

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **EMANUELE NOVIELLO**  
Telefono **338 4916736**  
E-mail [enoviello@regione.lazio.it](mailto:enoviello@regione.lazio.it)  
Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) (aprile) 2012 – ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Lazio
  - Tipo di azienda o settore Ente pubblico / Indirizzi e gestione amministrativa in materia di istruzione, formazione e politiche per l'occupazione.
  - Tipo di impiego Dipendente a tempo pieno indeterminato – D3/D7 (matr. N. 13496)  
Nel 2024, con determinazione n. G07240 del 06/06/2024 gli viene conferito l'incarico di Elevata Qualificazione (E.Q.) di I<sup>a</sup> fascia "Coordinamento e gestione dei Sistemi informativi e Monitoraggio fisico" nell'ambito della Direzione regionale Istruzione, Formazione e Politiche per l'Occupazione, Area "Coordinamento e Gestione dei Sistemi Informativi, Monitoraggio Fisico e Finanziario e Funzioni Correlati".  
Nel 2021 con determinazione n. G07903 del 22/06/2021 gli viene conferito l'incarico di Posizione Organizzativa di prima fascia denominata "Coordinamento tecnico-specialistico per il Sistema informativo del PO FSE Lazio 2014-2020" nell'ambito della Direzione Regionale Istruzione, Formazione e Lavoro, Area "Attività di Monitoraggio Fisico Finanziario e di Risultato", con la mansione principale del coordinamento tecnico della progettazione, sviluppo e manutenzione del sistema informativo di gestione del FSE". In tale ambito si occupa del monitoraggio degli indicatori con la produzione di report periodici finalizzati a determinare la conformità e congruenza della valorizzazione degli indicatori. A questo scopo ha creato un modello con "algoritmi" per testare la conformità e la correttezza dei valori degli indicatori inseriti sul Sistema di gestione del FSE e FSE+. Su tale base risponde, per conto della Direzione, alle richieste di Monitoraggio provenienti da altre Direzioni e da Enti nazionali. predisponendo informazioni e tavole e fornisce indicazioni e consulenza ai colleghi delle Aree dell'AdG.  
Con determinazione n. G02621 del 27/02/2023 è incaricato di far parte del "Gruppo di lavoro per la redazione del Piano di Valutazione Unitario inerente ai programmi PR FESR e PR FSE+".  
Con determinazione n. G07903 del 22/06/2022 è nominato referente per l'AdG FSE nell'ambito del "Coordinamento Regionale SiGeM per supportare la realizzazione delle attività previste nello Studio di Fattibilità Lazio "Sviluppo software, manutenzione evolutiva, adeguativa, correttiva e relativo supporto tecnico - II Fase SFAT.  
Risponde, predisponendo informazioni e tavole per conto della Direzione alle richieste di Monitoraggio provenienti da altre Direzioni e da Enti nazionali e partecipa a tavoli tecnici regionali e nazionali quali quelle di ANPAL, SNV-Dipartimento coesione, MEF (IGRUE-REGIS), Tecnostruttura delle Regioni.
- Risponde a specifici incarichi, quali:
- Coordinamento per la Direzione della pubblicazione degli atti e documenti sul canale informativo del FSE (LazioEuropa)
  - Monitoraggio delle misure del PRA attribuite alla Direzione;
  - Collaborazione con i soggetti esterni incaricati della Valutazione del FSE con riferimento agli aspetti metodologici delle indagini;
  - Coordinamento, per gli aspetti metodologici e statistici dell'"Indagine sulla soddisfazione degli allievi delle attività formative erogate nel Lazio" dalle strutture

accreditate e autorizzate ex DGR 682/2019.

Nel 2019, con determinazione n. G05632 06/05/2019 gli viene attribuito l'incarico di Posizione Organizzativa di I<sup>a</sup> fascia denominata "Coordinamento tecnico-specialistico per il Sistema informativo del PO FSE Lazio 2014-2020", in continuità con le competenze e le attività realizzate negli anni precedenti nell'ambito della Direzione Regionale Formazione, Ricerca e Innovazione, Scuola e Università, Diritto allo Studio, Area "Attività di Monitoraggio Fisico, Finanziario e di Risultato". Valutazione annuale performance 100/100.

