

Informazioni personali

Nome Cognome **Paola Pellegrino**
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail
Cittadinanza
Data di nascita
Sesso

In corso

Dal 1/01/2022, Responsabile della struttura autonoma di diretta collaborazione “relazioni internazionali e affari comunitari”, di cui all’articolo 4, comma 1, lettera a), n. 4, del regolamento regionale 6 settembre 2002, n. 1 e successive modifiche (Decreto del Presidente della Regione Lazio, n. T00232 del 28/12/2021).

Esperienza professionale

A.T.E.R. del Comune di Roma (Ente pubblico strumentale di Regione Lazio)

Dal 2/5/2019 al 31/12/2021 (*dal 1 gennaio 2022, in aspettativa volontaria*)

Funzionario Avvocato – Albo Speciale – Ruolo Legale - Ater del Comune di Roma

Patrocinio in giudizio dell’Ente (prevalentemente amministrativo e civile). Supporto e assistenza giuridico legale anche stra – giudiziale agli Uffici aziendali, in particolare in materia di procedura di gara ad evidenza pubblica, appalti e contratti pubblici per lavori e servizi, sopra soglia comunitaria.

In veste stra-giudiziale ho prestato supporto giuridico alla definizione di diverse operazioni di acquisizione patrimoniale (immobili destinati all’edilizia residenziale pubblica) e in particolare, tra le più recenti, della prima operazione di apporto e vendita a comparto di fondo comune di investimento riservato immobiliare chiuso “i3 - Regione Lazio - Comparto ATER”, gestito da INVIMIT sgr, conclusa nel **febbraio 2019**, autorizzata dalla Regione Lazio (Deliberazione della Giunta Regionale del Lazio n. 410 del 25 giugno 2019 – (B.U.R.L. n. 55 del 09/07/2019), *avente ad oggetto “Piano di risanamento 2019-2023 A.T.E.R. del comune di Roma. Definizione delle direttive in merito al conferimento del patrimonio di proprietà degli enti gestori non ricompreso nell’edilizia residenziale pubblica a fondi regionali di gestione del credito e in merito alla predisposizione dei piani di alienazione di immobili di pregio di edilizia residenziale pubblica”*).

Dal 5/12/2011 al 30/04/2019

Funzionario Giuridico - Amministrativo
Direzione Generale, Ufficio Appalti e Gare

- Attività di analisi, consulenza e supporto giuridico agli uffici tecnici competenti relativamente alla predisposizione della documentazione di gara;
 - Attività di supporto giuridico al RUP e alla Commissione giudicatrice nello svolgimento dell'intera procedura di scelta del contraente, anche nei rapporti con l'Autorità di vigilanza in tema di contratti pubblici (ANAC), in particolare nei casi di pre-contenzioso e/o audizioni;
 - Partecipazione alle attività del RUP e della Commissione giudicatrice in qualità di verbalizzante in diverse procedure di appalto sia aperte che negoziate, prevalentemente lavori e servizi sopra soglia comunitaria;
 - Cura e predisposizione di tutti gli adempimenti necessari alla aggiudicazione dell'appalto e alla conseguente stipula del relativo contratto;
 - Supporto al Servizio Avvocatura in caso di contenzioso, predisposizione di relazioni e documentazione necessaria ai fini della costituzione in giudizio.
- Gli appalti hanno riguardato servizi e lavori prevalentemente sopra soglia comunitaria e di natura tecnica, data la specificità dell'Ente e a carattere ripetitivo (ad es. Servizio Energia *plus*, Lavori di Manutenzione ordinaria e straordinaria, sia di natura edile che impiantistica e tecnologica, Servizi di pronto intervento, Servizi di pulizia e manutenzione del verde, Servizi di vigilanza, Servizi assicurativi, di diversa natura e di brokeraggio, Servizi nell'ambito informatico etc.).
- Supporto giuridico - amministrativo dedicato nella procedura gara relativa al Concorso internazionale di progettazione denominato "Rigenerare Corviale" (2015), assistenza alla Giuria internazionale e verbalizzazione delle sedute.
 - Assistenza e supporto giuridico agli Organi istituzionali di vertice (Commissario Straordinario e Direttore Generale). Contributo all'elaborazione di documenti complessi e supporto al processo decisionale.

