

## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome Nome **Iadarola Grazia Maria**

Telefono uff 0651684661

Fax 0651686424

E-mail [giadarola@regione.lazio.it](mailto:giadarola@regione.lazio.it)

Cittadinanza Italiana

Sesso Femminile

### Attuale Incarico Ricoperto

**Dal Settembre 2022 Dirigente dell'Area Blue Economy. Pianificazione dello Spazio Marittimo e degli Arenili per Finalita' Turistico Ricreative**

**Direzione Regionale per lo Sviluppo Economico, le Attività Produttive e la Ricerca.**

Assicura il coordinamento e il supporto tecnico-giuridico e amministrativo per l'attuazione delle disposizioni della Legge Regionale 24 febbraio 2022, n. 2 in materia di sviluppo economico nei settori della Blue Economy. In particolare: In raccordo con le altre Direzioni regionali, partecipa alla elaborazione del programma triennale della Blue Economy individuando le principali strategie di interventi e le risorse finanziarie tecniche organizzative anche in ambito tutistico e culturale. Elabora, sentite le Direzioni regionali coinvolte, il Piano annuale/operativo in materia di sviluppo economico di cui all'articolo 8, comma 2, della L.R. n. 2/2022. Promuove l'attuazione del Piano annuale/operativo con il supporto delle strutture competenti e ne monitora i risultati. Assicura il coordinamento e supporto tecnico ai lavori della Cabina di Regia per lo sviluppo sostenibile della Blue Economy, segue i tavoli tecnici-operativi in supporto alla Direzione regionale competente. Monitora la programmazione regionale nei diversi ambiti della Blue Economy anche attraverso la partecipazione a specifici gruppi di lavoro/tavoli tecnici (quali ZLS, Pano porti, Piani del turismo, PER, la S3 Regionale); Supporta la elaborazione e/o l'esame di progetti attinenti ad aree tematiche riguardanti la blue economy individuate tra gli obiettivi della programmazione dei Fondi strutturali e della S.3. Analizza e monitorizza il mercato della Blue Economy. Promuove e partecipa/aderisce ai progetti finanziati con risorse internazionali, comunitarie nazionali e regionali inerenti alle materie di competenza, in particolare Mistral, Blue Dial, Blue Big Med, anche in raccordo con le altre strutture. Cura gli accordi e/o le intese con le Istituzioni e le Amministrazioni Statali in temi di partenariati al fine di sviluppare dinamiche interistituzionali concernenti politiche – marittime e di Blue Economy. Contribuisce alla costruzione di una identità marittima della Regione Lazio, partecipando e promuovendo iniziative anche in raccordo con le atre strutture regionali competenti e del territorio con particolare riferimento al turismo e alla cultura. Collabora con l'area "Misure per lo sviluppo economico del territorio, del litorale, delle Aree Urbane" e con l'area "Misure per l'Innovazione e la competitività delle imprese" per l'elaborazione e/o l'esame di progetti e interventi strutturali attinenti ad aree tematiche riguardanti la blue economy quale area di specializzazione Intelligente. Promuove il raccordo con il Cluster tecnologico nazionale Blue Italian Growth, al fine di implementare opportunità di sviluppo tecnologico innovativo del settore per una economia circolare e sostenibile. Partecipa al tavolo interministeriale di indirizzo Territoriale quale referente istituzionale, presso il Ministero dei Trasporti, per la Pianificazione dello Spazio Marittimo. Cura, in raccordo con le Direzione regionali competenti, l'elaborazione dei Piani di gestione per la Maritime Spatial Planning - MSP e identifica le Unità di Pianificazione (UP) dello spazio di mare antistante le coste laziale, per evidenziare usi e vocazioni ai fini della utilizzazione dello spazio marittimo ai

sensi del D.lgs. 17 ottobre 2016 n. 201, anche con riferimento agli ambiti turistico/culturale. Predisporre integrazioni e modifiche al Piano Regionale per l'utilizzo degli arenili, curandone la relativa attuazione. Svolge le funzioni di Rappresentante Unico alle Conferenze dei Servizi concernenti l'adozione dei Piani Utilizzo Arenili comunali supportando gli enti locali nell'attività di rispettiva pianificazione, anche con riferimento ai siti archeologico/culturale, ovvero esprime parere nella procedura semplificata delle Conferenze dei servizi. Cura la tenuta annuale dell'Albo Regionale delle Concessioni demaniali marittime per finalità turistico-ricreative. Supporta i Comuni nelle funzioni attribuite con la legge regionale 6 agosto 2007, n. 13, organizzazione del sistema turistico, come modificata, in particolare, con L.R. 8/2022, attraverso atti di indirizzo e note interpretative/esplicative in ordine alla gestione delle attività amministrative connesse alle suddette funzioni. Cura le attività connesse alla definizione dei parametri e dei criteri per la valenza turistica delle aree, dei manufatti, delle pertinenze e degli specchi d'acqua del litorale laziale (ex art. 5 comma 1 lett. b quinquies e ex art. 46 L.R. 13/2007). Cura le attività connesse alla definizione dei criteri e dei requisiti per la classificazione delle strutture balneari turistico-ricreative ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. h, e dell'art. 52, comma 4 della L.R. 13/2007 e supporta le attività per la definizione di parametri e criteri legati alle procedure definite da UNI per la valorizzazione del mercato turistico ricreativo. Segue le attività connesse alle politiche di stagionalizzazione dell'attività turistico balneare. Segue le attività connesse al tavolo tecnico costituito ai sensi della DGR n.225 del 2014 con i Comuni costieri per le attività turistico -ricreative sugli arenili. Promuove azioni finalizzate allo sviluppo economico del litorale laziale con particolare riferimento a misure idonee a valorizzare la stagione balneare; attua la distribuzione delle risorse economiche ai comuni e la rendicontazione delle stesse. Elabora la raccolta l'aggiornamento e la pubblicazione di testi normativi anche al fine di facilitare la consultazione degli operatori di settore ai sensi dell'art. 14, comma 6, del R.R. 19/2016. Elabora proposte di semplificazione e snellimento delle norme e dei procedimenti nelle materie di competenza; cura i rapporti con l'Avvocatura e con i Comuni per la gestione del relativo contenzioso. Garantisce il supporto tecnico per la partecipazione della Regione Lazio alle Commissioni tecniche Interregionali ed alla Commissione Stato-Regioni nella materia della struttura. Cura i rapporti con la Società Lazio Innova con particolare riferimento alle organizzazioni di riunioni missioni e momenti di Community con gli stakeholders della Blue Economy finalizzati a rafforzare la capacità innovativa nei settori dell'economia del mare e finalizzata ad agevolare il percorso di generazione di nuove idee imprenditoriali e di startup.