Nel 2017, con determinazione n. G06502 del 15/05/2017 gli viene assegnato l'incarico di Alta Professionalità "coordinamento tecnico-specialistico per il sistema informativo del PO FSE Lazio 2014-2020, ampliando le mansioni assegnate con la determinazione n. G04736 dell'11/04/2014 gli viene assegnata la Posizione Organizzativa (P.O.) di I fascia denominata "Coordinamento attività di monitoraggio fisico, finanziario e di risultato", relativamente al supporto alla progettazione e gestione del Sistema informativo del POR-Lazio FSE e ad a specifici incarichi per ambiti quali l'Agenda digitale, gli Open data, il canale web FSE all'interno del Portale LazioEuropa, il monitoraggio del PRA. Inoltre, con determinazione G05675 del 20 maggio 2016 è chiamato a far parte del "Gruppo tecnico regionale per supportare la realizzazione del Sistema informativo di gestione, monitoraggio e controllo del POR FSE e del POR FESR Lazio 2014-2020" quale collaboratore del dirigente dell'Area.

Nel 2012 era titolare della P.O., attribuita con determinazione B03168/2012, con funzioni di "Coordinamento tecnico sistemi informativi e supporto tecnico alla valutazione". Le mansioni da svolgere riguardano il coordinamento della progettazione, sviluppo e manutenzione dei Sistemi informativi sulla base degli indirizzi dell'Area organizzativa di appartenenza. Con determinazione B09054/2012 è nominato coordinatore tecnico del Gruppo tecnico permanente per l'armonizzazione e l'uso delle banche dati amministrative della Direzione regionale Politiche del lavoro e Sistemi per l'orientamento e la formazione. E' nominato referente del Tavolo statistico regionale, del gruppo di lavoro sui Livelli essenziali delle prestazioni dei Servizi per l'impiego e confermato componente del Tavolo tecnico nazionale del Sistema Informativo lavoro.

Valutazione annuale performance 100/100 che mantiene fino alla data odierna.

A seguito della soppressione di Agenzia Regionale Lazio Lavoro (ente strumentale Regione Lazio) viene trasferito nella Direzione regionale Politiche del lavoro e sistemi per l'orientamento e la formazione e, in seguito alla riorganizzazione, alla Direzione regionale Formazione, Ricerca e Innovazione, Scuola e Università, Diritto allo Studio – Area Attività di monitoraggio fisico, finanziario e di risultato. Con determinazione del 1/12/2008 n. A4106 è trasferito nei ruoli della Regione Lazio

#### Principali mansioni e responsabilità

2000 – 2012 (marzo)

Regione Lazio - Agenzia Regionale Lazio Lavoro

Ente pubblico/Attività di assistenza alla Regione Lazio e alle Province in materia di lavoro

Dipendente a tempo pieno indeterminato – D6 con la qualifica di "Tecnico Specialista in Politiche del lavoro".

P.O. con funzione di "coordinamento e supporto tecnico-operativo relativi alla manutenzione e all'evoluzione dei sistemi informativi: Portale regionale lavoro, nodo regionale del sistema informativo lavoro, nodo regionale della Borsa lavoro " attribuita con determinazione n. DB2999 del 11/04/2011. Le attività sono realizzate a supporto della Regione e delle Province del Lazio.

Dal 2011 coordina gruppi di lavoro che gestiscono procedimenti amministrativi in capo alla Direzione Regionale Formazione e Lavoro ed in particolare in riferimento all'Iniziativa VO.LA. e Pro.Di.Gio.

2008-2010 Coordina un gruppo di lavoro di 8 unità e con determinazione regionale D0771/2010 è nominato coordinatore di un gruppo di lavoro finalizzato ad "approfondire i temi di carattere informatico e ad accompagnare il processo di consolidamento del SIL regionale." Inoltre con decreto Ministero del lavoro del 12/05/2008 è nominato componente del tavolo tecnico nazionale SIL Ministero, Regioni, Province autonome per la Regione Lazio.

Con determinazione del 1/12/2008 n. A4106 è trasferito nei ruoli della Regione Lazio nella categoria D3/D6 attribuitagli dall'Agenzia Lazio Lavoro in data 6 dicembre 2007.

Precedentemente (2002-2008) le mansioni riguardavano il coordinamento delle unità

organizzative (4) dell'Area assistenza tecnica ai servizi per l'impiego dell'Agenzia Regionale Lazio Lavoro. In tali ambiti ha fatto parte dei tavoli tecnici regionali e provinciali riferiti a Portale regionale lavoro, Sistema informativo lavoro, Borsa lavoro (Determinazione regionale D4105/2007).

2000-2001 – Responsabile unità organizzativa “Assistenza ai Servizi per l'impiego” con coordinamento delle attività dell'Agenzia Lazio Lavoro con funzioni di supporto tecnico alla Regione e alle Province in materia di innovazione organizzativa e monitoraggio SPI.

