

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ALESSANDRO RIDOLFI**
Telefono
E-mail
Nazionalità Italiana
Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 1994 al 17.03.2023
- Tipo di azienda o settore ECONOMIA d'IMPRESA (ECDI)
- Tipo di attività Lo Studio Economia d'impresa, con sede in Roma, nasce nel 1994 per impulso di un gruppo di professionisti, dottori commercialisti e revisori contabili, con l'obiettivo di offrire consulenza specializzata nel settore societario, finanziario e della revisione contabile. Lo Studio, inoltre, ha specializzato la propria attività nel supporto professionale di strutture in crisi di medio-grandi dimensioni operanti sull'intero territorio nazionale. Assicura, inoltre, consulenza specifica a Enti locali e società di interesse nazionale circa la valutazione, predisposizione, realizzazione di programmi di sviluppo sostenibile, recupero e riqualificazione urbana, quali patti territoriali, contratti di programma, prusst, progetti integrati territoriali e progetti comunitari. Con Decreto del 29 aprile 2013, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana IV serie speciale, n. 39 del 17 maggio 2013, ECDI è una società di revisione iscritta presso il Ministero dell'economia e delle finanze nel Registro dei Revisori legali dei conti al n. 168.158.
- Ruolo **Senior partner**

- Date (da – a) Dal 06.08.2021 al 30/04/2023
- Tipo di azienda o settore INSO S.p.A. in AS [Gruppo CONDOTTE]
- Tipo di attività INSO nasce negli anni '60 come Divisione Prefabbricati del Nuovo Pignone, su iniziativa del fondatore dell'ENI, Enrico Mattei. Negli anni '90, a seguito delle privatizzazioni, INSO esce dal Gruppo ENI. Prima passa sotto il controllo della multinazionale americana General Electric, fino ad arrivare nel 2012 alla Società Italiana per Condotte d'Acqua. La società è leader internazionale nella realizzazione di ospedali, edifici civili, commerciali e industriali di grande complessità architettonica e tecnologica. Alle attività svolte in Italia si affiancano quelle eseguite – tra gli altri - in Grecia, Algeria, Egitto, Somalia, Arabia Saudita, Iraq, Slovenia, Cina e Russia. Nel 2019 viene attratta nel processo di Amministrazione Straordinaria della controllante Condotte e nel 2021 aliena il ramo *core* delle attività a Fincantieri Infrastructure spa. Attualmente la società gestisce le attività residue *no core* attraverso la chiusura delle commesse in corso e la gestione delle attività di liquidazione. Nello svolgimento dell'incarico il sottoscritto ha dimostrato di avere ampie capacità di analizzare le criticità e risolvere le problematiche riscontrate; di definire gli obiettivi da raggiungere coerentemente con le risorse disponibili; di coordinare le strutture complesse per garantire l'attuazione dell'indirizzo politico; di programmare le attività delle strutture complesse per renderne efficiente ed efficace la realizzazione; di valorizzare e motivare il personale rendendolo partecipe del raggiungimento degli obiettivi indicati dall'organo di indirizzo politico-amministrativo.
- Ruolo **Procuratore generale - (CEO)**

- Date (da – a) Dal 26.10.2019 al 06.08.2021
- Tipo di azienda o settore SOF S.p.A. [Gruppo CONDOTTE - FINCANTIERI]
- Tipo di attività La SOF Spa è una società del Gruppo Società Italiana per Condotte d'Acqua S.p.A. in A.S. operativa nel settore delle gestioni impiantistiche, immobiliari, energetiche e nella progettazione e costruzione di impianti termici, di condizionamento, termoidraulici ed elettrici prevalentemente di strutture ospedaliere di grandi dimensioni. Ha un fatturato annuo di circa 47 mil/euro e circa 350 dipendenti.

L'Amministratore delegato ha la responsabilità di indirizzo e gestione della società.

- Ruolo **Amministratore Unico - (CEO)**
 - Date (da – a) Dal 01.05.2018 al 30.09.2019
 - Tipo di azienda o settore DANECO SpA in liq.ne.
 - Tipo di attività La Daneco Spa è una società impegnata nel campo della gestione e trattamento di rifiuti in diversi siti distribuiti sull'intero territorio nazionale. Aveva, nel pieno della propria attività, un fatturato di oltre 110 mln/euro e circa 400 dipendenti. La società è stata posta in liquidazione e proposta domanda di concordato in continuità al Tribunale civile sez. fallimentare di Roma a motivo del sovraindebitamento consolidato negli ultimi esercizi. Tra le principali responsabilità del CFO vi sono, in coerenza con il Piano concordatario presentato: la predisposizione del Piano economico-finanziario annuale e della misurazione della performance raggiunta; la predisposizione del bilancio intermedio di liquidazione; la gestione del ciclo attivo e passivo attraverso il coordinamento dei contratti pubblici riferiti alla gestione dei siti di smaltimento ancora attivi nel territorio nazionale.

