*, attuazione, monitoraggio di NGEU, RRF e PNRR per III Commissione Affari europei della Conferenza delle Regioni (CdR), Tavolo DPE-Regioni, 2020-2022.

- Membro regionale Task force ASviS (*Alleanza italiana per lo Sviluppo sostenibile*) per l'analisi, il monitoraggio e la stesura dell'annuale Rapporto ASviS PNRR, Legge di Bilancio 2021 e lo sviluppo sostenibile – anni 2021, 2022, 2023 (v. *sezione Cv Rapporti e Ricerche*).

➤ Strategic Foresight/previsione strategica

➤ Sviluppo Sostenibile

Incarichi specifici:

- Rappresentante regioni ai tavoli MASE/Regioni SNSvS, NUVAP; ai Tavoli CTV-CIAE Ambiente; responsabile e coordinamento task force AT Regioni e SRSvS.

- Membro del Comitato scientifico per la parte Regioni per l'avvio della 1° *Scuola di Sviluppo*

Sostenibile ASviS (Alleanza italiana Sviluppo sostenibile)-Regioni (Roma)
 - 2020-2023 Membro regionale ASviS - *Comitato paritetico Ministero Istruzione- ASviS- (Roma)*
 - 2019-2022 Giudice ASviS presso il Ministero dell'Istruzione e dell'Università al *Concorso annuale MIUR-ASviS "Facciamo 17 Goals"* (scuole italiane primaria e secondaria di 1° livello), nonché Giudice ASviS al FORUM PA per la selezione delle *buone pratiche PA sostenibile*.
 - Giudice ASviS della Changemaker Competition di start -up scolastiche per imprenditoria sostenibile per il progetto B Corp School di IN Vento LAB - (Roma).
 - Membro del Segretariato per Rapporto ASviS anni 2021, 2022, 2023, 2024; Membro Task force ASviS per *Rapporto ASviS PNRR, Legge di Bilancio e lo sviluppo sostenibile – anni 2021,2022,2023; Esperto dei Position Paper 2021, 2022 Gdl ASviS Goal 12 Consumo e produzione responsabili, Finanza sostenibile, GDL 11 e per altri Goal*
 - Membro del Comitato scientifico del 1° corso digitale ASviS "PA 2030" - *La territorializzazione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile Piattaforma Syllabus – Dipartimento della Funzione Pubblica (ottobre 2023)*
 -Docente nel corso "Governo anticipante: competenze e strumenti per lavorare con il futuro" di *Tecniche di previsione e buone pratiche: come applicare i metodi di futuro– sezione Leadership e soft skills Piattaforma Syllabus - Dipartimento della funzione pubblica- (2025).*

TECNOSTRUTTURA DELLE REGIONI PER IL FONDO SOCIALE EUROPEO (v.sopra)

Dirigente Settore EQUAL Inclusione sociale e politiche per la disabilità

Responsabile supporto tecnico e politico alla IX Commissione/Coord. tecnico Formazione, Lavoro, Istruzione, Innovazione;

Responsabile aspetti normativi, programmatori, gestionali, economico-finanziari per la promozione delle politiche di *inclusione sociale in ambito FSE europeo e naz.le*; Responsabile del Contributo delle Regioni alla *III, IV e V Relazione nazionale biennale al Parlamento sulla L. 68/99* per monitoraggio delle Regioni sul *collocamento mirato*

Incarichi specifici:

- Responsabile per il Coordinamento tecnico e politico Formazione Professionale e Lavoro della Conferenza delle Regioni (CdR) per l'approvazione e l'attuazione regionale della "Iniziativa Comunitaria EQUAL", finanziato con FSE, programmazione Fondi UE 2000-2006.
 - a. Progettista e responsabile del progetto di supporto tecnico regionale alla costituzione di *partnerships di sviluppo geografiche*.
 - b. Responsabile del monitoraggio dello stato di attuazione delle attività in collegamento con ISFOL. Responsabile aspetti normativi, contenutistici e procedurali a livello europeo, nazionale e territoriale;
 - c. Rappresentante del Coordinamento delle Regioni nella delegazione italiana al Negoziato bilaterale Italia - Commissione UE per la redazione del Documento unico di programmazione - DOCUP IC EQUAL 2000-2006.
 - d. Responsabile e relatrice per il Coordinamento delle Regioni ai seminari di lancio interregionali e regionali organizzati su IC EQUAL a livello nazionale ed europeo.
- Rappresentante e relatrice del Coordinamento delle Regioni FSE all'*Atelier Conciliazione-Convegno nazionale Min. Welfare Mercato del Lavoro, Conciliazione, governance: Sviluppo dell'occupazione femminile* (Lecce, 24- 25/02/03).
- Docente come esperto di Iniziative comunitarie (Programmazioni 1994-1999 e 2000-2006) nel *Corso di formazione per le carriere direttive delle Prefetture – anno 2002. Roma: 2002: S.S.A.I.*
- Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno.

Dal 1°novembre 1999 al 2001

TECNOSTRUTTURA DELLE REGIONI PER IL FONDO SOCIALE EUROPEO (v.sopra)

Dirigente responsabile del personale e dell'organizzazione

Assistente del Direttore di *Tecnostruttura delle Regioni per il Fse*

Dal 2000 al 2002

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI GROSSETO – Assessorato Politiche del Lavoro e Formazione Professionale - Grosseto Ente Locale