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 1995 – 1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ministero del lavoro – Direzione provinciale del lavoro di Roma (V. C. De Lollis, 22)
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico/Struttura di coordinamento servizi provinciali per l'impiego ed ispettorato del lavoro
- Tipo di impiego Dipendente a tempo pieno indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Coordinatore staff del Direttore DPL, composto da 12 funzionari-sociologi, con funzioni di progettazione di nuovi servizi e assistenza ai Centri per l'impiego per la loro implementazione. In tale ambito progetta e sviluppa una serie di servizi fra cui il Sistema informativo sul lavoro autonomo e la creazione d'impresa (premiato dalla Presidenza del Consiglio – Dipartimento funzione pubblica (1997), il sito web della DPL, e il “collocamento telematico”. Partecipa a diversi tavoli tecnici regionali e provinciali (lavoro minorile, Piano nazionale informazione orientamento, Sistema regionale servizi per l'impiego)..
  
- Date (da – a) 1988 – 1994
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Speha Fresia Coop arl (Via Emanuele Filiberto, 173 Roma)
- Tipo di azienda o settore Società cooperativa - Consulenza direzionale
- Tipo di impiego Socio/lavoratore autonomo
- Principali mansioni e responsabilità Coordinatore ricerche per associazioni di categoria, enti pubblici, imprese. Svolge attività di formazione per numerosi enti nazionali e locali sulle materie; marketing strategico e operativo, statistica per la ricerca di mercato. Partecipa ai gruppi di lavoro consulenziali con la funzione di esperto di marketing. Fra le strutture per cui ha lavorato: Conad, Lega Coop, Finsac-CGIL, FOPRI, CNR, Formez, Regione Lazio, Regione Sicilia.
  
- Date (da – a) 1987
- Nome e indirizzo del datore di lavoro R.M.F. srl (Via Achille Barilatti, 11 - Roma)
- Tipo di azienda o settore Società a responsabilità limitata – Consulenza direzionale
- Tipo di impiego Consulente/Lavoro autonomo
- Principali mansioni e responsabilità Attività di formazione e ricerca in area marketing e head huntig per lo sviluppo delle reti di vendita.
  
- Date (da – a) 1984-1986
- Nome e indirizzo del datore di lavoro M.O. – Marketing Operativo – Consociata SA-Mark – Studio Ambrosetti Marketing (Via Del Pellegrino, Roma)
- Tipo di azienda o settore Società a responsabilità limitata – Consulenza direzionale
- Tipo di impiego Dipendente a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Partecipa ai gruppi di lavoro consulenziali con specifica responsabilità nelle attività di ricerca di mercato e consulenza per primarie aziende nazionali. E' responsabile presso la filiale U.S.A. EMME-O Inc di Los Angeles di alcune linee di attività consulenziali legate all'import-export.

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 2011
- Partecipa a corsi di formazione organizzati dalla Regione Lazio relativi a “PNRR – Avanzato” (2023), “Privacy” (2023), “Sicurezza sul lavoro” (2023), “Inglese – Smart English B2” (2022), “Rendicontazione e chiusura progetti” (2022), “Sicer – Atti amministrativi” (2021), “Smart working” (2020), “Statistica Lazio 2020”, “Word” (2020), “Microsoft web app” (2020), “Comunicazione e social media marketing” 2020), “Privacy” (2018), “l'Agenda digitale” (2017), “Spagnolo” (2015), “Rapporti con le amministrazioni locali, centrali e comunitarie” (2011) e

“Excel avanzato” (2011), “La comunicazione in rete” (2010).

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

1984

Corso di perfezionamento in marketing c/o M. O. Srl e Yale University (New Haven – U.S.A)  
Finanziato da Regione Lazio .

Marketing operativo e strategico, ricerche di mercato e statistica, organizzazione aziendale.

Responsabile progetti di marketing

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

1983

Facoltà di sociologia . Università di Roma – La Sapienza

Sociologia, metodologia della ricerca, statistica, macro e micro economia, economia aziendale, sociologia aziendale, politica economica, filosofia, storia contemporanea.

Sociologo (110 e lode – media voti 29,9)

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**  
*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

Lavoro per progetti, coordinamento gruppi di lavoro, attività di formazione e docenza, uso di numerosi software.

PRIMA LINGUA

**Italiano**

ALTRA LINGUA

<b>[ Inglese ]</b>	<b>[ spagnolo ]</b>
[ eccellente ]	[ buona ]
[ buona ]	[ sufficiente ]
[eccellente]	[sufficiente]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Fin dall'inizio della propria attività professionale la funzione di relazione con gli utenti (attività di servizio pubblico), con i clienti (attività in ambito privato) e con i componenti dei gruppi di lavoro è stata essenziale per il raggiungimento degli obiettivi. Inoltre, una lunga attività in qualità di formatore ha comportato lo sviluppo di capacità relazionali.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

A partire dal 1995 ha svolto funzioni di coordinamento formale di gruppi di lavoro ed unità organizzative contribuendo alla definizione degli obiettivi e conseguente organizzazione delle attività.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Oltre alle conoscenze informatiche standard (pacchetto Office) ha appreso ad utilizzare software specialistici: SPSS (statistica), Front Page (Siti web), WinProject (gestione per progetti), CMS (gestione di contenuti web).