## Esperienza Professionale

Date	Dal 2013 al Settembre 2022
Datore di lavoro	Regione Lazio - Assessorato Sviluppo economico
Posizione ricoperta	Dirigente Area Economia del mare
Principali attività	<p>Ha Curato le attività di Coordinamento in materia di Demanio marittimo ai fini della loro valorizzazione turistico-ricreativa.</p> <p>In particolare ha seguito l'iter del contenzioso relativo al demanio marittimo per finalità turistico-ricreative.</p> <p>A seguito dell'emergenza Covid, essendosi implementato il turismo di prossimità sul litorale laziale, e si è eccezionalmente proceduto all'erogazione di risorse straordinarie ai Comuni del Litorale per assicurare le misure di distanziamento sugli arenili (con la Dgr 273/2020 sono stati distribuiti 6 milioni di euro per la stagione balneare 2020 e con dgr 213/2021 sono stati erogati circa 3,50 milioni euro dal Fondo di Sviluppo e Coesione per la stagione balneare 2021).</p> <p>Ha curato la procedura per l'approvazione del Piano Regionale per l'utilizzo turistico degli arenili; è stata referente unico nella conferenza dei servizi indetta dai comuni per l'adozione dei P.U.A. (Piani Utilizzo Arenili) comunali; ha svolto attività di supporto ai Comuni per le attività connesse alle concessioni demaniali marittime con finalità turistico-ricreative. Ha seguito le azioni in materia di demanio marittimo per le finalità turistico-ricreative anche in sede di Conferenza Stato-Regioni; supporta la predisposizione di atti normativi in materia di demanio marittimo per fini turistici e la relativa attuazione.</p> <p>In particolare è stata promossa l'attuazione della normativa adottata in materia di semplificazione e trasparenza (l.reg. 8/2015 e reg. reg 19/2016) anche attraverso gli altri organi istituzionali. Ha attivato il Tavolo di monitoraggio delle Concessioni demaniali marittime per finalità turistico-ricreative. Ha partecipato ai lavori del Tavolo tecnico interregionale in materia di demanio marittimo.</p> <p>Ha seguito la predisposizione della normativa e dei criteri nonché l'attuazione nel territorio della Regione Lazio dell'attribuzione della Valenza turistica da parte dei Comuni Costieri. Ha seguito i lavori per l'individuazione dei requisiti delle strutture balneari.</p> <p>Ha curato le attività relative all'attuazione dei programmi annuali e pluriennali degli interventi per lo sviluppo e la valorizzazione del litorale laziale con la riqualificazione dei contesti urbani e dei centri storici prospicienti la costa laziale (art.41 della L.R. n.26/2007 Fondo Straordinario), per un ammontare complessivo di circa 50 milioni di euro procedendo alla stesura dei relativi avvisi pubblici per l'attuazione degli interventi.</p>

Ha curato l'attuazione e l'aggiornamento della normativa di riferimento in particolare la L.Reg. 13/2007 "Organizzazione del Sistema Turistico laziale" e i relativi regolamenti attuativi.

Ha promosso il coordinamento delle altre strutture regionali interessate per l'implementazione di azioni finalizzate alla valorizzazione del litorale laziale attraverso la concentrazione di risorse finanziarie su interventi strutturali (Piano Integrato degli interventi di cui al Fondo Speciale della L.R.n.1/2001 art.22). Ha curato l'attuazione e il completamento degli interventi strutturali per l'accessibilità e la riqualificazione e la valorizzazione culturale dei centri storici e dei nuclei urbani a fini turistici, finanziati con il Fondo del C.I.P.E. per il cofinanziamento di interventi regionali e le politiche per la competitività territoriale, di cui alla Legge n.266/1997, art.16 comma 1) Programma Attuativo Regionale e Progetto Strategico Regionale: Via Francigena tratto nord e tratto a sud di Roma, interventi per la navigabilità del fiume Tever

Ha svolto il ruolo di supporto alla pianificazione dello Spazio marittimo in attuazione della direttiva comunitaria e operato nell'ambito del settore della Blue Economy con la Direzione Programmazione economica. Ha assicurato il supporto tecnico-giuridico ed amministrativo ai lavori della Cabina di Regia del mare. Ha promosso la partecipazione dell'Amministrazione a progetti anche internazionali connessi alle attività della blu economy e partecipato ai lavori del Cluster tecnologico Blue Italian Growth istituito a Napoli, che promuove attività di ricerca, innovazione e formazione per lo sviluppo dell'economia del mare.

