

FORMATO EUROPEO PER
IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|-----------------|---|
| Nome | ANDREA CIAFFI |
| Indirizzo | VIALE EGEO 14 – 00144 – ROMA (ITALIA) |
| Telefono | +39.335.701.8065 |
| e-mail | ciaffi@regioni.it |
| Nazionalità | Italiana |
| Data di nascita | 20 NOVEMBRE 1964 |

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (DA FEBBRAIO 2000 A OGGI)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Conferenza delle Regioni e delle Province autonome** - Centro Interregionale Studi e Documentazione (CINSEDO) - Via Parigi, 11 – 00185 ROMA
- Tipo di azienda o settore Associazione di diritto privato senza fini di lucro tra tutte le Regioni e le Province autonome italiane
- Tipo di impiego Dirigente dell'Area Affari europei e internazionali della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome (CCNL dirigenti – Regioni e Enti locali)
- Principali mansioni e responsabilità (da febbraio 2000 a oggi) Responsabile dei rapporti della Conferenza con le istituzioni europee e internazionali, con particolare riferimento al Comitato delle Regioni, alle associazioni europee di Regioni e alle altre Regioni europee. Responsabile del collegamento della Conferenza con gli uffici delle Regioni a Bruxelles e con gli esperti regionali in servizio presso la Rappresentanza permanente italiana presso la UE. Coordinatore della partecipazione delle Regioni alla fase di formazione e di attuazione della legislazione comunitaria (attuazione delle Leggi 131 del 2003 e 234 del 2012)
- (da febbraio 2000 a oggi) Responsabile del raccordo delle Regioni con il Ministero degli Affari esteri, con il Dipartimento per le Politiche europee, con il Dipartimento per le Politiche di Coesione, con il Comitato Interministeriale per gli Affari europei e con il Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica. Responsabile dell'istruttoria e dell'attuazione delle decisioni della Conferenza delle Regioni in materia di: relazioni con l'Unione europea; fondi strutturali e programmazione; politiche europee; politiche euro-mediterranee; relazioni internazionali; cooperazione allo sviluppo; italiani all'estero, programmazione, controllo di gestione e aree sottoutilizzate
- (da marzo 2008 a dicembre 2018) Dirigente dell'Organizzazione del Centro Interregionale Studi e Documentazione (CINSEDO) con riferimento al personale di segreteria. Alle dirette dipendenze del Direttore generale, ho ideato e implementato un piano di sviluppo del segretariato della Centro, ottimizzando i processi di comunicazione interna, la trasformazione digitale e la relazione annuale agli associati (14 unità di personale)
- (dal 2013 a oggi) Coordinamento e organizzazione di iniziative di formazione del personale regionale sulle politiche europee. In particolare, attraverso dieci cicli annuali di seminari, laboratori, corsi di Alta formazione e da ultimo Webinar e Web Talks sono stati formati oltre 2.000 funzionari regionali, con un totale di oltre 5.000 presenze ai corsi
- (da luglio 2014 a oggi) Sovrintende ai rapporti di collaborazione nell'ambito dell'attività di ricerca del Centro Interregionale Studi e Documentazione (CINSEDO)
- (dal 2000 al 2004) Responsabile dell'istruttoria e dell'attuazione delle decisioni della Conferenza delle Regioni in materia di: statistica, informatica e *e-government*

(dal 2000 al 2002) Responsabile dell'istruttoria e dell'attuazione delle decisioni della Conferenza delle Regioni in materia di: politiche del lavoro, formazione professionale e immigrazione, istruzione, università, ricerca e sviluppo