**PATENTE**

B

**ULTERIORI**

**INFORMAZIONI/PUBBLICAZIONI**

Nel 2012-2013, con le funzioni di analista di marketing e metodologo, è incaricato di svolgere l'attività di analisi finalizzata alla definizione della struttura delle regole e degli algoritmi per la realizzazione di un gioco di simulazione per l'orientamento alla creazione d'impresa nell'ambito di un progetto Leonardo i cui partner italiani sono: CNR – Istituto per le tecnologie didattiche di Palermo, Confindustria Sicilia, e Speha Fresia Scarl.

Metodologo nel quadro del *Progetto finalizzato R.A.I.S.A. del CNR* la cui area tematica è *Il sistema scientifico e tecnologico agro-industriale in rapporto all'innovazione ed al sistema delle imprese* in collaborazione con CNR di Milano, Università di Perugia e Università di Basilicata. Coordinamento del Prof. Saccomandi, Università di Perugia.

Docenze per seminari sul marketing agro-alimentare presso il DITEC dell'Università di Basilicata su incarico della cattedra di Economia dei prodotti agricoli e forestali.

Produce i testi sui temi dell'Organizzazione aziendale per il CD-Rom con finalità formative "Complessità e gestione delle risorse umane" per Mafrau Srl e destinato alla formazione di dipendenti di Telecom Spa.

*Attività di volontariato* nell'ambito di progetti di cooperazione con missioni in: Iraq/Turchia/Siria (assistenza in campo sanitario), Albania (Missione Arcobaleno), Etiopia (Indagini sul campo per pianificazione strategica intervento su donne e bambini), Argentina (Consulenza per la realizzazione di una rete interna di commercio equo), Palestina (Consulenza per la valorizzazione delle risorse tradizionali dei Beduini di Gaza), Sahara occidentale (Consulenza per l'implementazione di cooperative di produzione), Ecuador (Consulenza piano di comunicazione per organizzazioni di produttori agricoli).

**Pubblicazioni/articoli:**

- \_ *Buona occupazione e servizi per l'impiego: verso il testo unico regionale sul lavoro, in Lazio Lavoro, Roma 2007*
- \_ *L'innovazione nel governo del mercato del lavoro regionale attraverso il sistema informativo lavoro e il nodo regionale di Borsa Lavoro – in Lazio Lavoro, Roma 2005*
- \_ *Complessità e gestione delle Risorse Umane - CD Rom, Mafrau per Telecom Italia- Ministero della Salute, ecc., Roma 2002*
- \_ *Lavoro minorile e globalizzazione - Indagine sulla percezione del lavoro minorile fra gli studenti italiani, Alisei, Perugia 2002 (in collaborazione)*
- \_ *InFormaLavoro1 - Fra la formazione ed il mondo del lavoro - DPL Comune di Roma, Roma 1999 (in collaborazione)*
- \_ *INFOLAVORO – Guida per operatori dei Centri per l'impiego e le strutture di orientamento – Ministero del Lavoro, Roma 1998 (in collaborazione)*
- \_ *Articolo 1 – Gioco di strategia per la conquista del posto di lavoro: Manuali e software - Ministero del Lavoro, Roma 1998 (in collaborazione)*
- \_ *Agevolazioni e finanziamenti per le PMI - Ministero del lavoro, Roma 1997*
- \_ *I giovani e la povertà: sul ponte fra la paura e la ragione e Invisibili o lontani: i poveri nell'immaginario dei giovani in AA.VV. Invisibili o Lontani, Perugia 1997*
- \_ *Guida alla valutazione dell'idea d'impresa - Ministero del Lavoro, Roma 1996*
- \_ *"I giardini dell'immaginazione" Cinema, tempo libero e infanzia. (Ass. Cinema dei Piccoli - Gulliver), Roma 1994*
- \_ *Per una regolamentazione legale e contrattuale del parabancario - Rapporto di ricerca sull'intermediazione finanziaria nella Regione Lazio - F. Angeli, Milano 1991*
- \_ *I problemi abitativi e del territorio nell'area metropolitana romana in AA.VV. La questione abitativa nell'area romana, Roma 1984*

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R 28 Dicembre 2000 n. 445 dichiaro di essere consapevole che, in caso di mendaci dichiarazioni, verranno applicate, ai sensi dell'art. 76 del citato DPR n. 445/2000, le sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia di falsità negli atti.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 e s.m.i.

Data 21/06/2024

Emanuele Noviello