Incarico professionale Esperto valutatore e Membro della Commissione di Valutazione provinciale di progetti europei e sviluppo competenze PA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a) • Nome e indirizzo datore lavoro • Tipo di azienda o settore • Principali mansioni e responsabilità	<u>Dal 1997 al 1999</u> <i>CINSEDO- CENTRO INTERREGIONALE STUDI E DOCUMENTAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE REGIONI E PROVINCE AUTONOME - Roma via Parigi, 11 – Roma</i> - Assistente del Coordinatore di <i>Tecnostruttura delle Regioni</i> per il Fse, progetto di avvio finanziato dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali (MLPS). - Assistente del Coordinatore e supporto tecnico e organizzativo al Coordinamento Tecnico per relazioni e atti in Conferenza dei Presidenti; altresì nella gestione del POM FSE <i>Parco Progetti</i> del MLPS; - Esperto politiche attive del lavoro, aiuti alle Imprese e Imprenditoria giovanile; - Esperto per supporto tecnico alla realizzazione del progetto editoriale <i>“Quaderni di Tecnostruttura”</i>; - Assistente del <i>Coordinatore del progetto transnazionale Programma Comunitario L. DA VINCI “Certificazione delle qualifiche nel settore turistico”</i>, promosso dal Coordinamento tecnico delle Regioni- settori Lavoro e Form. Prof.le tra le Regioni Toscana, Lazio, Liguria, Calabria, Campania, Sicilia, i partner sociali Federalberghi e Ente Bilaterale Naz.le Turismo, Rettorato degli Studi d’Aix-Marseille (F) e l’IEKEP (GR).
• Date (da – a) • Nome e indirizzo datore lavoro • Tipo di azienda o settore • Principali mansioni e responsabilità	<u>Dal 1997 al 2000</u> <i>AZIENDA OSPEDALIERA “A .MEYER” Regione Toscana– Firenze Azienda Ospedaliera</i> Incarico professionale Capo-Progetto Iniziativa UE ADAPT per gestione e organizzazione del progetto “Cambiamenti organizzativi, adattamento delle competenze: Progetto Ospedale pediatrico Meyer”. Progetto Regionale di formazione, orientamento e consulenza su personale paramedico e amministrativo nel passaggio da ospedale pubblico ad azienda; progettazione e coordinamento di team aziendale, attività, controllo di gestione di formazione finanziata UE, esercizio spesa pubblica, rendicontazione, controllo di qualità e di produttività dei servizi.
• Date (da – a) • Nome e indirizzo datore lavoro • Tipo di azienda o settore • Principali mansioni e responsabilità	<u>Dal 1996 al 2000</u> <i>CLES - CENTRO RICERCHE E STUDI SU LAVORO, ECONOMIA E SVILUPPO - Roma</i> Centro studi Incarico professionale -Esperto AT programmazione e gestione attività FSE per Coordinamento tecnico delle Regioni Form. Prof.le e Lavoro. Sperimentazione POM <i>Parco Progetti</i> delle Regioni -Esperto AT programmi operativi FSE innovazione <i>Regione Lazio</i>, Dip.to Politiche Lavoro. -Membro Nucleo Tecnico di Valutazione (NTV) Form.continua ex L.236/93. - Esperto Nuovi bacini di impiego, settore cultura. Progetto FSE Regione Toscana
• Date (da – a) • Nome e indirizzo datore lavoro • Tipo di azienda o settore • Principali mansioni e responsabilità	<u>1996</u> <i>SVILUPPO ITALIA TOSCANA SCPA (BIC TOSCANA BUSINESS INNOVATION CENTRE)- Massa</i> Ente strumentale REGIONE TOSCANA Incarico professionale: -Esperto programmazione/gestione finanziamenti europei e nazionali. -Membro Staff scientifico Progetto GOLD, Azione Pilota UE art.10 FESR per disoccupati di lunga durata – DLD -Esperto Programmazione strategica Regione Toscana
• Date (da – a) • Nome e indirizzo datore lavoro • Tipo di azienda o settore • Principali mansioni e responsabilità	<u>Febbraio – Novembre 1995</u> <u>REGIONE TOSCANA, DIP.TO POLITICHE SOCIALI E DEL LAVORO - GIUNTA REGIONALE- Firenze</u> Amministrazione Pubblica Istruttore direttivo 7° liv. amm.vo a TD - Assistente del Coordinatore tecnico interregionale settori Lavoro e F.Prof.le, - Membro regionale e provinciale dei Comitati di Sorveglianza Commissione UE-Italia su FSE per l’Ob.3, QCS e POR; - Responsabile censimento e valutazione di strutture di Orientamento Prof.le toscane Programma “Aiuti all’Occupazione”; - Esperto per 1) creazione network tra i Centri di Servizi alle Imprese della Toscana; 2) stesura bandi per promozione di attività imprenditoriali; 3) organizzazione ufficio Programmi d’interesse EU regionale; 4) finanziamenti “Aiuti alle imprese” alle Province toscane; 5) diffusione di Azioni innovative per Occupazione, scambi culturali e tecnologia d’informazione ex. Art.10 FESR e per

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E
FORMAZIONE
PROFESSIONALE

seminari nazionali Ob.2;

- Membro a) Commissione regionale per l'Ambiente; b) Commissione IC "Interreg II"; c) Nuclei Tecnici Valutazione bandi reg.li. d) NTV *Formazione continua* ex L.236/93; e) Comitato *Concertazione regionale*

Gennaio – Dicembre 1994

REGIONE TOSCANA, DIP.TO POLITICHE SOCIALI E DEL LAVORO - PROVINCIA DI LIVORNO, uff. PIOMBINO Amministrazione Pubblica

-Istruttore direttivo 7° liv. amm., qualifica Insegnante progettista a TD Coordinamento e controllo ispettivo di attività formative su territorio prov.le;
-progettista corsi formazione professionale

Marzo-Dicembre 1993

STUDIO R.M FINANZIAMENTI ALLE IMPRESE, SEDE DI LUCCA

Incarico professionale Consulenza e servizi alle imprese

Esperto Finanziamenti europei e nazionali , L.488/92, sviluppo economico territoriale

7 ottobre 2024- 24 giugno 2025

Consiglio Nazionale Commercialisti ed Esperti Contabili, Associazione Nazionale Forense ed Consiglio Nazionale Ordine Consulenti del Lavoro Manageritalia, Federmanager, AIDP, Hub del Territorio .

WOB-Women on Board: corso per l'ingresso delle donne nei Consigli di Amministrazione (CdA) di imprese pubbliche e private e la cultura di genere. Terza edizione.

Abilitazione conseguita con superamento degli esami a giugno 2025; inserimento nella Short List per CdA.