INCARICHI PROFESSIONALI

| | |
|--|---|
| 2016 (31 marzo-30 giugno) | Osservatorio Interregionale sulla Cooperazione allo Sviluppo (OICS) Direttore generale |
| 2012 ad oggi | Conferenza delle Regioni e delle Province autonome - Roma Coordinatore del <i>Regional Team</i> per la predisposizione del contributo regionale al Programma Nazionale di Riforma (PNR) (Re.Te. PNR) |
| 2012-2014 | Conferenza delle Regioni e delle Province autonome - Roma Coordinatore della struttura tecnica di supporto alle Regioni per il negoziato sulla riforma del bilancio e delle politiche europee 2014-2021 |
| 2002-oggi | Delegazione italiana al Comitato delle Regioni (cinque mandati) Coordinatore aggiunto della delegazione italiana al Comitato delle Regioni |
| 1998-2002 | Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome - Roma Coordinatore tecnico delle Regioni nella delegazione italiana al Comitato delle Regioni |
| <ul style="list-style-type: none">• Date• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità | (dal set 1998 – al gen 2000) Regione Marche - Via Gentile da Fabriano, 9 – 60125 ANCONA Ente Pubblico costituzionale Consigliere per gli affari comunitari e internazionali del Presidente della Giunta regionale Assistenza al Presidente della Giunta per le funzioni di coordinatore dell'Area politiche comunitarie della Conferenza dei Presidenti delle Regioni e per l'incarico di Vicepresidente del Comitato delle Regioni. Attività svolte: coordinamento negoziato obiettivo 2 dei fondi strutturali 2000/2006; coordinamento attività delegazione italiana al Comitato delle Regioni UE e al Gruppo di contatto con Paesi candidati all'adesione UE. |
| <ul style="list-style-type: none">• Date• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità | (dal set 1988 – al gen 2000) Studio Legale Ciaffi – Corso Cavour, 33 – 60200 MACERATA Studio Legale Associato Procuratore legale e Avvocato (1988/1990 - Praticante procuratore legale) Materie trattate: attività giudiziale e stragiudiziale in diritto commerciale, lavoro e matrimoniale; consulenza in diritto comunitario e sui programmi di finanziamento comunitari. |
| ISTRUZIONE E FORMAZIONE | |
| <ul style="list-style-type: none">• Date• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio• Qualifica conseguita• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | (da 1996 – a 1997) LSE - London School of Economics and Political Science analisi comparata della politica nei paesi europei; istituzioni e politica dell'Unione europea; politiche di coesione socio-economica dell'Unione europea; istituzioni e politica in Germania; istituzioni e politica in Francia; metodologia della ricerca quantitativa; metodologia della ricerca qualitativa; statistica Master of Science (M.Sc.) in European Politics and Policy |

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

(da 1992 – al 1995)

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica

teoria dei sistemi; pluralismo giuridico; potere e rappresentanza; sociologia del diritto; professioni legali; teoria delle decisioni; metodologia delle scienze sociali.

Tesi di Dottorato: "Rappresentanza di interessi e *lobbying* nei processi decisionali delle istituzioni europee". Relatore: Prof.ssa Gloria Pirzio Ammassari.

- Qualifica conseguita

Dottore di Ricerca in Sociologia delle istituzioni giuridiche e politiche (VI ciclo)

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

(da aprile a luglio 1995)

Parlamento europeo - Lussemburgo e Bruxelles

Analisi comparata della legislazione in materia di azioni positive in favore delle donne nella legislazione comunitaria e degli Stati membri; analisi statistica sulla presenza delle donne nel Parlamento europeo e nei Parlamenti degli Stati membri della UE.

- Qualifica conseguita

Borsista Schuman alla D.G. IV Ricerca - Unità 'Diritti della Donna'

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

(da ott. 1994 a feb 1995)

Commissione europea – Bruxelles

Stage al Segretariato Generale - Ufficio rapporti con i gruppi di interesse

Collaborazione alla creazione e aggiornamento della banca dati e alla preparazione e discussione dei codici di condotta dei gruppi di interesse speciale e dei lobbisti

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

(da luglio ad agosto del 1992)

Georgetown University (Washington, D.C.)

diritto costituzionale; sistema federale; sistema giudiziario; common law; diritto commerciale; diritto penale americano.

Certificate of Orientation in the United States Legal System

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

1991 luglio

Corte di Appello di Ancona

Diritto civile, diritto penale, diritto amministrativo, diritto processuale civile, procedura penale, diritto internazionale privato, diritto ecclesiastico

Esame di abilitazione a procuratore legale – Procuratore legale e dal 1994 Avvocato iscritto all'Albo degli Avvocati di Macerata fino al 31 gennaio 2000

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

da marzo 1989 a maggio 1990

Comando Generale della Guardia di Finanza – Roma

Diritto tributario e valutario, Polizia giudiziaria, Armi e tiro, Arte militare

Ufficiale di complemento (servizio militare) all'Ufficio stampa e relazioni con il pubblico - Capo Sezione f.f. Servizio cerimoniale e Responsabile rassegna stampa

- Date (dal 1983 al 1988)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

7 luglio 1988

Università di Macerata

Diritto privato, pubblico, costituzionale, commerciale, civile, processuale civile, del lavoro, penale, amministrativo, ecclesiastico, internazionale, agrario, romano, filosofia del diritto, procedura penale, storia del diritto romano e italiano, medicina legale, economia politica e scienza delle finanze,

Laurea in Giurisprudenza con 110 e lode - Tesi: "Libertà religiosa e *Libertas Ecclesiae* nei concordati dopo il Concilio Vaticano II".