Dal 8 luglio 2009 (assunzione in esito a concorso pubblico) al 5 dicembre 2011: Servizio gestione e locazione immobili e.r.p. - Settore Autotutela.

- Verifica della regolarità dell'assegnazione degli immobili ERP e del permanere dei requisiti di legge a carico degli interessati in costanza di rapporto;
- Avvio delle procedure di decadenza dall'assegnazione, di risoluzione del contratto di locazione e avvio della procedura di rilascio degli immobili occupati senza titolo.

2010

Collaboratrice di ricerca - *Centre for Economic and International Studies (CEIS)* - Università degli studi Tor Vergata, Roma (Italia)

Analisi e redazione di un caso studio nell'ambito del progetto di ricerca commissionato dal Dipartimento Affari Regionali - Presidenza del Consiglio dei Ministri "Studio di fattibilità in materia di attuazione dell'autonomia differenziata in applicazione dell'art. 116 della Costituzione".

2007-2010

Collaboratrice di progetto - Ministero per le Riforme e l'Innovazione della PA, Dipartimento della Funzione Pubblica, Ufficio per il programma di modernizzazione della Pubblica Amministrazione, in collaborazione con Formez, Roma (Italia)

Assistenza tecnica relativa a diverse attività dedicate al tema della modernizzazione delle pubbliche amministrazioni, del miglioramento delle performance amministrative e in particolare alla misurazione e valutazione della qualità dei servizi erogati dalle amministrazioni e enti pubblici, in diversi ambiti settoriali. Tra le attività a carattere internazionale, si segnala la partecipazione al progetto OCSE denominato "Open and inclusive Policy Making".

2008-2009

Collaboratrice di ricerca - Corep (Consorzio fra Università e Politecnico del Piemonte), costituito presso il Politecnico di Torino, Torino (Italia)

- Attività di ricerca e analisi dedicata alla ricognizione dei processi di trasferimento delle funzioni amministrative dalla Regione agli Enti locali
- Supporto all'Osservatorio sulla Riforma amministrativa della Giunta Regionale del Piemonte nell'ambito dei compiti attribuiti

2007

Collaboratrice di ricerca - Università degli Studi di Torino - Facoltà di Scienze Politiche - Dipartimento Studi Politici, Torino (Italia)

- Partecipazione al gruppo di ricerca e indagine sulle forme di partecipazione civica nelle politiche pubbliche
- Analisi qualitativa di casi studio (Comune di Latina, Comune di Roma, Regione Lazio)
- Contributo alla redazione del rapporto - manuale finale (Amministrare con i cittadini. Viaggio tra le pratiche di partecipazione in Italia).

2006-2007

Assegnista di ricerca, Fondazione Cassa di Risparmio di Torino, Torino (Italia)

- Impostazione e sviluppo di un tema di ricerca dedicato all'analisi delle sedi di concertazione e coordinamento istituzionale tra Stato, Regioni ed Enti Locali, con particolare riferimento ai nascenti Consigli delle Autonomie Locali
- Redazione del rapporto finale (approvato con giudizio positivo dal *referee* della Fondazione CRT).

2005

Collaboratrice di ricerca, Ires Piemonte - Istituto di ricerche economiche e sociali della Regione Piemonte, Torino (Italia)

Componente del gruppo di lavoro dedicato al tema dell'analisi socio-economica-territoriale dell'area metropolitana torinese e alla definizione di scenari di sviluppo.

Contributo alla redazione del documento finale.

Ricerca svolta su incarico dell'Assessorato Urbanistica, Pianificazione

Territoriale e dell'area metropolitana, Edilizia Residenziale della Regione Piemonte.

2004–2005

Collaboratrice di Progetto, Regione Piemonte in collaborazione con Formez, Torino (Italia)

Consulenza e assistenza al coordinamento del progetto di sperimentazione dell'analisi d'Impatto della Regolamentazione (A.I.R.) su selezionati provvedimenti legislativi regionali.