- Ruolo **Responsabile Finanziario - (CFO)**
 - Date (da – a) Dal 01.06.2015 al 30.11.2017
 - Tipo di azienda o settore GRUPPO IDI – IRCSS
 - Tipo di attività La Fondazione Luigi Maria Monti, Ente morale di diritto privato, nasce nel corso del 2015 per l'esercizio di attività sanitarie di strutture a vocazione cattolica. La Fondazione controlla attualmente l'IRCSS IDI di Roma, l'IRCSS Villa Paola di Capranica, il Centro di Riabilitazione di Montefiascone e le RSA il Pigneto di Velletri e Montefiascone. La Fondazione ha nel proprio organico circa 1.000 dipendenti con 500 posti letto. Il volume di fatturato è di circa 60 milioni di euro, parte dei quali in convenzione con il servizio SSN. La Direzione amministrativa ha alle proprie dipendenze l'area Bilancio e Acquisti, l'Area Personale, l'Area Tecnica, Audit e Controllo di gestione.
Tra le principali responsabilità del Direttore Amministrativo vi sono: la predisposizione del Piano economico-finanziario annuale e della misurazione della performance raggiunta; la predisposizione delle situazioni economico-finanziarie di periodo; la predisposizione del bilancio consuntivo di esercizio; la gestione delle politiche del personale; la gestione del patrimonio e delle attrezzature specifiche. Al Direttore spetta anche il compito della gestione del ciclo attivo e passivo attraverso la predisposizione di contratti annuali con la PA.

- Ruolo **Direttore Amministrativo - (CFO)**
 - Date (da – a) Da marzo 2012 a luglio 2012
 - Tipo di azienda o settore FARMACAP – Azienda sociosanitaria del Comune di Roma Capitale
 - Tipo di attività La Farmacap è una azienda speciale costituita ai sensi degli artt. 22 e 23 della legge n. 142 del 1990, che ha iniziato ad operare dal dicembre 1997. Opera nell'ambito delle aziende del Comune di Roma con attività relativa alla distribuzione di farmaci, di gestione delle farmacie comunali, di prevenzione socia-sanitaria, di teleassistenza, di telemonitoraggio e di asili nido. Ha un fatturato medio di oltre 55 milioni di euro annuo e conta circa 370 dipendenti. Il Commissario ha la responsabilità di affidamento e gestione delle gare pubbliche di appalti di servizi e forniture, unitamente alla predisposizione del Piano annuale economico-finanziario dell'Azienda e della approvazione del Bilancio d'esercizio. Allo stesso spettano tutte le responsabilità di gestione e indirizzo dell'Ente.

- Ruolo **Commissario Straordinario**
 - Date (da – a) Dal 2011 al 2013
 - Tipo di azienda o settore FEDERLAZIO SALUTE
 - Tipo di attività Federlazio Salute è una associazione datoriale, costituita all'interno di Federlazio (n. 3.500 imprese iscritte con oltre 45.000 dipendenti), che raggruppa le Piccole e Medie Imprese operanti nel settore della sanità privata in convenzione della Regione Lazio. L'associazione tutela gli interessi degli imprenditori nei confronti delle istituzioni preposte e verso le organizzazioni sindacali di categoria.

- Ruolo **Direttore**
- Date (da – a) Dal 2009 al 30/04/2023
- Tipo di azienda o settore SICILIANA SERVIZI di EMERGENZA s.p.a. a socio unico della Croce Rossa Italiana
- Tipo di attività La Siciliana Servizi di Emergenza s.p.a. è una società *in house* della Croce Rossa Italiana, dalla stessa partecipata al 100%, costituita nell'anno 2000 per gestire il servizio di emergenza sanitaria 118 nell'intera Regione Siciliana. La società conta 3.317 dipendenti ed ha un fatturato medio di oltre 114 milioni di euro. Dal 13.4.2010 la società è posta in liquidazione volontaria per aver trasferito la gestione del servizio di emergenza sanitaria 118 alla new.co. regionale partecipata dalla Regione Siciliana. Al Presidente (poi Liquidatore) spetta la responsabilità di indirizzo e gestione della Società.