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ECCELLENTE

ECCELLENTE

ECCELLENTE

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ECCELLENTE

BUONA

ECCELLENTE

SPAGNOLO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONA

ELEMENTARE

BUONA

TEDESCO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

- 2022** "Le Regioni e l'Unione europea", in Leonardi, R. e R. Nanetti *Il grande albero e le sue radici: le Regioni italiane a cinquant'anni*, in corso di pubblicazione da parte della Presidenza del Consiglio – Dipartimento per gli Affari regionali
- 2019** "L'Italia e l'Unione europea: o troveremo una strada o ne costruiremo una" in *Rivista giuridica del Mezzogiorno*, XXXIII, n. 3, pp. 593-601
- 2018** "Politica e amministrazione tra culture e procedimenti di coesione al Sud. Riflessioni per uno schema di ricerca" (con P.P. Guzzo e A. La Spina), all'interno di "La politica di coesione nel Mezzogiorno: impatto e stato dell'arte" (par. 2), in *Amministrazione, cultura giuridica e ricerca empirica*, a cura di Pennisi C., Prina F., Quiroz Vitale M., Raiteri M. (Maggioli: Rimini) (pp.127-49)
- 2016** "Le politiche europee per le Regioni: dalle *policies* alla *regulation*", a cura di Ciaffi A. e Odone C., pubblicazione on line: www.issirfa.cnr.it, sezione "Studi ed Interventi"
- 2015** "Le Regioni e le politiche europee" in *Istituzioni del federalismo*, numero speciale, (curato con Cecilia Odone). All'interno:
 "Il sistema delle Conferenze e l'applicazione della legge 234/2012: un'occasione persa" (pp. 32-41) in "L'attuazione della legge n. 234 del 24 dicembre 2012. Norme, prassi, risultati dal livello statale a quello regionale" (con R. Adam, D. Capuano, A. Esposito, C. Odone, M. Ricciardelli) (pp. 9-53)
- 2010** "Le Regioni e l'Unione europea: lobbisti o decisori?", in Pirzio Ammassari, G. *L'Europa degli interessi. Rappresentanza e lobbying nell'Unione Europea* (Roma: Euroma - III ed.)
- 2004** "Il rapporto fra le Regioni e il Governo centrale" in Alfieri A. (a cura di) *La politica estera delle Regioni* (Il Mulino Bologna), pp.71-111
- 2001** "La nuova programmazione dei fondi strutturali in Italia (2000/2006)" in *Istituzioni del federalismo*, vol. 2, (curato con Robert Leonardi). All'interno:
 - "Il negoziato per l'obiettivo 2: federalismo in costruzione" (pp. 447-81)
 - "Introduzione: la svolta nella programmazione dei Fondi Strutturali" (con R. Leonardi) (pp. 319-24)
 - "Conclusioni: un difficile processo di apprendimento" (con R. Leonardi) (pp. 577-86)
- 2001** "Multi-level Governance in Italy: The Case of Marche" in *Regional & Federal Studies*, vol. 11, 2, pp.115-46, ricerca finanziata con una borsa CNR-NATO (due mesi), presso la London School of Economics and Political Science
- 1997** "Il lobbying comunitario: regole e pratica", appendice in Pirzio Ammassari, G. *L'Europa degli interessi. Rappresentanza e lobbying nell'Unione Europea* (Roma: Euroma), pp.115-247
- 1996** "Lobbying et policy-making dans le gouvernement communautaire: le cas de la directive sur les emballages", in *Revue interdisciplinaire d'études juridiques*, 37, pp. 155-180. Editato in italiano come "Lobbying e policy-making nel governo comunitario: il caso della direttiva imballaggi", in Gasparini, A. (a cura di) *Interessi, valori e società* (1998) (Milano: Angeli), pp. 199-225
- 1995** "Le professioni legali. Tendenze e prospettive", in *Sociologia del Diritto*, XXII, 1, pp.167-176 (in collaborazione con S. Animalì), risultati della "Third European Conference on Legal Professions" (Rouen, 13-16/7/1994) (partecipazione finanziata con borsa TMR - Commissione europea)
- 1995** "Rappresentanza di interessi e lobbying nei processi decisionali delle istituzioni europee", tesi per il Dottorato di Ricerca
- 1995** "Big Firms and Patterns of Influence in the E.U. Policy-making Process", in *Legal Culture: Encounters and Transformations* (University of Tokyo), suppl. 4, pp. 31-47, Paper presentato alla Conferenza annuale dell'International Sociological Association (ISA) (Tokyo, 1-4/8/1995) (partecipazione con borsa di viaggio dell'ISA - Japan Committee)
- 1993** "Il Civil Rights Act del 1991. Una legge progressista?", in *Giornale di diritto del lavoro e di relazioni industriali*, 58, 2, pp. 333-367
- 1991** *Il Concordato post-conciliare e la libertà religiosa* (Macerata: Coopedit)