Ha seguito i lavori legislativi riguardanti l'approvazione della L.R. 2/2002 "Disposizioni per la Promozione della Formazione, Occupazione e Sviluppo nei settori della Blue Economy".

In attuazione degli indirizzi dettati dalla Giunta regionale con la D.G.R. 702/2018, con la quale è stato dato mandato alle Direzioni regionali di promuovere nei rispettivi atti, programmazioni, acquisti, gare di competenza regionale, il rispetto dei principi di riduzione della plastica, ha promosso, per la stagione balneare 2019, sul litorale laziale e sulle due isole ponziane, azioni e interventi da porre a base di una nuova economia della plastica che risponda pienamente all'esigenza di un minor utilizzo e al recupero della stessa, destinando a tal fine, con D.G.R. n. 197/2019, la somma di € 1.000.000,00 a titolo di contributo straordinario pro quota in favore dei comuni del litorale laziale e dei 2 comuni isolani.

A seguito del sisma del 2016 nel reatino, conferimento con atto di organizzazione n. G03505 del 21/03/2017 dell'incarico di coordinamento di tutti gli interventi della Direzione per lo Sviluppo economico ha adottato i provvedimenti per l'assegnazione dei finanziamenti e l'attuazione di interventi e servizi per la ripresa economica dell'area terremotata, anche attraverso la delocalizzazione delle attività produttive.

Con Delibera del Consiglio dei Ministri 8 novembre 2018 è stato Dichiarato lo stato di emergenza per la Regione Lazio per gli eccezionali eventi atmosferici verificatisi nelle date del 29 e 30 ottobre 2018. Al fine di supportare l'Agenzia regionale della Protezione Civile nella determinazione dei fabbisogni finanziari per consentire l'attivazione del Fondo di Solidarietà dell'Unione Europea, ha svolto un'intensa attività di confronto con i Sindaci dei 24 Comuni del litorale, per la stima dei danni subiti alle strutture balneari turistico-ricreative. L'importo relativo ai "danni diretti in ambito privato", € 4.387.500,00, è stato censito nell'ambito del Fondo di Solidarietà della U.E.

Date Dal 22 febbraio 2021 (Atto di Organizzazione del 22 febbraio 2021 G01844) sino a settembre 2022 :

Posizione ricoperta Dirigente ad interim dell'Area Internazionalizzazione e marketing territoriale" della Direzione Sviluppo economico"

Principali attività e responsabilità

Agevolazione e sostegno della competitività del sistema produttivo laziale, tramite la promozione di politiche a favore dell'internazionalizzazione delle PMI principalmente attraverso la LR 05 del 27 maggio 2008, "Disciplina degli interventi regionali a sostegno dell'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese nel Lazio" che individua sostanzialmente due tipi di interventi da realizzare:

Ha curato gli interventi erogati direttamente alle imprese (art. 4) con il supporto di Lazio Innova (con fondi europei), portando a termine un bando del 2016 e un Avviso Pubblico del 2019 e interventi indiretti (art. 3) tramite la partecipazione a Fiere da parte della Regione;

Ha seguito l'elaborazione della convenzione con Union Camere Lazio e CCIA Roma per la partecipazione congiunta a manifestazioni fieristiche ed eventi;

Partecipazione a EXPO 2020 DUBAI, ha seguito la definizione e modifica delle procedure del Protocollo con il Commissario Generale di Sezione per l'Italia – Convention Buroux.

Con il supporto dell'Avvocatura ha curato gli approfondimenti delle questioni di interpretazione giuridica sull'ultimo Bando a favore dell'editoria (circa 2 milioni di euro) affidato a LazioCrea le cui risultanze sembrano gravate da dubbi giuridici interpretativi. Si è proceduto alla rendicontazione dell'avviso dell'editoria relativo all'anno 2018.