- Ruolo **Presidente del Consiglio di amministrazione (fino al 13.04.2010)
Presidente del Collegio dei liquidatori (dal 13.04.2010) - Liquidatore**
- Date (da – a) 2006 – 2007
- Tipo di azienda o settore AGENAS – Agenzia Nazionale dei Servizi Sanitari
- Tipo di attività L'Agenas è un ente pubblico nazionale, non economico, avente finalità di controllo ed elaborazione degli indicatori economici e di qualità in campo sanitario predisposti dalle Agenzie dei Servizi Sanitari ubicate a livello locale. Predisporre, in armonia con le indicazioni impartite dal Ministero della salute, le linee guida nazionali in tema di *risk management*. Al Direttore Generale, nominato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, fanno capo tutti i poteri di gestione dell'Agenzia, tra cui l'area economico-finanziaria, l'area personale, l'area tecnica e acquisti, l'area formazione e ricerca.

- Ruolo **Direttore generale**
- Date (da – a) 2002 – 2005
- Tipo di azienda o settore REGIONE LAZIO
- Tipo di attività L'organizzazione amministrativa regionale è stata riformata con legge n.1 del 2002. La figura del Capo Dipartimento rappresenta il grado apicale della dirigenza, con funzioni di coordinamento e direzione delle direzioni regionali sottostanti. Il Capo Dipartimento ha, inoltre, funzione di collegamento tra la struttura amministrativa e l'Organo di indirizzo politico. Dal Dipartimento Istituzionale dipendono le seguenti direzioni regionali: Personale, Enti Locali e Sicurezza, Legislativo, Avvocatura Regionale, Demanio, Patrimonio, Informatica e Affari della Presidenza. Numero dipendenti: oltre 2.300.

- Ruolo **Direttore di Dipartimento**
- Date (da – a) 2001 – 2002
- Tipo di azienda o settore CENTRO REGIONALE S. ALESSIO - MARGHERITA di SAVOIA
- Tipo di attività Il S. Alessio - Margherita di Savoia è un ente pubblico di eccellenza costituito per la cura e la riabilitazione di ipovedenti e ciechi. Vanta due presidi sanitari altamente specializzati in Roma e ospita in convenzione con il SSR 65 pazienti geriatrici non vedenti in regime ospedaliero, oltre 90 pazienti in regime di *day-hospital*. L'ente dispone di sedi secondarie attraverso le quali garantisce assistenza domiciliare a circa 300 pazienti non vedenti in tutta la Regione Lazio. Al Commissario spettano tutti i poteri di indirizzo e gestione dell'Ente.

- Ruolo **Commissario Straordinario**
- Date (da – a) 2001 – 2006
- Tipo di azienda o settore IRSM - Istituto Romano di San Michele

- Tipo di attività L'IRSM è un ente pubblico di assistenza geriatrica convenzionato con il SSR, con sede in Roma. Dispone di n. 140 posti letto dei quali 40 adibiti ad RSA di 2° livello. L'ente si occupa prevalentemente di attività socio assistenziale per i più anziani. Al Segretario Generale spetta il potere di gestione dell'Ente dal quale dipendono le principali aree funzionali: Contabilità e Bilancio, Personale, Ufficio Tecnico e Patrimonio.
- Ruolo **Segretario Generale**
- Date (da – a) 2000 – 2002
- Tipo di azienda o settore IRFOD - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione della Regione Lazio
- Tipo di attività L'IRFOD è un ente pubblico finalizzato alla formazione dei dipendenti pubblici della Regione Lazio. Si occupa, inoltre, della formazione dei dipendenti degli EE.LL. territoriali e delle Aziende sanitarie regionali. Al commissario straordinario spetta il potere di indirizzo e gestione dell'Ente.
- Ruolo **Commissario Straordinario (fino al 30.07.2002)**
Presidente del Consiglio di Amministrazione.
- Date (da – a) 1991 - 1996
- Tipo di azienda o settore Studio Avv. Prof. Enrico SANTORO
- Tipo di attività Tirocinio professionale dottore commercialista, revisore contabile. Praticantato professionale con particolare approfondimento in materia di economia ed organizzazione aziendale.