Gennaio- maggio 2025

CFMT MANAGERITALIA

ESG ADVISOR European Financial Planning Association (EFPA)

- valutazione rischio aziendale in ambito sia obbligazionario che azionario; rischio ESG
- inclusione delle tematiche ESG e impatto sul costo del capitale
- valutazione opportunità costi nuove forme di finanziamento aziendale su sostenibilità
- obblighi informativi
- criteri valutazione aziendale (screening negativo e positivo)

Novembre 2024-Febbraio 2025

LUISS EXECUTIVE MANAGEMENT EDUCATION SPA

LEADERSHIP & DUAL TRANSITION PROGRAM: Master professionalizzante

- Transformational Leadership: cambiamento, megatrend, comunicazione, Agile Leadership
- Sustainability and Leadership: gestione d'impresa sostenibile, creazione valore condiviso, economia circolare, Leadership, Performance e Sdgs, Diversity management
- AI Leadership & Strategy: AI e impatto delle decisioni strategiche e operative sulle performance economiche e finanziarie dell'azienda

7maggio-24 luglio 2024

POLITECNICO DI MILANO, Graduate School of Management (POLIMI) con CFMT

SMART LEARNING EXECUTIVE PROGRAM – INNOVATION THINKING Master per ruoli dirigenziali e manageriali nell'ambito della gestione dell'innovazione.

Design-driven Innovation e Project Management, platform thinking, Innovation Leadership, tipi di innovazione per strategie aziendali (es. Disruptive Innovation), laboratorio progettazione modelli di innovazione aziendale; Open Innovation (players, intermediaries, tipologie e caratteristiche) gestione di un progetto di Open Innovation (Brief/Challenge, Sensing vs Solving goals, Gestione del rischio). Innovation Sustainability, ecodesign, Management per la Sostenibilità e Finanza d'Impatto.

16 maggio-27 giugno 2024

UNIVERSITY COLLEGE LONDON (UCL) SCHOOL OF MANAGEMENT e CFMT

MASTER ELEVATING EXCELLENCE: mastering strategies & innovation. Corporate strategy and sustainability, Agile strategic management, Decision-Making in the AI Era, Innovating Business Models, Innovation and Disruptive Technologies

Settembre 2021 – giugno 2022

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRENTO – DIPARTIMENTO DI SOCIOLOGIA E RICERCA SOCIALE

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO Previsione strategica sociale-*Strategic Foresight*

Innovazione metodi, processi, sistemi, competenze; pensiero sistemico, pensiero prospettico; paradigma complessità; demografia; geopolitica; megatrends; economia politica; statistica, matematica e teoria dei giochi; Risk Management anticipante (RMA); AI e transizione digitale; metodi, sistemi e strumenti di futuro.

Tesi: Unità di Strategic Foresight nelle politiche pubbliche: dalle politiche europee alle politiche regionali. Ipotesi di modelli nazionali e regionali.

VIII livello EQF

31 agosto-7 settembre 2019

ALLEANZA ITALIANA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE- ASVIS E MILANO 2046 - Milano

Summer School ASviS su benessere, riqualificazione e sostenibilità urbani. Discente e docente su modelli regionali di sviluppo sostenibile

Dal 2016 al 2025

CINSEDO - CENTRO INTERREGIONALE STUDI E DOCUMENTAZIONE DELLA CONFERENZA DELLE REGIONI E PROVINCE AUTONOME – Roma

-Seminari di Formazione e aggiornamento per dirigenti e funzionari regionali su temi, dossier e modelli delle agende istituzionali a livello europeo e internazionale, nazionale e regionale (*ad es. bilancio, governance economica, aiuti di stato, procedure di infrazione, Green Deal, NGEU, PNRR, ambiente ed energia, agricoltura, economia circolare, Repower, mobilità e infrastrutture, normative e politiche UE, partecipazione Regioni all'attuazione normativa UE, coesione, appalti per l'innovazione e socialmente responsabili, programma lavoro CE, decennio digitale, FSE e PEDS, strumenti di ingegneria finanziaria, ecc*).

-Corsi Alta Formazione Europea Ed. 2016, 2017, 2018, 2019, in particolare:

- 30-31 ottobre 2019

- Istituzioni Europee e Internazionali- CE-PE e NATO - BRUXELLES

Seminari tematici con le DG della CE su: *affari economici e finanziari, Better Regulation, Politiche di coesione e regionali 2021-27, Ambiente, Governance economica, Economia circolare, PEDS.*

- 24-28 Ottobre 2016, Scuola Nazionale dell'amministrazione (SNA) - CASERTA

Seminario tematico sulla Legge 234 del 2012 – Legge 234 del 2012 Partecipazione delle Regioni e delle Province autonome alla formazione e attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea a cura di SNA e Cinsedo. Voto conseguito: 27/30

6 Novembre-21 Dicembre 2014

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BOLOGNA E PROMOPA: Progetto MER www.merproject.eu

CORSO DI ALTA FORMAZIONE Marketing territoriale, Eco-innovazione e Sviluppo locale (*green marketing, governance per le aree produttive e marketing territoriale*)

Settembre 2011-Ottobre 2012

PONTIFICIA UNIVERSITÀ "SERAPHICUM", Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale(ISPRA), Roma e European Institute of Public Administration(EIPA), Luxembourg

MASTER UNIVERSITARIO II LIVELLO "Environmental Safety - Etica, sostenibilità, sicurezza ambientale. Esperto comunitario in gestione dei processi ambientali" - Voto 110/110 e lode

Predisposizione di politiche, programmi e piani ambientali, energetici, per l'emergenza e per lo sviluppo territoriale per PA, Enti locali; certificazioni EMAS, ISO 14001 e seguenti per aziende

private/PA, Enti locali; certificazione ECOLABEL per aziende private di strategie e piani per la qualità dei prodotti; sostenibilità, etica, sicurezza ambientale; figure professionali "green"; normative di settore; progettazione europea; green public procurement (GPP). Stage presso Istituzioni europee e internazionali (Commissione Europea, EIPA, NATO).

Tesi: L'Apporto delle Amministrazioni regionali nelle procedure a supporto della normazione ambientale italiana. La procedura per la concessione della Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) rispetto all'inquinamento atmosferico.

Qualifica conseguita: "AUDITOR AMBIENTALE INTERNO ED ESTERNO". Esame con ente certificatore ACCREDIA. Test ed esame finale: principi, procedure e tecniche di audit; Sistemi di gestione, normativa UNI EN ISO 14001:2004, UNI EN ISO 19011:2003, Reg EMAS CE 1221/09 e documenti di riferimento; metodi e tecniche di gestione ambientale; scienze e tecnologie ambientali. Voto 30/30esimi.