2004–2005

Collaboratrice di Progetto, Regione Piemonte - Direzione Pianificazione Territoriale ed Urbanistica, Torino (Italia)

Elaborazione di contributi di analisi e valutazione in merito alle politiche, agli strumenti di pianificazione e programmazione territoriale e alla governance nell'area metropolitana torinese in stretto raccordo con gli uffici regionali, nell'ambito delle attività previste dal progetto *Intermetrex*, finanziato dal programma comunitario interreg iii c Zona Ovest (coordinato dal *Renfrewshire Council* - UK).

2004

Collaboratrice di ricerca, Ires Piemonte - Istituto di ricerche economiche e sociali della Regione Piemonte, Torino (Italia)

Componente del gruppo di lavoro dedicato allo studio del governo del territorio piemontese e all'analisi e valutazione del funzionamento del suo principale strumento di attuazione: il piano territoriale regionale. In particolare, analisi delle relazioni intergovernative sviluppate in tema di politiche territoriali piemontesi, approfondita ricerca bibliografica sui temi oggetto della ricerca. Ricerca svolta su incarico dell'Assessorato Urbanistica, Pianificazione Territoriale e dell'area metropolitana, Edilizia Residenziale della Regione Piemonte.

2003–2004

Collaboratrice di ricerca, Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri, in collaborazione con Corep di Torino, Roma (Italia)

Partecipazione alla ricerca volta all'elaborazione e stesura di casi studio ed esperienze pilota (pubblicate all'interno del manuale/rapporto finale) sul tema "migliorare i processi di formulazione e di attuazione delle politiche pubbliche".

2004

Collaboratrice di ricerca, A.lea. s.n.c. - Società di consulenza, Ivrea (To) (Italia)

Ricostruzione, analisi e valutazione dei servizi erogati presso i Centri Per l'Impiego della Città di Firenze con particolare riferimento alla gestione dei servizi alle persone. Elaborazione del report di sintesi contenente i risultati dell'analisi.

2003–2004

Coordinatore di progetto, Regione Piemonte - Osservatorio sulla Riforma Amministrativa, Torino (Italia)

Coordinamento di un settore delle attività di ricerca dell'Osservatorio dedicato allo strumento dello "Sportello unico per le attività produttive" e al processo di attuazione del decentramento amministrativo in materia agricola, introdotto dalla L. R. 59/97. Contributo e cura della stesura del rapporto finale.

2003–2005

Collaboratrice di ricerca, Università del Piemonte Orientale - Facoltà di Scienze Politiche - Dipartimento Politiche Pubbliche e Scelte Collettive, Alessandria (Italia)

Incarico di ricerca dedicato al tema degli standard nazionali e effetti regionali nel caso della sanità pubblica. Ricostruzione dell'attuale contesto politico - sanitario regionale in Italia e formulazione di possibili scenari post Riforma costituzionale.

2002–2004

Coordinatore Didattico e Organizzativo, Corep (Consorzio fra Università e Politecnico di Torino), presso il Politecnico di Torino, Torino (Italia)

V edizione del Master in Analisi delle Politiche Pubbliche - Cura della programmazione delle attività didattiche d'aula e di stages. Supporto e accompagnamento di tutte le attività inerenti, dalla fase di selezione dei candidati, fino allo svolgimento e conclusione degli stages. Organizzazione delle aree disciplinari e gestione dei rapporti con gli enti finanziatori del Master (in particolare, Fondazioni ex-bancarie, Enti pubblici e Amministrazioni locali, Consorzi pubblico - privati) e le Università. Referente per la gestione del sistema di qualità (ISO 9001) e per le procedure di accreditamento Universitario.

2002

Collaboratore didattico, Formez, Roma (Italia)

Supporto alle attività d'aula nell'ambito del Corso per 250 Agenti di Sviluppo Locale, modulo di specializzazione su "Monitoraggio e valutazione degli interventi pubblici", organizzato e gestito con il supporto del Formez, sede di Roma.