	1/12/2010 – 2/9/2013
	Regione Lazio - Assessorato Turismo Dirigente dell'Area Sviluppo dell'impresa turistica e del demanio marittimo ai fini turistico ricreativi. A seguito della riorganizzazione della Direzione Turismo, dall'8 aprile 2011 Dirigente dell'Area Sviluppo dell'impresa turistica e utilizzazione del demanio per finalità turistica.
Date	Ha curato l'attuazione, la revisione e l'aggiornamento della L.R. 13/2007 (legge regionale 13/2011 e 8/2013) e dei relativi Regolamenti attuativi - "Organizzazione del Sistema Turistico laziale".
Datore di Lavoro	In particolare ha seguito l'attuazione del Piano Turistico regionale 2011 – 2013, l'attuazione di interventi finalizzati allo sviluppo e qualificazione dell'impresa turistica alberghiera ed extra-alberghiera, attraverso la gestione di avvisi pubblici, per la riqualificazione degli alberghi con le stazioni termali, per gli alberghi di lusso e per la riqualificazioni delle dotazioni informatiche delle strutture alberghiere, extralberghiere e all'aria aperta.
Posizione ricoperta	
Principali attività e responsabilità	<p>Ha promosso ed attuato, progetti relativi agli stabilimenti termali e/o strutture turistiche in località termali; in tale contesto ha curato la predisposizione e l'attuazione dei programmi annuali e pluriennali di intervento; ha partecipato ad un Gruppo di lavoro con la Direzione Regionale Territorio e Urbanistica e la Direzione Regionale Attività della Presidenza – Area Affari Giuridici e Legislativi, per una proposta normativa diretta al miglioramento della fruibilità del potenziale turistico nei centri storici minori attraverso lo sviluppo dell'albergo diffuso.</p> <p>Ha curato le attività connesse al Piano degli interventi straordinari per lo sviluppo economico del litorale laziale di cui alla L.R. 28 dicembre 2007 n. 26 art. 41.</p> <p>A seguito della rimodulazione dei progetti già presentati da parte dei 24 Comuni del litorale laziale, si è provveduto alla adozione dei provvedimenti di ammissione al finanziamento per circa 27 milioni di euro. Si è proceduto al costantemente monitoraggio dei vari stati di avanzamento relativi alle modalità di erogazione dei contributi (ammissione a contributo e sottoscrizione atto d'impegno, consegna lavori).</p> <p>Ai fini della semplificazione e della trasparenza nei procedimenti istruttori ed amministrativi, è stato redatto il documento "Linee guida relative alle procedure per il trattamento dei progetti e modello organizzativo, ivi comprese le attività di assistenza di Sviluppo Lazio S.p.a."</p> <p>Ha curato le attività relative ai rapporti istituzionali con la Società Sviluppo Lazio per l'agevolazione e l'accesso al credito delle imprese turistiche mediante apposite convenzioni con la stessa.</p> <p>Sino all' 8 aprile 2011 ha seguito le attività connesse alle competenze in materia di professioni turistiche e agenzie di viaggi e turismo e altri organismi operanti nel settore. Ha monitorato gli interventi a favore del turista, la pubblicazione annuale dell'elenco regionale delle agenzie di viaggi e turismo nel B.U.R, le attività relative alla tenuta e l'aggiornamento dell'elenco, nonché la vigilanza sulle associazioni senza scopo di lucro con finalità ricreative, culturali, religiose e sociali, operanti a livello nazionale, che abbiano sedi operative nel territorio regionale; ha avviato l'elenco regionale delle agenzie sicure.</p> <p>Ha supportato l'Avvocatura regionale, per la parte amministrativa, relativamente al recupero delle somme dovute a seguito della illegittima erogazione dei contributi di cui alle LL.RR. n. 32/74, n. 80/78, 82/78 e 61/83 in materia di incentivazione alberghiera e termale (alberghi d'oro), nonché direttamente il recupero delle somme, con le modalità di cui all'art. 58 della L.R. 11/97, modificato dall'art. 164 della L.R. 10/01. Ha curato le attività in materia di Demanio marittimo ai fini della loro valorizzazione turistico-ricreativa. Ha seguito la procedura per l'approvazione del Piano regionale per l'utilizzo degli arenili, la sua attuazione e il relativo controllo; segue le procedure per l'adozione dei P.U.A. comunali; ha supportato le attività dei Comuni connesse alle concessioni demaniali marittime.</p> <p>Ha seguito le azioni in materia di demanio marittimo per le finalità turistico-ricreative anche in sede di Conferenza Stato-Regioni; ha curato l'iter del contenzioso relativo al demanio marittimo per finalità turistico-ricreative; Ha supportato la predisposizione di atti normativi in materia di demanio marittimo per fini turistici; partecipando attivamente ai lavori del Tavolo tecnico interregionale in materia di demanio marittimo.</p>
Date	1.01.2009 – 30.11.2010
Datore di lavoro	Regione Lazio –Dipartimento istituzionale
Posizione ricoperta	Dirigente della Struttura legale e contenzioso del Dipartimento istituzionale