VIII livello EQF

Dal 2000 a GIUGNO 2025

CENTRO DI FORMAZIONE MANAGEMENT DEL TERZIARIO (CFMT)- Roma

Corsi e scuola di Management di formazione e aggiornamento nei settori bilancio, controllo di gestione e finanza, leadership, CSR e bilancio sociale, crisi aziendali, riforme del lavoro, tutele giuridiche, sicurezza sul lavoro, project management, sviluppo sostenibile, industria 4.0 e innovazione, AI, strategia e organizzazione, previsione strategica/anticipazione di futuro, globalizzazione.

Settembre 1992-giugno 1993

REGIONE TOSCANA, PROVINCIA DI MASSA

CORSO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE CON SPECIALIZZAZIONE E QUALIFICA PROFESSIONALE. Nel periodo Gennaio-marzo 1993 STAGE con Borsa di studio Regione Toscana, Provincia di Massa finanziata con Programma PETRA – UE presso Società BICC Thermoheat, gruppo PYROTENAX - Newcastle upon Tyne (UK) Attività di marketing e di interpretariato presso il reparto commerciale. Qualifica conseguita: ESPERTO IN COMMERCIO ESTERO

Novembre 1985 al 30 giugno 1992

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PISA, FACOLTÀ DI SCIENZE POLITICHE- Pisa

LAUREA IN SCIENZE POLITICHE, INDIR. POLITICO-INTERNAZIONALE.

Tesi in Relazioni Internazionali: L'Iniziativa Centroeuropea. Una cooperazione regionale "di nuova qualità" in vista dell'integrazione globale in Europa (cooperazione politico-economica tra l'Italia e Paesi dell'Europa Centro-orientale). Voto: 108/110

VII livello EQF

Gennaio-Marzo 1993

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PISA, FACOLTÀ DI SCIENZE POLITICHE- Pisa

Vincitrice borsa di studio

Sheffield Hallam University (ex Sheffield Polytechnic) Totley, Sheffield (UK)

Programma di studio universitario e potenziamento lingua inglese (1988)

1990-1991

COMMISSIONE EUROPEA.

Vincitrice borse di studio Jean Monnet

- 1) Parlamento Europeo e Consiglio d'Europa, Strasburgo (1989);
- 2) Commissione UE, N A T O , Bruxelles; Corte di Giustizia UE, Lussemburgo (1990);
- 3) ONU, FMI e WB ed istituzioni governative statunitensi a Washington, Boston, New York (USA) (1991).

Ricerche politico-economiche, seminari di studio c/o Istituzioni europee/ internazionali

Agosto/settembre 1991

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI (MAECI)

Vincitrice borsa di studio

Studi e ricerche finalizzate al completamento della tesi di laurea a Vienna (A) e potenziamento della lingua tedesca

FORMAZIONE INTERNA
OBBLIGATORIA

Giugno- ottobre 2025

REGIONE LAZIO

Aiuti di Stato: corso di aggiornamento obbligatorio con focus sulle principali novità prevista dalla nuova formulazione degli aiuti di stato a finalità regionale per il periodo 2022-2027.

Dal 2017 al 2025 (corsi del periodo recente)

Corsi di Formazione e di aggiornamento obbligatori riguardanti politiche, programmi e gli strumenti utilizzati per salute e sicurezza sul lavoro, prevenzione da corruzione, trasparenza e tematiche settoriali, a carattere generale e specialistico per dirigenti e preposti

27 maggio 2024

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Corso di formazione "Il sistema di segnalazioni Whistleblowing". Questionario di verifica dell'apprendimento.

15 dicembre 2023

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Corso di formazione relativo al Regolamento sulla segnalazione di illeciti e irregolarità ai sensi del d.lgs 24/2023 (Whistleblowing)

8 settembre 2023

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Sessione di aggiornamento sul codice di comportamento in adeguamento agli aggiornamenti normativi in materia di codici di comportamento della pubblica amministrazione (DPR 81 del 13 giugno 2023)

26 luglio 2023

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante centro di formazione autorizzato

Corso di aggiornamento per Dirigenti sulla Sicurezza e salute nei luoghi di lavoro (ai sensi dell'art. 37, c.7 del D.Lgs. n. 81/08 e s.m.i. e dell'Accordo Stato-Regioni del 21.12.2011, repertorio atti n. 221/CSR ed Accordo Stato-Regioni, repertorio atti n. 128/CSR, del 7.7.2016.) 22 marzo 2023

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Sessione di aggiornamento Dlgs 231/2001 Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo

6 aprile 2022

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Sessione formativa sul D.Lgs. 231/2001 La responsabilità amministrativa degli enti – Il Modello di organizzazione, gestione e controllo adottato da Tecnostruttura

25 febbraio 2022

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Sessione di aggiornamento in attuazione del PTPCT nella prevenzione della corruzione e per garantire una maggiore trasparenza interna

22 marzo 2021

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Corso di formazione sull'istituto del *Whistleblowing*

8 marzo 2021

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Corso di formazione sul Piano triennale per prevenzione corruzione e trasparenza (PTPCT)

26 gennaio 2021

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante Organismo di Valutazione

Corso di formazione per i Dirigenti sulla attivazione della procedura interna afferente al Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT): Linee guida per la valutazione di tutti gli aspetti e i profili di potenziale incompatibilità/confitto di interessi, in relazione al ruolo/funzioni svolte dal dipendente in relazione al conferimento e l'autorizzazione degli incarichi extraistituzionali

16, 18, 22 giugno 2020

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse mediante centro di formazione autorizzato

Corso di aggiornamento per lavoratori sullo smart working (lavoro agile) e tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori

Maggio 2020

Tecnostruttura delle Regioni per il Fse

Corso di formazione sulle disposizioni in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro collegati all'emergenza sanitaria sul Protocollo di Regolamentazione per il contrasto e il contenimento della

	diffusione del virus Covid-19 <u>13, 14, 16 giugno 2017</u> Tecnostruttura delle Regioni per il Fse Corso di formazione in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro (dlgs. 81/2008)		
MADRELINGUA	Italiano		
ALTRE LINGUE	INGLESE – C1	FRANCESE	TEDESCO
• Capacità di lettura	ECCELLENTE	BUONO	BUONO
• Capacità di scrittura	ECCELLENTE	ELEMENTARE	ELEMENTARE
• Capacità di espressione orale	BUONO	BUONO	ELEMENTARE
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Grazie alle esperienze maturate in ambito professionale e sociale, sviluppo di capacità e competenze di interazione e relazione madrelingua e in altre lingue CE con soggetti istituzionali (OCSE, UNESCO, ONU, CE, BEI, Parlamento UE, Comitato europeo Regioni, Parlamento Ita, PCM e Amministrazioni centrali, Istituti di ricerca ed Enti nazionali e regionali, Regioni e Province autonome, EELL; sistema delle Conferenze (Stato- Regioni, Unificata, delle Regioni); altresì gestione di reti di relazioni anche complesse, comunicazione efficace con i diversi interlocutori, interni o esterni alla organizzazione di riferimento, del cittadino o interpersonale, costruzione relazioni positive, efficaci e orientate alla fiducia e alla collaborazione. Capacità di “fare squadra” e <i>ownership</i> . Attivazione di ascolto, individuazione bisogni, per rispondere al meglio rispetto alla qualità del servizio da prestare. Funzioni di rappresentanza a livello istituzionale o di supporto tecnico e politico, attivazione risorse interne necessarie ad essere disponibili e di supporto, altresì per far fronte alle esigenze delle situazioni e alle criticità.		
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità di organizzazione autonoma del compito, ma anche di confronto in team. Gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali acquisite nei contesti professionali, associative e di volontariato con rispetto di scadenze e degli obiettivi da conseguire. Impegno e spirito di servizio. Orientamento ai risultati, gestione dei processi, individuazione priorità, sviluppo dei collaboratori e in generale delle risorse umane. Capacità di decisione, coordinamento e monitoraggio di progetti, funzioni e gruppi di lavoro e di persone, dovuta ad esperienze ricorrenti nella carriera professionale riguardo al coordinamento e alla direzione di strutture complesse, anche con riferimento ai risultati conseguiti. Osservazione, pensiero strategico e sistemico, dovuto a ricerche ed esperienze formative (Master) e prof.li; analisi dati e informazioni per reporting, attivazione di progetti, processi, strutture complesse, attività e servizi anche in situazioni di cambiamento o di start-up; ideazione e sperimentazione di modelli e metodologie di lavoro con riconoscimenti esterni - istituzionali e non - dei livelli di alto standard qualitativo conseguiti (v. PNR-PNRR); motivazione allo sviluppo, problem-solving, promozione di obiettivi e valori dell'organizzazione, incoraggiando i principi di correttezza, trasparenza, imparzialità nel lavoro e tutelando l'interesse pubblico.		
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Supporto tecnico con analisi, sintesi, relazione, feedback, coordinamento, monitoraggio, integrazione, vigilanza e controllo, valutazione reporting, a figure e strutture apicali, collegiali e di rappresentanza tecniche e politiche istituzionali. Indirizzo, coordinamento e monitoraggio dei processi organizzativi, amministrativi e dell'efficienza gestionale in sistemi complessi in ambito pubblico, funzionali ad obiettivi e tempi. Strutturazione, supporto, gestione di procedure giuridico-amministrative (<i>Sistema delle Conferenze CSR, CU, CR; tavoli e gdL nazionali, Amm.ni regionali</i>). Rappresentanza ed espressione pareri tecnici in consessi negoziali internazionali, nazionali, regionali (<i>ONU, CE, OCSE, BCE, BEI, CDP, Amm.ni Centrali, CTV- CIAE e DPE, Negoziati ITA-Regioni-Commissione UE PNRR, politiche di coesione dal 1994-1999 fino al 2021-2027, Tavoli Ist. PCM Dip.to AA. Regionali, NUVV DIPE, NUVAP Dip.to coesione, Dip.to Funzione pubblica</i>). Coordinamento su <i>governance</i> , monitoraggio e programmazione strategica PNRR, PNR, politiche UE, coerenza delle politiche pubbliche; coordinamento/capoprogetto gestione e controllo programmi, politiche, progetti, finanziamenti europei e nazionali a carattere europeo ed internazionale, nazionale, interregionale e regionale (ADAPT, EQUAL; POM P.Progetti Interreg, Leonardo). Costruzione di reti per integrazione di sistema; expertise in formazione e competenze di politiche pubbliche (Amm.ni centrali e regionali su FSE, FESR, SNSvS e SRSvs sviluppo sostenibile). Modelli e metodologia di ricerca (ADAPT; EQUAL; pol. coesione, Sv. sostenibile e ASVIS, PNR-PNRR, <i>Strategic foresight</i>)).		