Istruzione e formazione

02/2012–03/2013

Master in Federalismo fiscale e sussidiarietà (annuale di secondo livello con lode) Università degli studi La Sapienza, Roma (Italia)

Il percorso formativo è stato finalizzato a fornire un'alta formazione in materia di federalismo fiscale e applicazione del principio di sussidiarietà ex artt. 119 e 118 della Costituzione, con riguardo all'autonomia delle Regioni e della definizione delle funzioni fondamentali degli enti locali contenute sia nella proposta di "Carta delle autonomie" che nei decreti-legislativi di

attuazione della legge n. 42 del 2009.

10/2001–10/2002

Master in Analisi delle Politiche Pubbliche (annuale di primo livello)

Corep (Consorzio tra Università e Politecnico di Torino), Torino (Italia)

Il percorso formativo affrontato si è basato su una robusta preparazione di base sulle politiche pubbliche, i processi decisionali, le dinamiche amministrative e organizzative, l'elaborazione quantitativa dei dati, accompagnata a tecniche più specifiche di analisi, relative alla valutazione *ex ante* e *ex post* dei progetti e all'intervento sui processi di sviluppo locale.

11/1994–05/2001

Laurea in Giurisprudenza (V.O.) Laurea in Giurisprudenza (V.O. 102/110)

Università degli Studi La Sapienza, Roma (Italia)

Formazione approfondita in ambito giuridico ed economico

1989–1994

Diploma di Maturità Scientifica Maturità Scientifica (52/60)

Liceo Scientifico Statale "C. Cavour", Roma (Italia)

Capacità e competenze personali

Madrelingua

Italiana

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
B2	B2	B1	B1	B1

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali e comunicative

Da giovanissima e fino al 2001, ho praticato sport di squadra a livello agonistico (Pallavolo, serie B2).

Amo in particolare le discipline e le pratiche sportive di squadra.

Compatibilmente con l'attività professionale, ho svolto diverse attività seminariali, di docenza e supporto tecnico in aula, di tutoraggio nell'elaborazione di tesi di Master, tra queste:

Novembre 2016: Incarico di docenza – modulo 8 ore “La riforma del Codice degli Appalti alla luce delle esigenze dell'ARAN”, presso l'ARAN, sede di Roma.

Ottobre 2015: Incarico di docenza – Modulo 8 “Strumenti di gestione della Qualità” nell'ambito del Master in Innovazione nella Pubblica Amministrazione, A.A. 2014/2015, Università di Macerata, Dipartimento di Scienze Politiche, della Comunicazione e delle Relazioni Internazionali.

Maggio 2007: Attività di docenza sul tema “I processi decisionali nella P.A.”, realizzata a Cagliari, nell'ambito del progetto Driade – corso-concorso per funzionari tecnici ed amministrativi dell'Ente Foreste della Sardegna, responsabile formativo Formez (Cagliari).

16 febbraio 2006: Relatrice al Convegno “Il principio di precauzione: salute, ricerca, partecipazione”, Arpa Umbria (Perugia).