<p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Date</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Posizione ricoperta</p>	<p>Ha curato la costituzione della struttura e la sua formalizzazione ed avvio. Ha curato i provvedimenti di costituzione in giudizio nei contenziosi attivati da terzi, ovvero dalla Regione stessa. Nel periodo sono state avviate circa 200 azioni legali di cui la maggior parte per resistere in giudizio, quaranta dirette a promuovere azioni legali nei confronti di terzi. Ha seguito alcune impugnative alla Corte Costituzionale, promosse dal Presidente del Consiglio dei Ministri contro la Regione Lazio. Ha fornito supporto specialistico alle strutture regionali in procedimenti e atti complessi (transazioni, bandi di gara etc.).</p> <p>Ha curato i rapporti con l'Istituto di studi giuridici Arturo Carlo Jemolo, fornendo assistenza e supporto per la pianificazione e per la realizzazione di percorsi formativi giuridici e amministrativi. Ha svolto il ruolo di coordinatrice scientifica per la realizzazione del corso "Formazione amministrativa in materia di organizzazione e gestione sanitaria" riservato ai Dirigenti e Funzionari degli IFO (quattro edizioni) e del corso "Le nuove tipologie di assistenza sanitaria" riservato ai Dirigenti medici e amministrativi dell'azienda ASL Roma H, nonché del corso di formazione di dirigenti amministrativi della Azienda USL Roma B. Sono state elaborate varie raccolte normative con particolare riguardo alle "novelle riforme" intervenute nel 2009. Ha fornito supporto tecnico all'Istituto nella elaborazione del protocollo d'intesa, sottoscritto il 14 luglio 2009, tra l'istituto Arturo Carlo Jemolo e l'Università La Sapienza, finalizzato alla "Ricerca, studio, alta formazione giuridica e formazione specialistica in materia economica e sanitaria";</p> <p>2.11. 2000 – 31.12.2008</p> <p>Regione Lazio - Dipartimento Istituzionale</p> <p>Dirigente dell'Area giuridico normativa e organizzazione del servizio sanitario regionale</p>
<p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Date</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Posizione ricoperta</p>	<p>Ha curato i rapporti istituzionali con enti ed organismi di rilievo nell'ambito del servizio sanitario, ha coordinato le attività istruttorie e i procedimenti degli atti di nomina (Avviso dei direttori generali) dei vertici aziendali e di designazione dei rappresentanti della Regione negli enti del servizio sanitario regionale (Irccs, Agenzie etc), ha supportato tutte le strutture dell'assessorato nelle procedure di verifica dei direttori generali. Ha supportato la competente struttura dell'avvocatura nel contenzioso, nelle transazioni nonché nelle procedure arbitrali connesse all'attività dell'Area. Ha curato i rapporti istituzionali con l'Istituto Superiore di Sanità per la realizzazione del progetto "La gestione del rischio clinico nelle aziende sanitarie come strumento di miglioramento della qualità assistenziale" curando altresì l'istituzione di un osservatorio composto da rappresentanti degli enti firmatari, da rappresentanti delle Aziende Sanitarie coinvolte nel suddetto progetto nonché da rappresentanti dell'ASP e di Laziomatica. Per tale materia è stata referente a livello istituzionale nel tavolo interregionale presso l'AGENAS.</p> <p>Ha partecipato ai lavori di Gruppi e Commissioni anche a livello interregionale e/o per la disciplina dei rapporti con gli IRCCS e le Università. Ha seguito i lavori per l'avvio dell'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea e per il decentramento dal Policlinico Umberto I. Ha inoltre partecipato alla commissione paritetica (su incarico assessorile formalmente attribuito con nota a firma dell'Assessore alla Sanità Prot. 590/SP del 11 marzo 2003) per la elaborazione del protocollo d'intesa con l'Università Tor Vergata in cui è stata prevista la fondazione quale nuovo modello organizzativo gestionale.</p> <p>Ha curato la elaborazione di proposte di leggi regionali in materia sanitaria in collaborazione con la competente struttura legislativa della Presidenza della Giunta. Ha curato la costituzione e l'avvio di aziende sanitarie e agenzie.</p> <p>Ha collaborato alla predisposizione delle Linee guida regionali per l'adozione dell'atto aziendale delle aziende sanitarie curandone l'attuazione da parte dei direttori generali, fissandone i principi informativi, i contenuti e le procedure. Ha fornito un'intensa attività di supporto alle aziende sanitarie per l'elaborazione di ciascun atto aziendale. Ha avuto incarico formale per sovrintendere, attraverso un gruppo di esperti, al controllo di conformità alle linee guida. Ha partecipato a varie commissioni di indagini e controllo per conto della regione.</p> <p>Maggio 2000 - Azienda Ospedaliera S. Giovanni Addolorata</p> <p>Dirigente amministrativo a seguito di concorso pubblico</p> <p>1.03.1993 - 29.10.2000</p> <p>Regione Lazio - Assessorato alla salvaguardia e cura della salute</p> <p>Istruttore Amministrativo VII Q.F. presso l'Assessorato</p>

Principali attività e responsabilità	Ha elaborato atti amministrativi, anche complessi, informative e pareri di interesse generale; ha predisposto proposte relative ad indirizzi in materia amministrativo/contrattuale, in materia sanitaria con particolare riguardo alla normativa concernente l'organizzazione del servizio sanitario regionale, curando, altresì, l'aggiornamento legislativo giurisprudenziale e dottrinario. Ha seguito il processo della riforma sanitaria avviata nella Regione Lazio nel 1994 con la trasformazione delle USL in aziende. Ha approfondito e redatto pareri sui nuovi provvedimenti e sulle novità legislative promulgate. Ha collaborato, direttamente con l'Avvocatura Regionale e/o con esperti esterni, alla gestione del contenzioso amministrativo regionale, nel campo sanitario ed in particolare con riferimento agli atti amministrativi di nomina, revoca, conferma e non conferma dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie del Lazio. Inoltre ha prestato il supporto giuridico/amministrativo a Gruppi di lavoro formalmente costituiti, per l'attuazione della trasformazione istituzionale dell'Ente di appartenenza (in particolare per lo snellimento delle procedure amministrative, per la costituzione di uno sportello unico, per l'attuazione della Legge 127/1997 etc); è stata designata formalmente quale componente in alcune commissioni di concorso. Con determinazione del 6 agosto 1998 alla stessa viene conferito un incarico di responsabilità ex art. 3 legge regionale 6/1998 in una posizione organizzativa pluridisciplinare e complessa.
Date	1994 – 1998
Datore di lavoro	Università "La Sapienza" di Roma - Facoltà di Economia e Commercio
Posizione ricoperta	Collaborazione con la cattedra di Diritto regionale Prof. Avv. Paolo De Camelis Cultore della materia e ricercatrice
Principali attività e responsabilità	Componente delle commissioni di esame e di laurea in qualità di relatore di tesi
Date	Anni accademici 1987/1991
Datore di lavoro	Università "La Sapienza" di Roma – Istituto di Diritto penale
Posizione ricoperta	Assistente volontario accreditato
Principali attività e responsabilità	"Cultore della materia"
Date	25.04.1984 – 30.10.1984
Datore di lavoro	Ministero degli Affari Esteri –
Posizione ricoperta	Borsista presso Fiera Mondiale "Water: Like of source of life" - New Orleans - Luisiana U.S.A.
<b>ISTRUZIONE</b>	1979 Diploma di maturità classica
	1986 <b>Laurea in Giurisprudenza</b> . Università "La Sapienza" Voto 110/110 con LODE
Formazione post laurea	aprile - giugno 1995 <b>Master in diritto amministrativo</b> con superamento prova finale Voto finale conseguito o valutazione 30/30 (Istituto Universitario organizzatore Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali (ente promotore Ceida). Istituto universitario organizzatore: Università Cattolica del Sacro Cuore