	Studio ed aggiornamento professionale costante e funzionale a perseguire corretti adempimenti, sperimentare innovazioni, apportare cambiamenti necessari, operatività scelte multiple.
CAPACITÀ E COMPETENZE DIGITALI	Elaborazione testi, Project Management, Internet and E-mail, elaborazione grafiche, fogli elettronici ed elaborazioni statistiche (Word, Excel, Power Point); Social Media, Piattaforme comunicazione, AI machine learning e generativa.
ULTERIORI INFORMAZIONI	ASviS - ALLEANZA ITALIANA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE - Roma Esperto e referente GdL trasversale Organizzazioni giovanili, Finanza sostenibile, GDL12 Economia circolare, 16-17 Pace Giustizia Istituzioni solide e Partnership Socia AFI –(2022-2024) Associazione Futuristi Italiani - Trento Socia IF – (2022-2024) Italian Institute For The Future – Napoli Socia (2024) B WOMAN ITALY – Donne, Imprese, Impatto
PUBBLICAZIONI	Autrice di pubblicazioni, articoli, report e documenti di policy in relazione a competitività, sviluppo sostenibile, politiche europee e coesione, programmi pilota europei; diritti sociali, programmazione integrata strategica, PNRR, coerenza delle politiche pubbliche, innovazione, ambiente, economia circolare, energia e fonti rinnovabili, territorio, governance istituzionale e multilivello, previsione strategica/ e <i>Future studies</i> , competenze e <i>green comp.</i> , occupazione, inclusione sociale, collocamento mirato. <u>Elenco delle pubblicazioni e degli articoli più recenti:</u> C. Cellai: <i>La riforma della governance economica europea e uno sguardo alle proposte di revisione alla luce del "Rapporto Draghi". Sezione Dossier dei Quaderni di Tecnostuttura (QT) Settembre 2024</i> C.Cellai e M.Bucciarelli: <i>Semestre europeo 2024: Analisi del Pacchetto di primavera. Sezione Focus, QT Settembre 2024</i> C. Cellai: <i>Dal PNR all'EIR: l'apporto del sistema delle Regioni al monitoraggio di sostenibilità ambientale</i> , in <i>"Environmental Implementation Review- EIR 2022. Il punto di vista regionale, nazionale ed europeo". CINSEDO Papers 2023</i> Programma di "Formazione in materia europea"– Dicembre 2023 C. Cellai e M. Bucciarelli: <i>Pacchetto di primavera 2023. Gli orientamenti strategici UE per equità e resilienza - Sezione Focus, QT 28/6/23</i> C.Cellai: <i>La previsione strategica e le transizioni green e digitale per il futuro dei giovani europei - Sezione Focus, QT 31/3/2022</i> Cecilia Cellai: <i>Sviluppo territoriale resiliente e sostenibile - Sezione FOCUS PNR - Sviluppo Territoriale - QT 30/9/2021</i> C. Cellai: <i>Riforme ed investimenti nelle sfide europee e negli interventi regionali del PNR-PNRR 2021- Sezione Focus, QT 15/6/2021</i> C. Cellai: <i>Bisogna esercitare la capacità di esplorare diversi scenari di futuro – Sezione "Interventi e Interviste" Futura Network - ASviS 11/6/2021</i> C. Cellai: <i>Il contributo delle Regioni e delle Province autonome all'Agenda 2030</i> , in <i>"Strumenti di governance per le Strategie regionali". CINSEDO Papers 2020 - Programma di "Formazione in materia europea"- Feb. 2021</i> C. Cellai: <i>Le Raccomandazioni specifiche all'Italia e il Piano Next Generation EU: un'analisi d'insieme - Sezione Approfondimenti, QT 30/6/2020</i> C. Cellai e M. Bucciarelli: <i>Contributo delle Regioni italiane al PNR: uno strumento strategico di programmazione - Dati qualitativi regionali. Estratto dagli interventi formativi nell'ambito dei Seminari CINSEDO 2019 -Sezione In Pillole, QT 31/3/2020</i> C. Cellai: <i>Semestre europeo: Pacchetto d'inverno e Country Report Italia 2020 - Sezione Focus, QT 31/3/2020</i> C. Cellai e M. Bucciarelli: <i>Semestre Ue, programmazione Politiche di Coesione, sviluppo sostenibile. Le Regioni sperimentano nuove forme di programmazione integrata - Sezione Approfondimenti, QT 18/12/2019</i> C. Cellai e M. Bucciarelli: <i>Programma Nazionale di Riforma 2019, Semestre europeo e Agenda 2030. La posizione delle Regioni- Sezione Focus, QT 27/3/2019</i> C. Cellai: <i>Il PNR delle Regioni come buona prassi italiana al Forum PA 2018– Sezione Dossier, QT</i>

26/6/2018

C. Cellai: *Le Regioni e l'Addendum al documento di posizione italiana sul Quadro Finanziario Pluriennale. I dossier Politica di coesione, Politica dei diritti sociali e Politiche agricole* – Sezione Dossier, QT 29/3/2018

C. Cellai: *Contributi delle Regioni e delle Province autonome italiane ad una buona governance del Semestre europeo*, in “*Le politiche europee e il ruolo delle Regioni: dalla teoria alla pratica. Commenti e materiali dei seminari e laboratori europei*”. Programma di formazione in materia europea. CINSEDO 2016, Dicembre 2017

C. Cellai: *Verso il Pilastro europeo dei diritti sociali. Conferenza europea di Bruxelles* – Sezione Focus – QT 31/3/2017

C. Cellai e Andrea Renda: *Strategia Europa 2020: cronaca di una revisione annunciata* in “*Le politiche europee per le Regioni: dalle policies alla regulation*”. Atti del “Terzo Ciclo di Seminari specialistici sulle politiche europee” del Cinsedo – dicembre 2016, I.S.S.I.R.F.A.

2024: ASVIS

https://asvis.it/public/asvis2/files/Pubblicazioni/Catalogo_pubblicazioni_ASviS_Febbraio_2024_FI_NAL.pdf (2020-2024)

Esperta *Rapporto di Primavera 2024 -Scenari per l'Italia al 2023 e al 2050. Le scelte da compiere ora per uno sviluppo sostenibile* – Apr.2024

Esperta GdL Finanza Sostenibile Policy Brief ASviS *La rendicontazione di sostenibilità nel contesto europeo e italiano: una rivoluzione in atto* – Feb.2024

Esperta GdL11 Position Paper *Il ruolo, la valorizzazione e il pagamento dei Servizi Ecosistemici* – Feb.2024

2023: ASVIS

Esperta GdL11 *Rapporto ASviS 2023-I territori e gli obiettivi di sviluppo sostenibile-Dic. 2023*

Esperta GdL11 Position Paper *Le infrastrutture verdi nelle città a dieci anni dalla legge sugli spazi verdi urbani* – Dic.2023

Esperta GdL11 Position Paper *Gli insediamenti urbani nel piano nazionale di adattamento ai cambiamenti climatici* – Nov.2023

Esperta *Rapporto ASviS 2023 – L'Italia e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile* – Ott. 2023

Esperta *Rapporto ASviS PNRR, Legge di Bilancio 2022 e lo sviluppo sostenibile* – Apr.2023

Esperta Position Paper 2022 del GdL ASviS Finanza per lo Sviluppo Sostenibile – Gen.2023

2022: Italian Institute for Future (IIF)

Membro del Gruppo di ricerca post- Master di secondo livello in Social Foresight presso l'Università di Trento (v.). Sviluppo di un contributo di ricerca alla *Call for contribution* sul tema di ricerca *Tecnologie per contrastare la violenza contro le donne*, proposto da IIF per ricerche impostate secondo i principi e/o le metodologie dei *Futures studies*. Conclusioni presentate al Convegno nazionale di *Futures studies* “Abitare il domani” (Napoli 14-15.9.2022)

2022: ASVIS

Membro Segretariato ASviS GdL11 *Rapporto ASviS 2022-I territori e gli obiettivi di sv. sostenibile-Dic.2022*

Esperta del GdL 12 Position Paper 2022 *Consumo e produzione responsabili* – Ott.2022

Membro Segretariato ASviS *Rapporto ASviS 2022 – L'Italia e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile* – Ott. 2022