	<p>Nov. '04-Nov. '05: Assistenza tecnica e formazione per le Amministrazioni Pubbliche, sul tema dei processi decisionali inclusivi, nell'ambito delle attività promosse dai laboratori del Progetto Cantieri. Organizzazione e gestione a cura del Dipartimento della Funzione Pubblica.</p> <p>Gennaio 2005: Attività di docenza sul tema "Analisi dei processi decisionali inclusivi nelle amministrazioni pubbliche", all'interno del Master universitario in Analisi delle politiche pubbliche (MAPP), VI edizione, presso il Corep di Torino.</p> <p>Ottobre 2004: Attività di docenza dedicata al tema "Gli approcci partecipativi e la molteplicità degli attori", presso la Scuola Estiva dell'Associazione Italiana Valutazione 2004 "La valutazione e i territori: la sfida della sovrapposizione dei programmi".</p>
Capacità e competenze organizzative e gestionali	<p>Capacità di lavorare in <i>team</i>, in situazioni di <i>stress</i>, legate soprattutto al rispetto delle scadenze fissate per le attività lavorative. Buona predisposizione al rapporto con il pubblico e/o soggetti esterni alla squadra di lavoro.</p>
Capacità e competenze tecniche, abilitazioni e altre esperienze	<p>Decreto del 9 novembre 2020 - Presidenza del Consiglio – Dipartimento per lo Sport – nomina a membro della Commissione giudicatrice delle proposte progettuali, presentate secondo i termini e le modalità previste dal Bando nazionale "sport e periferie" pubblicato in data 16 luglio 2020;</p> <p>Dal 09/04/2010: Abilitata all'esercizio della professione forense, Ordine degli Avvocati di Roma, sessione d'esame di Stato "2008". Iscritta all'Albo speciale dell'O.A. di Roma dal 16/05/2019.</p> <p>Dal 22/01/2018: Consigliere eletto nel C.d.A della Cassa previdenziale dell'Ente di appartenenza (Ater del Comune di Roma) e membro del comitato esecutivo.</p>
Capacità e competenze informatiche	<p>Utente autonomo con riferimento ai principali e più diffusi strumenti informatici richiesti per il profilo professionale di appartenenza. Attitudine all'apprendimento rapido di nuove funzionalità tecnico-informatiche.</p>
Pubblicazioni	<p><i>Dal Gennaio 2009 a Dicembre 2015: componente di redazione della Rivista Orientamenti Amministrativi (codice ISSN 1126-43), periodico di informazione e di indirizzo sui problemi per le autonomie locali e regionali – a cura di Legautonomie Lazio:</i></p> <p><i>I nuovi appalti: la Riforma del Codice è in corso</i>, Orientamenti amministrativi, n. 1, gennaio 2015,</p> <p><i>I Comuni insieme per l'energia</i>, Orientamenti amministrativi, n. 4, settembre/ottobre 2014,</p> <p><i>La rivoluzione digitale. È arrivata la fattura elettronica</i>, Orientamenti amministrativi, n. 3, maggio/giugno 2014,</p> <p><i>Rimaniamo "provinciali" e diventiamo anche "metropolitani"</i>, Orientamenti amministrativi, n. 2, marzo/aprile 2014,</p> <p><i>La ricerca europea: cosa troviamo in Horizon 2020</i>, Orientamenti amministrativi, n. 1, gennaio/febbraio 2014,</p> <p><i>La riforma del sistema delle autonomie locali: il dibattito è in Parlamento</i>, Orientamenti amministrativi, n. 6, novembre/dicembre 2013,</p> <p><i>Fondi strutturali UE 2014-2020: nuove idee di sviluppo per le città?</i>, Orientamenti amministrativi, n. 5, settembre/ottobre 2013,</p> <p><i>DURT sì o DURT no? Il Governo battuto dal Senato?</i>, Orientamenti amministrativi, n. 4, luglio/agosto 2013,</p> <p><i>Trasparenza e anticorruzione: le norme, gli adempimenti e le sanzioni</i>, Orientamenti amministrativi, n. 3, maggio/giugno 2013,</p> <p><i>TARES, come funziona</i>, Orientamenti amministrativi, n. 2, marzo/aprile 2013,</p>

Digitalizzazione della dichiarazione IMU: primi esperimenti di semplificazione, Orientamenti amministrativi, n. 1, gennaio/febbraio 2013,
Rinnovabili: i nuovi incentivi in dirittura d'arrivo, Orientamenti amministrativi, n. 6, dicembre 2012,
Le province nella nuova geografia amministrativa: work in progress, Orientamenti amministrativi, n. 5, ottobre/novembre 2012,
Accordo Governo-EE.LL: come cambierà il fondo sperimentale di riequilibrio e compartecipazione IVA, Orientamenti amministrativi, n. 3, giugno/luglio 2012,
Energie rinnovabili ed incentivi: al varo le nuove previsioni, Orientamenti amministrativi, n. 2, aprile/giugno 2012,
La qualità della spesa negli Enti Locali: la sfida della misurazione, Orientamenti amministrativi, n. 1, gennaio/marzo 2012,
Riforma Brunetta, a che punto siamo? Orientamenti amministrativi, n. 1, gennaio/maggio 2011,
Roma è capitale, c'è la legge, Orientamenti amministrativi, n. 4, settembre/ottobre 2010,
La posta elettronica certificata (PEC), Orientamenti amministrativi, n. 3, maggio/giugno 2010,
Gli incentivi statali 2010: vademecum per i comuni, Orientamenti amministrativi, n. 2, marzo/aprile 2010
Ecco la sforbiciata sugli amministratori locali, Orientamenti amministrativi, n. 1, gennaio/febbraio 2010,
Il Codice delle Autonomie alla stretta finale, Orientamenti amministrativi, n. 3, agosto/ottobre 2009,
Federalismo fiscale: che Italia sarà?, Orientamenti amministrativi, n. 2, aprile/giugno 2009,
Federalismo fiscale: ci siamo, Orientamenti amministrativi, n. 1, gennaio/marzo 2009,