<b>Abilitazioni e iscrizione ad Albi professionali</b>	<p>1995/1996  <b>Corso di perfezionamento</b> su “aziende sanitarie, aspetti organizzativi, strutture, funzioni, gestione, strumenti di valutazione” (durata 100 ore)</p>
	<p>2009/2010  <b>Master in diritto amministrativo</b> Istituto Universitario organizzatore Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali (ente promotore Ceida). Esame finale valutazione 59/60 (80 ore)</p>
	<p>2009  <b>La dirigenza negli Enti pubblici</b> presso Istituto di studi giuridici del Lazio “A.C. Jemolo 60 ore circa. Voto finale conseguito o valutazione: giudizio di ottimo</p>
	<p>Idonea all’incarico di direttore generale di aziende Sanitarie della regione Lazio e dell’Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Regione Lazio e Toscana (v. deliberazione di Giunta Regionale 15 ottobre 2010, n. 449 (B.U.R 13.11.2010 n. 42 parte terza)  Iscritta nell’elenco regionale dei Direttori degli Enti di gestione delle Aree Naturali Protette Regionali di cui all’art. 24 della L.R. n. 29/97 e s.m.i. Determinazione del Direttore 12 ottobre 2010 n. B4607. (B.U.R 21.10.2010 n. 39 parte terza)</p> <p>Idonea, a seguito di valutazione finale, del Corso di formazione teorico – pratico per “mediatore di conciliazione” in conformità al D.L.gs 28/2010 e del D.M. 18.10.2010 organizzato dall’Istituto Arturo Carlo Jemolo legalmente autorizzato dal Ministero della Giustizia (50 ore)</p>
<p>Capacità e competenze personali  Lingue straniere</p>	<p>Inglese e Spagnolo</p> <p>Discreta capacità di ascolto, di lettura e di interazione orale</p>
<p>Capacità e competenze informatiche</p>	<p>Conoscenza degli applicativi di Microsoft e del pacchetto Office, conoscenze excel</p>
<p>Altre capacità e competenze</p>	<p>Capacità di lavorare in gruppo maturata in molteplici situazioni interdisciplinari e con modalità varie. Considerevoli capacità organizzative, acquisite negli incarichi di coordinamento e negli incarichi di supporto a Direzioni e Presidenza</p>
<p><b>ATTIVITA’ ISTITUZIONALI</b></p>	<p>In quasi 23 anni di incarichi dirigenziali, ha sempre raggiunto gli obiettivi assegnati e nelle procedure di valutazione ha ottenuto votazioni in termini numerici tra 97 e 100.</p> <p>Le sono stati affidati altri incarichi istituzionali (non retribuiti) ed in particolare:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Componente della Commissione di concorso c/o Centro Regionale “S. Alessio” (Roma, 2. febbraio 1997);</li> <li>2. Componente della Commissione giudicatrice del concorso pubblico a n. 1 posto Collaboratore Amministrativo (Roma, novembre 1997);</li> <li>3. Presidente della Commissione di Aggiudicazione della fornitura dei defibrillatori (determina n. 4903 del 18 novembre 2004);</li> <li>4. Componente del Consiglio Direttivo della Scuola Medico Ospedaliera dal 1999 ad oggi (note assessorili del 1999 e del 26 giugno 2002 prot. 712/10, nota dell’11 maggio 2007);</li> <li>5. Componente del gruppo di studio e di lavoro per il trasferimento del Centro trapianti dell’Università degli studi di Roma Tor Vergata (deliberazione di Giunta regionale del 1 aprile 2005, n. 475);</li> <li>6. Coordinamento della segreteria tecnica della commissione per l’accertamento dei requisiti richiesti per la nomina a direttore generale delle Aziende sanitarie di cui alla l.r. 18/1994 (decreto del Presidente della Regione Lazio n. T0246 del 05 luglio 2005);</li> </ol>