Membro Task force *Rapporto ASviS PNRR, Legge di Bilancio 2022 e lo sviluppo sostenibile* – Mar.2022

M. Alemanno, F. Brignacca, G. Calvano, M. Cascelli, C. Cellai, C. Cioffi, K. Longo autori del Youth-Policy Brief UNESCO under the III World Higher Education Conference (WHEC 2022) *Towards Sustainable Futures* e Position Paper GdL Organizzazioni giovanili ASviS “Verso futuri sostenibili” - Mar.2022

2021: ASVIS

Membro Comitato scientifico *Rapporto ASviS 2021 - I territori e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile*; curatrice con M. Bucciarelli del §1.8 *Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile. Il contributo delle Regioni e delle Province Autonome al Programma Nazionale di Riforma (PNR)* – Nov.2021

Esperta del GdL 12 per il Position Paper 2021 *Consumo e produzione responsabili* – Ott.2021

Rapporto ASviS 2021 – L'Italia e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile – Ott. 2021

Membro Task force *Rapporto ASviS PNRR, Legge di Bilancio 2021 e lo sviluppo sostenibile* – Mar.2021

DOCENTE/
RELATRICE

2020: ASVIS

Membro Segretariato ASviS Gdl 11 *Rapporto ASviS 2020-I territori e gli obiettivi di sviluppo sostenibile- Dic.2020*

2006: Ministero del Lavoro e della Previdenza sociale (MLPS)

Coordinatore regionale del Gdl interdisciplinare MLPS -Coordinamento delle Regioni- ISFOL nella *Terza Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione della legge 68/99 "Norme per il diritto al Lavoro dei disabili Anni 2004-2005.*

1997: ELSE - Ente Livornese Scuola Edile - Livorno

Responsabile della ricerca realizzata nell'ambito del *Programma comunitario Youthstart* per la formazione e l'avvio al lavoro di giovani 14- 20 anni nel territorio provinciale di Livorno

1997: CLES-Centro di Ricerche e Studi sui Problemi del Lavoro, Economia e Sviluppo - Roma Esperto Progetto regionale "Sistemi museali della Toscana", commissionata dalla Regione Toscana, Dip.to Cultura, riguardante tutte le Amministrazioni Provinciali e nuclei locali.

Dal 2000 al 2011 Relatrice o docente come esperto per formazione dirigenti e funzionari in varie sedi regionali nelle materie e per gli incarichi di competenza FSE e inclusione sociale.

2006: corsi di formazione per Responsabili e funzionari aree Programmazione, Lavoro, Politiche sociali delle Amm.ni regionali.

2002: S.S.A.I., Roma: Docente come esperto di Iniziative comunitarie (Programmazioni 1994- 1999 e 2000-2006) nel Corso di formazione per le carriere direttive delle Prefetture

2001: varie sedi regionali. Docente come esperto dell'Iniziativa comunitaria Equal-Programmazione 2000-2006

Dal 2000: varie sedi regionali. Docente come esperto del Programma Operativo Multiregionale "POM Parco Progetti": corsi di formazione per Responsabili e funzionari aree Programmazione, Lavoro, Politiche sociali delle Amministrazioni regionali.

Dal 1995 Valutatrice in Nuclei tecnici di valutazione istituzionali nazionali, regionali, locali

2015-2022 Docente o Relatrice come esperto ai *Seminari di formazione specialistica e di Alta formazione sulle politiche europee* organizzati per il personale delle Amministrazioni regionali presso il CINSEDO- Conferenza delle Regioni (Roma).

Dal 2012 Relatrice per le Regioni a convegni istituzionali e scientifici nazionali, internazionali, regionali e locali sulle materie di competenza (Affari europei e int.li, ambiente, energia e altri temi afferenti al FESR).

Ultimi interventi:

2025, Dip.to Funzione Pubblica- PdCM - Ufficio per l'innovazione amministrativa, lo sviluppo delle competenze e la formazione. Piattaforma SYLLABUS - Corso Formez /ASviS "Governo anticipante: competenze e strumenti per lavorare con il futuro" di Tecniche di previsione e buone pratiche: come applicare i metodi di futuro- sezione Leadership e soft skills. Docente su *Analisi dei Megatrends e Unità strategiche di futuro nelle politiche pubbliche: dalle politiche europee alle politiche regionali (in corso di pubblicazione).*

23 marzo 2023, NUVAP SNV- PCM Dip.to Politiche di coesione: Webinar su "Valutazione del contributo della politica di coesione al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile". Relatrice su *Monitoraggio e programmazione strategica integrata delle Regioni per la coerenza delle politiche e sviluppo sostenibile.*

14 dicembre 2022 Roma *PROGETTO "CReIAMO PA Conferenza L2WP1 MASE e ISTAT "Semplificazione e Coerenza: verso la valutazione di sostenibilità delle politiche pubbliche". Relatrice alla Tavola rotonda: le Strategie Regionali per lo Sviluppo Sostenibile come quadri per la valutazione di sostenibilità.*

23 novembre 2022, Regione Lazio, Roma "Lavoro e Formazione dell'Economia Circolare: nuove conoscenze e competenze per la sostenibilità ambientale, economica e sociale". Relatrice su *Competenze del futuro per la sostenibilità ambientale, economica e sociale.*

18 ottobre 2022. Regione Lazio, Roma, FESTIVAL SVILUPPO SOSTENIBILE 2022 – ASVIS "L'azione delle Regioni per il raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 nel quadro della nuova strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile". Relatrice su *Il contributo delle Regioni al monitoraggio del PNR-PNRR 2022*

8 luglio 2022, Marciana Marina (Isola d'Elba): SEIF-Sea Essence International Festival - *FUTURE*

LANDSCAPES- FUTURO DEL MARE, sezione "Transizioni e nuovi paesaggi". Relatrice per ASviS su *Futuri sostenibili*.

24 giugno 2022 – VI Convegno nazionale AFI "E' GIA' DOMANI - Costruire gli scenari, anticipare l'imprevisto e pianificare strategie in un mondo complesso"- Relatrice su *Competenze e Unità strategiche di futuro regionali* nel panel "Pubblica amministrazione come volano di sviluppo".

27 aprile 2022. Liceo Scientifico "Plinio Seniore", Roma. "Settimana del futuro". Relatrice su *Orientamento ai futuri sostenibili*.