PRINCIPALI INCARICHI PROFESSIONALI

- Date (da – a) 1994 - 1998
- Tipo di azienda o settore COMITATO TRIBUTARIO REGIONE LAZIO in seno al MINISTERO FINANZE
- Tipo di incarico Membro effettivo
- Date (da – a) 1999 - 2002
- Tipo di azienda o settore ISI - Impresa Sviluppo e Innovazione s.r.l. (soc. mista Regione Lazio e Comuni alto Lazio)
- Tipo di incarico Presidente del Collegio dei Revisori
- Date (da – a) 1997 - 2001
- Tipo di azienda o settore METROFERRO s.p.a. (gruppo Comune di Roma)
- Tipo di incarico Membro Collegio Sindacale
- Date (da – a) 2000 -2003
- Tipo di azienda o settore Comune di Sant'Angelo Romano (Prov. di Roma)
- Tipo di incarico Revisore unico dei conti
- Date (da – a) 2001 – 2005
- Tipo di azienda o settore AMA - Azienda Municipale Ambiente s.p.a. (gruppo Comune di Roma)
- Tipo di incarico Membro Collegio Sindacale
- Date (da – a) 2002 - 2009
- Tipo di azienda o settore AMA International s.p.a. (gruppo Comune di Roma)
- Tipo di incarico Membro Collegio Sindacale
- Date (da – a) 2002 concluso
- Tipo di azienda o settore AMA s.p.a. (gruppo Comune di Roma)
- Tipo di incarico Membro commissione di verifica procedure assunzioni personale
- Date (da – a) Dal 2002 al 2009

- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
AMA servizi integrati s.r.l. (già Sanama s.p.a)
Presidente del Collegio Sindacale
- Date (da – a)
2002 – 2005
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
MARCO POLO s.p.a. (gruppo Comune di Roma)
Membro Collegio Sindacale
- Date (da – a)
2002 concluso
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Ministero della Salute
Membro Commissione d'inchiesta verifica gestione IFO
- Date (da – a)
2003 concluso
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
COTRAL s.p.a. (Gruppo Regione Lazio)
Consigliere di amministrazione
- Date (da – a)
2004 – 2005
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Istituto Mediterraneo di Ematologia (IME)
Membro della Consulta generale
- Date (da – a)
2006 – 2007
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Ministero della Salute
Membro di diritto del Consiglio Superiore di Sanità
- Date (da – a)
2005 – 2011
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Istituto Superiore di Sanità
Presidente del Collegio Sindacale
- Date (da – a)
2005 concluso
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
INRCA
Membro dell'Organismo Indipendente di Valutazione
- Date (da – a)
2008 – 2011
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Senato della Repubblica
Esperto della Commissione industria, commercio e turismo
- Date (da – a)
2007 – 2013
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Senato della Repubblica
Consulente tecnico Commissione parlamentare d'inchiesta efficacia ed efficienza del Servizio Sanitario Nazionale (SSN)
- Date (da – a)
Dal 2009 al 2012
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Laboratori s.p.a. (gruppo Acea s.p.a.)
Presidente del Collegio Sindacale
- Date (da – a)
2010 – 2013
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Polimeri Europa s.p.a. (gruppo ENI s.p.a.)
Presidente del Collegio Sindacale
- Date (da – a)
Dal 2011 al 2014
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
Eni Mediterranea Idrocarburi s.p.a. (gruppo ENI s.p.a.)
Presidente Organismo di Vigilanza ex d.lgs. 231/01
- Date (da – a)
Dal 2011 al novembre 2022
- Tipo di azienda o settore
• Tipo di incarico
NAOC - Nigerian Agip Oil Company Ltd (gruppo ENI s.p.a.)
Presidente Organismo di Vigilanza ex d.lgs. 231/01

- Date (da – a) 2011 – 2013
 - Tipo di azienda o settore Laboratori s.p.a. (gruppo Acea s.p.a.)
 - Tipo di incarico Presidente Organismo di Vigilanza ex d.lgs. 231/01

- Date (da – a) Dal 2010 concluso
 - Tipo di azienda o settore Villa Iberica s.p.a.
 - Tipo di incarico Membro del Collegio Sindacale

- Date (da – a) Dal 2011 concluso
 - Tipo di azienda o settore Hesperia Hospital Modena s.p.a.
 - Tipo di incarico Membro del Collegio Sindacale

- Date (da – a) Dal 2011 concluso
 - Tipo di azienda o settore Larama '98 s.p.a.
 - Tipo di incarico Presidente del Collegio Sindacale

- Date (da – a) Dal 2011 concluso
 - Tipo di azienda o settore Sapa s.p.a.
 - Tipo di incarico Presidente del Collegio Sindacale

- Date (da – a) Dal 2012 concluso
 - Tipo di azienda o settore Villa Garda s.p.a.
 - Tipo di incarico Membro del Collegio Sindacale

- Date (da – a) 2012 – 2013
 - Tipo di azienda o settore Autorità Portuale di Trieste
 - Tipo di incarico Membro del Collegio Sindacale

- Date (da – a) Dal 2011 al 2014
 - Tipo di azienda o settore Fondazione Policlinico Tor Vergata
 - Tipo di incarico Membro dell'Organismo Indipendente di Valutazione

- Date (da – a) Dal 2018 concluso
 - Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliero-Universitaria UMBERTO 1° - Roma
 - Tipo di incarico Membro dell'Organismo di Indirizzo

- Date (da – a) Dal 2018 concluso
 - Tipo di azienda o settore Istituto Superiore di Sanità
 - Tipo di incarico Contratto di collaborazione esperto progetto IT.DRG.