7. Componente del gruppo di lavoro di cui alla deliberazione di Giunta regionale del 4 marzo 2005, n. 273 "Istituzione della Banca regionale del Tessuto Muscolo – Scheletrico" (decreto del Presidente della Regione Lazio n.T0400 del 5 settembre 2005);
8. Componente della Commissione paritetica ai sensi del punto 8 dell'Accordo Università-Regione, di cui al Titolo II° del Protocollo d'Intesa del 3 agosto 2002 tra l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" e la Regione Lazio per la disciplina dell'attività assistenziale necessaria per lo svolgimento dei compiti istituzionali dell'Università (art. 1, comma 1, decreto legislativo 517/99) presso il Polo Pontino (decreto Presidente della Regione Lazio n.T0150 del 27 aprile 2006);
9. Componente della Segreteria Tecnica della Conferenza Permanente Regione – Autonomie Locali, in qualità di esperto regionale dell'Assessorato alla Sanità (decreto Presidente della Regione Lazio n.T0159 dell' 11 maggio 2006);
10. Componente del gruppo di lavoro denominato "Commissione paritetica", per il superamento della fase sperimentale di cui all'articolo 2, commi 2 e 3, del d.lgs. 517/1999 (atto di organizzazione del direttore del Dipartimento Sociale n.D1922 del 3 luglio 2006);
11. Componente del gruppo di lavoro per la redazione di un programma sperimentale per l'istituzione di sportelli di conciliazione presso le aziende sanitarie della Regione Lazio (decreto del Presidente della Regione Lazio n.T0424 del 07 agosto 2006);
12. Componente del gruppo di lavoro per l'elaborazione di un documento relativo alla disciplina regionale in materia di "piscine ad uso natatorio" (Deliberazione di Giunta regionale 11 luglio 2006, n. 407);
13. Componente del gruppo di lavoro per lo studio delle problematiche inerenti all'impatto del D.lgs. n. 150/2009 sul regolamento regionale 6 settembre 2002 (atto di organizzazione del direttore del dipartimento istituzionale del 23 dicembre 2009 n. A4871);
14. Presidente della Commissione di valutazione dei progetti pervenuti per la realizzazione di interventi formativi nel settore giovanile indetto con determina direttoriale n. D.1163 del 17 marzo 2010
15. (Determinazione del 20 settembre 2010 n. D3755);
16. Presidente del Nucleo di valutazione dei progetti relativi al fondo Rotativo per le P.M.I. (DPRL n.T0185 del 16 maggio 2011) su delega (V. nota direttoriale 20 maggio 2011 prot. n. 219382);
17. Commissario liquidatore dell'A.P.T di Roma (decreto del Presidente della Regione del 6 ottobre 2011 n. T0334);
18. Coordinatrice del gruppo di lavoro per l'istruttoria degli adempimenti previsti dal programma Attuativo regionale 2004 Sud Pontino e dal Progetto strategico cofinanziato con fondi CIPE annualità 2007/2008/2009 (Atto di organizzazione 5241 del 27 marzo 2012);
19. Coordinatrice del Gruppo di lavoro interassessorile per operare: Una generale revisione dei parametri relativi all'analisi dei territori dei Comuni laziali ai fini della determinazione della valenza turistica; Uno studio della possibilità di aggiornamento dei dati significativi, ai fini della attribuzione dei punteggi; L'individuazione di eventuali criticità nel metodo di articolazione dei punteggi; La semplificazione delle procedure, in particolare per quanto riguarda la seconda fase (Atto di organizzazione N. A08795 del 05/09/2012 " Revisione criteri generali per la classificazione di aree, manufatti, pertinenze e specchi d'acqua, concessi per utilizzazioni ad uso pubblico in categoria A - alta valenza turistica e B - normale valenza turistica - Costituzione di un gruppo di lavoro");
20. Rappresentante unico regionale legittimato ad esprimere in modo vincolante la volontà dell'amministrazione regionale in ambito di conferenze di servizi comunali finalizzate all'adozione del Piano di Utilizzazione degli Arenili dei 24 Comuni Costieri previa (indizione della conferenza dei servizi interni (Determinazione n. A05698 dell'8 giugno 2012 Delega);
21. Coordinatrice del Gruppo di lavoro direzionale al fine della "Definizione di un Vademecum illustrativo ed interpretativo delle norme vigenti in materia di turismo a favore delle imprese e degli EE.LL (Atto di organizzazione n A10134 del 9/10/2012);
22. Componente del nucleo di valutazione di istanze pervenute a seguito di avviso pubblico relativo a concessione di aiuto alle P.M.I (Det. Dir. G121554 del 27 agosto 2014);
23. Presidente Commissione valutazione delle proposte progettuali di formazione Avviso pubblico "Piani formativi di carattere aziendale, territoriale e settoriale – formazione specialistica per soggetti occupati o in regime di Ammortizzatori Sociali. (Det. 9 febbraio 2015 n. G01015);
24. Componente nel Comitato di Selezione per le strategie di Sviluppo Locale nei progetti presentati dai Gruppi di azione locale (GAL) decreto Dir. G07436 del 30 giugno 2015;
25. Membro della commissione Tecnica per il demanio idrico ai sensi dell'art,12 del reg. reg. 30 aprile 2014 n. 10 (nota n. 601302 del 5 novembre 2015);
25. Presidente del Nucleo di valutazione per la valutazione delle istanze Avviso Pubblico 2015 "Innovazione Sostantivo femminile (Decreto direttoriale n. G17166 del 29 dicembre 2015);
26. Componente gruppo di lavoro finalizzato alla misurazione della linea di costa (Det Dir. 6 aprile 2016 n. G03328);
27. Presidente del nucleo di valutazione per l'artigianato relativo all'avviso pubblico per interventi agevolativi a favore delle imprese artigiane approvato con determinazione n. G01334 del 5/02/2018 (Determinazione n. G003620 del 23/03/2018);