26 ottobre 2021 Webinar Conferenza Regioni Periferiche e Marittime "High level conference on Circular economy –iniziativa [AI-NURECC PLUS](#), Strategia Europea per l'Adriatico Ionico". Relatrice su *How the coordination of the Italian regions has organized models and tools for monitoring the circular economy*.

8 ottobre 2021 ASviS Festival dello Sviluppo Sostenibile - Evento "MINIERE Memoria, INclusione, Parco minerario di Rio, Isola d'Elba, Rete, sviluppo Ecosostenibile (MINES). Relatrice per ASviS su *"Sviluppo territoriale sostenibile"*.

27 settembre 2021 Webinar MASE CREIAMO PA L2WP1 "Verso una Cultura della Sostenibilità: Educazione e Formazione come leve del cambiamento". Relatrice per le Regioni su "Per una scuola delle Regioni".

15, 20, 21,22 luglio 2021 Webinar MASE CREIAMO PA L2WP1 "La costruzione delle Strategie Regionali per lo Sviluppo Sostenibile - Le correlazioni tra la SNSvS, il PNRR, la Programmazione 2021/2027 e i bilanci armonizzati": Relatrice sul *Sistema delle Regioni* rispetto ai Vettori sostenibilità "Monitoraggio e valutazione di politiche piani e progetti", "Istituzioni, partecipazione e partenariati", "Educazione, sensibilizzazione, comunicazione".

17 giugno 2021 Webinar MASE : 3rd Workshop "Connecting the existing evaluation and monitoring mechanisms related to sustainability within the revision of the National Sustainable Development Strategy and towards the PCSD Action Plan (Policy coherence for sustainable development: mainstreaming the SDGs in Italian decision making process Structural Reform Support Programme)" - III Seminario indicatori e metriche sostenibilità e coerenza politiche - Relatrice su *Sustainable development and National Reform Programme*.

31 marzo 2021 Webinar MASE Progetto "CREIAMO PA-competenze e reti per l'integrazione ambientale e per il miglioramento delle organizzazioni della PA" – Pon Governance e capacità istituzionale 2014-20, Workshop "Metriche e misurazioni a supporto del monitoraggio degli obiettivi nazionali di sviluppo sostenibile". Relatrice su *Un modello di programmazione integrata strategica regionale*.

19 ottobre 2020, Portoferraio, Isola d'Elba (LI). SEIF-SEA ESSENCE INTERNATIONAL FESTIVAL: Convegno Manifesto per l'Isola d'Elba a cura di Acqua dell'Elba e EY: sezione: "Elba 2035. Quali prospettive?" Relatrice per ASviS su Agenda 2030.

16 giugno 2020, Webinar ASviS: "Finanza pubblica nel post COVID-19. Il ruolo degli SDGs per lo sviluppo sostenibile dei territori". Relatrice su *Semestre europeo e politiche europee*.

1° settembre 2019, Milano: Summer School ASviS *sul benessere e la sostenibilità delle città* Milano 2046- ASviS. Relatrice su *Governance e Programmazione integrata strategica per lo sviluppo sostenibile*.

24 maggio 2019, CNEL, Roma: III Convegno AFI-Panel "Il futuro delle organizzazioni. Lavoro e creatività". Relatrice su *Governance e programmazione integrata strategica regionale*

15 maggio 2019, Forum PA 2019, Roma: Relatrice *Modello di monitoraggio del sistema delle Regioni -Offerta formativa delle Regioni* nell'ambito della sessione "Formare la PA - Open SNA - Pubblica Amministrazione e sviluppo sostenibile: l'offerta formativa della SNA".

9 Maggio 2019, UIL, Roma: Relatrice su *Agenda 2030 per la governance delle Regioni* nel Seminario nazionale "Strategie Regionali per lo Sviluppo Sostenibile e ruolo del Sindacato".

19 marzo 2019, UIL, Roma. Relatrice sul *Semestre europeo e le politiche europee* nel Convegno "Le politiche di coesione post 2020".

18 dicembre 2018, Regione Veneto, Venezia. Relatrice sul *Governance economica nel Semestre europeo* al "Seminario regionale Programma Nazionale di Riforma (PNR)", monitoraggio degli obiettivi 2018 e programmazione di dettaglio obiettivi 2019/2021.

25 ottobre 2018, ANCI, Assemblea nazionale di Rimini: "Nuove priorità per la politica di coesione 2021-2027 – Proposte e obiettivi", Relatrice nella sessione a latere dell'Assemblea su *Analisi dei dati regionali nelle politiche di coesione*.

19 luglio 2018: Movimento Europeo Italia, Bologna: "A New Successful Economic, Industrial, Financial, Territorial Management Model SDGs & Circular Economy". Relatrice su *Analisi dati*

regionali sull'economia circolare dal PNR 2018

15 giugno 2018, Consiglio regionale della Puglia, Bari: docente su *Governance multilivello* nella sessione formativa "Politiche comunitarie e *governance multilivello*: ambiti di intervento, meccanismi di partecipazione e potenziamento ruolo uffici Consiglio regionale".

21 maggio 2018 FORUM PA, Roma. "Italia 2030: come portare l'Italia su un sentiero di sviluppo sostenibile". Relatrice per le Regioni al panel *Capacità amministrativa su Governance del sistema delle Regioni per lo sviluppo sostenibile*.

20 novembre 2017, Roma. MATTM - Direzione Generale per lo Sviluppo Sostenibile, il Danno Ambientale e per i Rapporti con l'Unione Europea e gli Organismi Internazionali. Divisione IV- Affari Europei "Presentazione dei Rapporti sul "Consumo e Produzione Sostenibili" dell'European Environmental Bureau in tema di *Economia Circolare*. Relatrice su *Il contributo delle Regioni e delle P.A. italiane all' Economia circolare nell'ambito del PNR e della consultazione "Verso un modello di economia circolare per l'Italia"*

20 ottobre 2017, Regione Abruzzo, Pescara: Relatrice sul *Contributo delle Regioni e Province Autonome italiane alle politiche del cambiamento climatico e dello sviluppo sostenibile* nel Convegno europeo "L'Europa nella mia Regione/Città 2017. Regioni e città per il clima e la transizione energetica: Riflettere sull'Europa – Dialogo coi cittadini".

(Altri interventi)

Roma, 5 luglio 2025

CECILIA CELLAI