Lo strumento del riuso: un bene comune per le PA, in *Ater Roma: verso il "riuso" dei sistemi informativi per la gestione dei patrimoni* (L. Bressan), Facility Management Italia, n. 27, maggio 2015, Rivista scientifica trimestrale dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari ed urbani.

Studio di fattibilità in materia di attuazione dell'autonomia differenziata in applicazione dell'art. 116 della Costituzione. Il caso della Regione Piemonte, in "Autonomia differenziata e regionalismo differenziato: le tendenze in atto a livello nazionale", a cura di A. D'Adamo, G. Fiorani e F. Farina, McGraw-Hill, 2010, Milano.

Amministrare con i cittadini. Viaggio tra le pratiche di partecipazione in Italia, Rubbettino, 2007, Soveria Mannelli, a cura di L. Bobbio. Il manuale, salvo diversa gestione del portale di riferimento, è anche interamente consultabile dal sito

<http://partecipazione.formez.it/sites/all/files/amministrareconicittadini.pdf>

La decentralizzazione nella formazione universitaria, in *La questione metropolitana nel Piemonte del 2000. Una prima ricognizione analitica*, 6/2006, a cura di Ires Piemonte - Regione Piemonte

Report Regione Piemonte. La commercializzazione della stampa quotidiana e periodica. In L'analisi di impatto della regolamentazione. Le esperienze regionali 2003-2006, marzo 2006, Materiali Formez

Amministrazione aperta: scelte condivise, politiche efficaci, Micron, 5/2006, Arpa Umbria

La politica sanitaria in Italia: dalla riforma legislativa alla riforma costituzionale, WP n. 62, dicembre 2005, Dipartimento Politiche Pubbliche e Scelte Collettive, Università del Piemonte Orientale "A. Avogadro", salvo diversa gestione del portale di riferimento il paper è anche disponibile sul sito: <http://polis.unipmn.it/pubbl/RePEc/uca/ucapdv/pellegrino62.pdf>

Politiche metropolitane nell'area torinese, Progetto Intermetrex – Regioni e aree metropolitane in Europa, 2005, Regione Piemonte, salvo diversa gestione del portale di riferimento anche interamente disponibile sul sito internet:

http://www.regione.piemonte.it/sit/argomenti/pianifica/interreg/dwd/pelleg_rino.pdf

Ruolo e competenze regionali nelle politiche territoriali, Quaderni della pianificazione, n. 17, Dicembre 2004, Regione Piemonte

A più voci. Amministrazioni pubbliche, imprese, associazioni e cittadini nei processi decisionali inclusivi, E. S. I., 2004, Napoli, a cura di L. Bobbio. Il volume, salvo diversa gestione del portale di riferimento, è anche interamente consultabile sul sito internet:

<http://partecipazione.formez.it/sites/all/files/A%20pi%C3%B9%20voci.pdf>

Le Riforme amministrative in Piemonte: Lo Sportello Unico e il decentramento in materia agricola, a cura di Lapo-Corep, marzo 2004, Osservatorio sulla riforma amministrativa, Regione Piemonte, salvo diversa gestione del portale di riferimento, anche disponibile sul sito:

http://www.regione.piemonte.it/oss_riforma/dwd/rapp_agri_sport.pdf

Altre capacità e competenze

Costantemente impegnata in corsi di aggiornamento e formazione continua, in particolare in tema di appalti pubblici.

Patente B

Ulteriori informazioni

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

Roma, 18/01/2022

FIRMATO, PAOLA PELLEGRINO