- Date (da – a) Dal 2019 concluso
 - Tipo di azienda o settore Università di Roma – Tor Vergata – CEIS
 - Tipo di incarico Vincitore bando pubblico assegno di ricerca *“Analisi critica e proposte di intervento per le politiche di mobilità sanitaria”*.

- Date (da – a) Dal 2019 concluso
 - Tipo di azienda o settore Ministero della Sanità
 - Tipo di incarico Vincitore concorso pubblico per esperto del progetto *“Analisi dei fattori di produzione per resilienza e sviluppo del SSN” (CUP J51H16000050007).*- PON Governance e capacità istituzionale 2014-2020.

- Date (da – a) Dal 2021 al 30/04/2023
- Tipo di azienda o settore Fondazione Universitaria INUIT
- Tipo di incarico Liquidatore

- Date (da – a) Dal 2021 al febbraio 2023
- Tipo di azienda o settore CONFAPI Salute, Università e Ricerca
- Tipo di incarico Segretario Generale

ALTRE INFORMAZIONI

- Date (da – a) 1992 – 1998
- Tipo di azienda o settore ASSISTAL Giovani - Associazione Nazionale Costruttori di Impianti (Confindustria)
- Tipo di incarico Membro effettivo

- Date (da – a) Dal 1999 conclusi
- Tipo di azienda o settore Enti vari
- Tipo di incarico Presidente/membro Commissioni di concorsi pubblici per assunzione di personale

- Date (da – a) Dal 1996
- Tipo di azienda o settore Testate varie
- Tipo di incarico Redattore e pubblicista di numerosi articoli su riviste specializzate in materia economica (Sole 24-Ore, Italia Oggi, Forum-Idee di pianificazione Fiscale, Mondo Economico, ecc. ecc.)

- Date (da – a) Dal 2003 – 2008
- Tipo di azienda o settore CO.VI.SO.C. (Federazione Italiana Giuoco Calcio)
- Tipo di incarico Ispettore Federale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data e tipo di diploma conseguito 22.4.1991
Diploma di Laurea in Economia e Commercio
Università degli Studi di Roma “La Sapienza”
- Nome e tipo di istruzione Abilitato all’esercizio della professione di Dottore Commercialista
- Abilità professionali Revisore Legale dei conti (n. iscrizione 107030 Ministero Giustizia, G.U. n. 100 del 17.12.1999)
- Altre abilità professionali
- Insegnamenti universitari Professore a contratto di Economia Aziendale presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell’Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma (dal 2005 al 2016).

Professore Straordinario di “Programmazione, Bilancio e Controllo delle Aziende Sanitarie” presso l’Università San Raffaele di Roma (Decreto Rettore n. 147 del 13.12.2020).

Master universitario Università Cattolica del Sacro Cuore di 2° livello in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari – Profilo Executive e Attestato iscrizione Albo Direttori Generali Aziende Sanitarie e altri Enti del SSN in data 17.12.2022 – votazione 50/50 (Prot. n. 0130161 del 23.12.2022).
- Periodo Dal 1998
Relatore a Convegni e Seminari di studio in tematiche socio-economiche.
Pubblicista di diversi Studi sull’impatto sociale di alcune malattie croniche invalidanti (IRC, Artrite Reumatoide, ecc.).
Partecipato a corsi formativi per dirigenti della P.A.
- Conoscenze informatiche Sistemi operativi: ottima conoscenza livello Expertise di Unix, Irix, Aix, Solaris, Digital Ultrix, Linux, Linux in ambiente OS390, freedsd, Beas, Dos, Windows Nt, Winframe, Windows Advanced Server, SAP, Windows Xp Professional.

- Conoscenze linguistiche INGLESE, B2 level – Scuola Superiore Mediatori Linguistici Gregorio VII - Prot. n. 29/06 del 23.01.2013 [Decreto MIUR 31.07.2003];
FRANCESE, conoscenza scolastica.

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae, ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Firmato