INCARICHI E ATTIVITÀ DI RICERCA

- 2000** **Università "La Sapienza" - Facoltà Scienze Politiche - Roma**
Vincitore di assegno di ricerca biennale rinnovabile – Settore Scientifico disciplinare Q05E - Sociologia dei fenomeni politici (rinunciato per incompatibilità con il contratto a tempo indeterminato presso il Cinsedo)
- 1998/99** **Consiglio Nazionale delle Ricerche e Università Cattolica di Milano**
 Responsabile per le Marche del progetto di ricerca su "Globalizzazione, identità territoriale ed effetti sulla stratificazione sociale: un confronto tra alcune aree italiane".
- 1997/98** **LSE - London School of Economics and Political Science**
Research Scholar presso lo *European Institute* come **borsista post-dottorato** della Università di Macerata (Area Scienze politiche e sociologiche - biennale)
 Ricerca sulla rappresentanza di interessi funzionali e territoriali nel *policy-making* comunitario.
 Collaborazione con l'*Economic and Social Cohesion Laboratory*, diretto dal Prof. Robert Leonardi, a ricerche su politiche regionali e consulenze su fondi strutturali della UE. Progetti principali: politiche recupero urbano (progetto Pianura a Napoli); formazione pubblici funzionari del Mezzogiorno (PASS); organizzazione ufficio europeo per tre regioni italiane.
- 1993/96** **Consiglio Nazionale delle Ricerche e Istituto Sturzo di Roma**
 Partecipazione alla ricerca su "Il ruolo della rappresentanza di interessi nel processo di integrazione della Comunità europea".
 Contributo: "Le strategie del *lobbying* comunitario", con 15 interviste a testimoni privilegiati.

LEZIONI PRESSO UNIVERSITÀ O SCUOLE DI FORMAZIONE

- 2015-21** **Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS) - Fac. Scienze Politiche - Roma**
Professore a contratto e Collaboratore didattico nell'ambito della Cattedra di "Politiche di coesione nell'Unione europea" del Professor Robert Leonardi
- 2001-04** **Università degli Studi di Macerata – Facoltà Scienza della Comunicazione**
Professore a contratto di Teoria dell'organizzazione (tre anni accad. - 50 ore)
- 2017-21** **Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS) - Roma**
 Master universitario II livello in Amministrazione e Governo del territorio
Docente a contratto "La partecipazione degli enti territoriali nell'UE" (10 ore)
- 2013-15** **Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS) e Scuola Superiore Amministrazione Interno (SSAI) - Roma**
 Master universitario di II livello in Amministrazione e Governo del territorio
 Lezioni su "Le Regioni in Europa"
- 2011-15** **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA) - Roma**
 Lezioni su "Il sistema regionale italiano e l'Unione europea" (corso per funzionari europei)
- 2009-15** **Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS) - Roma**
 Lezioni su "Le Regioni, lo Stato e L'Unione europea"
- 2006-10** **Collegio europeo di Parma – Progetto co-amministrazione europea**
 Lezioni su "Competenze, funzioni e ruoli delle amministrazioni italiane nel contesto delle dinamiche europee e meccanismi di negoziazione" (8 ore)
 Lezioni su "L'Unione europea e le sue Regioni" (8 ore) (2007-2008)
- 2006-08** **Università di Trento – Jean Monnet Lecture Series 2006**
 Lezione su "La *governance* multilivello: il contributo delle regioni alla definizione della posizione del governo nazionale nell'Unione europea" (2 ore)
- 2005** **Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Lobbymaster**
 Docente "Gestione degli interessi e dei rapporti istituzionali" (12 ore)
- 2005-11** **Università Studi di Macerata - Master "Relazioni con i Paesi dell'Est"**
 Docente "Foundations of EU policy" (12 ore) (corso in inglese)
- 2005-06** **Villa Umbra – Scuola di Amministrazione pubblica (Perugia)**
 Docente corsi formazione personale Reg. Umbria – Area giuridica (32 ore)
 Docente corso obiettivo personale Reg. Umbria "Ruolo della Regione nell'Unione europea e rapporti internazionali" (5 ore)
- 2002-09** **Università Studi Urbino – Laboratorio di studi politici e sociali (LAPOLIS)**
 Docente Master "Tecnici di politiche territoriali: tra regione ed Europa"
- 2000** **Università Studi Urbino - Laboratorio di studi politici e sociali (LAPOLIS)**
 Lezione su "L'Europa, lo Stato, gli enti locali" al I Corso di formazione e

- aggiornamento in "Compiti e problematiche del Governo locale" (2 ore)
- 2000** **Istituto regionale studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo" - Roma**
Docente corsi di formazione del personale della Regione Lazio su "Il ruolo delle
Regioni e degli enti locali nel processo comunitario" (12 ore)
- 1999** **Università di Roma "La Sapienza"- Scuola Spec. Diritto e Economia CE**
Seminario "Il *lobbying* comunitario: teoria e pratica" (8 ore)

Roma, 1 luglio 2022

Andrea Ciaffi