28. Componente Commissione di Valutazione per la valutazione dei progetti presentati a seguito dell'Avviso Pubblico "Sostegno delle imprese danneggiate dal sisma del 24 agosto 2016 art. 20 D.L. 189/2019 approvato con Decreto del vice Commissario n. V00023 del 26 novembre 2018 e nominata con Determina del Direttore dell'Ufficio Speciale ricostruzione post sisma 2016 della Regione Lazio n. A00187 del 28/2/2019;
27. Componente Gruppo di lavoro per l'istituzione della Zona Logistica Semplificata del Tirreno Centro Settentrionale (Civitavecchia, Fiumicino, Gaeta), di cui alle deliberazioni di Giunta regionale 30 ottobre 2018/621 e 29 gennaio 2019 n. 29 – Determinazione n. G07643 del 05/06/2019;
28. Componente della Commissione di valutazione con Determinazione di LazioCrea n. 1328 del 26/11/2021 per l'esame delle domande di partecipazione relative all'Avviso Pubblico denominato :
29. " Avviso per la concessione di contributi a sostegno delle Imprese editoriali operanti nel Lazio" – D.G.R. del 18/06/2021 n. 375;
30. Componente della Commissione di valutazione con Decreto Dirigenziale n. G01046 del 3/02/2022 per l'Avviso Pubblico per la Concessione di contributi per la riqualificazione delle attività commerciali su aree pubbliche di cui alla Legge Regionale 22 settembre 2019 (TUC) annualità 2021 - Attuazione D.G.R. n. 934/2020;
31. Componente della Commissione di valutazione per l'individuazione di quattro profili professionali da destinare al supporto tecnico delle attività relative al POR-FESR Lazio e della Direzione Sviluppo Economico, Attività Produttive e Ricerca mediante procedura selettiva dei curriculum vitae presenti nella Banca dati di Esperti per la Regione Lazio - ROSTER regionale con Decreto Dirigenziale n. G03447 del 18/03/2022;
32. Componente della Consulta Regionale per la Cooperazione, ai sensi degli artt. 6 e 7 della L.R. n. 20/2003 Decreto del Presidente n. 21351 del 31/05/2022;
33. Nominata nella Commissione Tecnica di Valutazione – ambito 2 "Economia del mare, Green economy e Agrifood" con nota del Direttore della Direzione Regionale per lo Sviluppo economico, Attività Produttive e Ricerca - Autorità di Gestione - PR Lazio FESR 2021-2027. Avviso Pubblico "Riposizionamento competitivo SR" approvato con Decreto Dirigenziale n. G05939 del 04/05/2023;
34. Nominata come referente del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC) della Direzione regionale "Sviluppo economico, attività produttive e Ricerca" - Atto di Organizzazione n. G03494 del 27/03/2024.

In varie occasioni ha partecipato a convegni e corsi in qualità di relatore e/o di coordinatore scientifico. Ha collaborato alla organizzazione e alla fase di realizzazione di due corsi di aggiornamento del personale dell'Assessorato alla sanità negli anni 1998-1999, coinvolgendo direttamente una trentina di funzionari e operatori sui seguenti temi "Un nuovo modo di lavorare nella pubblica amministrazione", "Il decreto legislativo n. 229/1999 attuazione – approfondimenti sui risvolti applicativi nella regione Lazio".

Ha condotto, quale relatore e moderatore, un incontro con il personale dirigente e di comparto dell'I.R.C.C.S. Lazzaro Spallanzani, sul tema "Decreto Legislativo 19 giugno 1999 n. 299, norme per la realizzazione del servizio sanitario nazionale a norma dell'articolo 1 della legge 30 novembre 1998 n. 419" (Roma 17 gennaio 2000).

Ha svolto attività di docenza per la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi 8 Milano, nell'ambito del Corso di Formazione "Appropriatezza e evidence based medicine: un approccio manageriale" (per ASL RMD-RMF) sul tema dell'Atto Aziendale. (Civitavecchia 16 ottobre 2001)

Ha collaborato alla organizzazione di una giornata di lavoro e di studio per la presentazione, in Regione, dei dati sugli atti aziendali di organizzazione e funzionamento delle Aziende Sanitarie Locali ( anno 2003).

Ha partecipato, in qualità di docente, con un intervento "I rapporti tra Stato e Regioni dopo la riforma del titolo V( L. cost. 3/2001 e L. 131/2003). Le prospettive evolutive del federalismo. Gli IRCCS ne sistema sanitario regionale. La potestà legislativa regionale concorrente per le materie costituzionali "diritto alla salute" e "ricerca (Roma giugno 2004).

Ha organizzato e partecipato, in qualità di relatore, al convegno "Rischio Clinico: casi di buona pratica nelle Aziende Sanitarie del Lazio" coinvolgendo tutti i Direttori Generali e i Risk Manager delle Aziende stesse. (Roma 19 novembre 2007).

Ha partecipato, in qualità di relatore, al 3° forum Risk Management (Arezzo 25-28 novembre 2008).

Coordinatrice scientifica del corso di formazione amministrativa in materia di "gestione ed organizzazione sanitario" per funzionari e dirigenti I.R.C.C.S.S. organizzato dall'Istituto Arturo Carlo Jemolo maggio 2009-giugno 2010, 4 edizioni.

Coordinatrice scientifica del corso di formazione amministrativa in materia di "le nuove tipologie di

assistenza sanitaria” per dirigenti medici e amministrativi della Azienda UsI Roma H organizzato dall’Istituto Arturo Carlo Jemolo gennaio aprile 2010

Coordinatrice scientifica del corso di formazione e aggiornamento per il personale amministrativo dell’Arsial, aprile-giugno 201

Di recente ha partecipato, in particolare, in qualità di Relatore :

Eventi di Latina e Rieti nel mese di Marzo 2023 “I Processi partecipativi nei progetti di trasformazione urbana (Strategie Territoriali del POR – FESR Lazio anni 21-27).

“ 2° Summit Nazionale sull’Economia del Mare” Blue Forum Governance e Sostenibilità - Comune di Gaeta 25 – 27 Aprile 2023, organizzato da Unioncamere e Camera di Commercio di Latina e Frosinone.

Sinergie per la Blue Economy nell’Area Meditteranea ENI CBC MED - Roma 4 ottobre 2022. ( i numeri del turismo marittimo del Lazio ).

Quanto sopra è stato dichiarato dalla sottoscritta ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i., con la consapevolezza che in caso di mendaci dichiarazioni, verranno applicate, ai sensi dell’art. 76 del citato DPR n. 445/2000 le sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia di falsità negli atti.

La sottoscritta rilascia autorizzazione al trattamento dei propri dati personali ai sensi del D.lgs. 196/2003

Roma, 02 Aprile 2024

Firma  
Grazia Maria Iadarola

