



Andrea Urbani

Nazionalità: Italiana |

● **ESPERIENZA LAVORATIVA**

28/06/2023 – ATTUALE

**DIRETTORE REGIONALE DELLA DIREZIONE SALUTE E INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA
REGIONE LAZIO**

30/06/2022 – 14/07/2022 Milano

AMMINISTRATORE DELEGATO IRCCS OSPEDALE SAN RAFFAELE, GRUPPO SAN DONATO

03/2017 – 06/2022 Roma

DIRETTORE GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA MINISTERO DELLA SALUTE

Tra le principali competenze della Direzione rientrano:

- la definizione e il monitoraggio del piano sanitario nazionale;
- l'analisi dei fabbisogni finanziari del Servizio sanitario nazionale e costi standard in sanità;
- il monitoraggio della spesa sanitaria e realizzazione di misure di appropriatezza ed efficienza;
- il sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria e indicatori per la verifica dell'erogazione dei LEA;
- le funzioni statali in materia di assistenza sanitaria ai cittadini italiani all'estero, nonché in materia di assistenza transfrontaliera;
- l'analisi della mobilità sanitaria;
- la programmazione tecnico-sanitaria di rilievo nazionale e indirizzo, coordinamento e monitoraggio delle attività tecniche sanitarie regionali, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze per i profili attinenti al concorso dello Stato al finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale, anche in relazione ai piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali;
- la determinazione dei criteri generali per la classificazione e la remunerazione delle prestazioni del Servizio Sanitario Nazionale;
- i fondi sanitari integrativi;
- la programmazione degli investimenti di edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico;
- la definizione e monitoraggio dei livelli essenziali di assistenza;
- l'urgenza ed emergenza sanitaria (servizio 118);
- l'attuazione della normativa sulle cure palliative e terapia del dolore;
- la verifica delle liste di attesa e interventi finalizzati alle loro riduzioni;
- la definizione dei criteri e requisiti per l'esercizio, l'autorizzazione e l'accreditamento delle attività sanitarie;
- le sperimentazioni gestionali ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni;
- la vigilanza sulle modalità di gestione e di finanziamento dei sistemi di erogazione delle prestazioni sanitarie diverse da quelle erogate dal SSN;
- lo studio e promozione di nuovi modelli per l'erogazione delle cure primarie e per l'integrazione socio-sanitaria;
- i rapporti con la sanità militare.

03/2017 – 06/2022

DIRETTORE DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA MINISTERO SALUTE

COORDINAMENTO.

la Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA e l'appropriatezza nel Servizio Sanitario Nazionale (D.M. del 16 Giugno 2016);

·la Commissione per il monitoraggio dell'attuazione del DPCM di definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza (D.M. del 19 Gennaio 2017);

- il Tavolo congiunto per la verifica degli adempimenti regionali con il comitato permanente per la verifica dei livelli essenziali di assistenza;
- il Comitato paritetico permanente per la verifica dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza in condizione di appropriatezza e di efficienza nell'utilizzo delle risorse e per la verifica della congruità tra le prestazioni da erogare e le risorse messe a disposizione (Comitato LEA D.M. del 5 Luglio 2017);
- il Tavolo tecnico per la stesura di Linee di indirizzo sulla definizione degli standard generali di qualità (D.M. del 29 Luglio 2015);
- la Commissione permanente aggiornamento tariffe massime di riferimento per la remunerazione delle prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti, di assistenza ospedaliera di riabilitazione e di lungodegenza post acuzie e di assistenza specialistica ambulatoriale (D.M. del 18 Gennaio 2016);
- l'Unità di Crisi permanente (D.M. dell'11 Ottobre 2017);
- il Tavolo Tecnico per l'elaborazione e per l'operatività del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (D.D. del 5 Luglio 2017);
- la Cabina di Regia Piano Nazionale Cronicità (D.D. del 23 Ottobre 2017);
- il Gruppo di lavoro per la definizione del piano operativo di intervento per la creazione di un polo di eccellenza e di rilevanza internazionale nel settore della ricerca biomedica (clinica, pre-clinica e traslazionale) e delle terapie innovative (nota GAB n. 3701 del 10 Aprile 2018);

Ha partecipato al **Comitato tecnico scientifico nazionale** composto da esperti e qualificati rappresentanti degli Enti e delle Amministrazioni dello Stato che supportano il Capo del Dipartimento della Protezione Civile e il Commissario per l'emergenza nelle attività finalizzate al superamento dell'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Ha partecipato al Gruppo di lavoro per la definizione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Missione 6 Salute.

E' stato inoltre componente di diritto del **Consiglio Superiore di Sanità** e membro del **Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici** e della **Cabina nazionale di regia per l'health technology assessment dei dispositivi medici**.

Su indicazione del Ministro è stato nominato in rappresentanza del Governo Italiano nel "Global Digital Health partnership (GDHP)".

10/2013

SUB COMMISSARIO AD ACTA REGIONE CALABRIA

In tale veste ha:

- riprogettato, in coerenza con il DM 70/2015, la rete ospedaliera, dell'emergenza-urgenza e le reti tempo-dipendenti;
- progettato la rete territoriale fino a quel momento inesistente in regione;
- progettato le reti di specialità e numerosi PDTA;

Nell'ambito del punto 2) del mandato commissariale di cui al DPCM del 12 marzo 2015 "monitoraggio delle procedure di realizzazione dei nuovi ospedali secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dalla programmazione sanitaria regionale" ha coordinato il gruppo di lavoro dei progettisti incaricati della redazione del progetto definitivo dei nuovi ospedali spoke di Vibo Valentia, della Piana (Gioia Tauro) e della Sibaritide (Rossano) implementando in fase progettuale, tra l'altro, le infrastrutture necessarie ai servizi di telemedicina anche in ambito chirurgico mediante la realizzazione di sale operatorie dotate delle necessarie tecnologie in collegamento con gli Hub di riferimento.

Il lavoro svolto ha consentito alla regione Calabria di ottenere, dai Ministeri affiancanti, lo sblocco di premialità per oltre 400 milioni di euro oltre ad un sensibile aumento dei valori LEA.

2010 – 2013 Roma

MEMBRO DEL COLLEGIO DEGLI ESPERTI DELLA PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE DEL LAZIO RENATA POLVERINI REGIONE LAZIO

In tale veste ha affiancato la Struttura Commissariale nella:

- predisposizione dei Programmi Operativi di prosecuzione del Piano di rientro;
- progettazione della nuova rete ospedaliera e territoriale della regione Lazio;
- definizione dei nuovi requisiti di autorizzazione e di accreditamento.

Ha inoltre coordinato, per conto della Struttura Commissariale, l'implementazione delle azioni previste nei Programmi Operativi supervisionando l'attività delle aziende sanitarie e degli uffici regionali.

Ha partecipato infine ai Tavoli tecnici di verifica trimestrali per il monitoraggio degli adempimenti regionali con il Comitato permanente per la verifica dei livelli di assistenza.

Dal 2010 al 2012 il Piano di rientro ha consentito un'importante riduzione del disavanzo annuale che è passato da 1,5 miliardi annui (2009) a circa 600 milioni annui (2012) portando la Regione Lazio per la prima volta in equilibrio finanziario.

07/2001 – 11/2001

PRESIDENTE DELL' A.R.S.I.A.L. AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO E L'INNOVAZIONE DELL'AGRICOLTURA DEL LAZIO) A.R.S.I.A.L. AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO E L'INNOVAZIONE DELL'AGRICOLTURA

1996 – 1998

CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA "FILAS S.P.A." (FINANZIARIA LAZIALE DI SVILUPPO). "FILAS S.P.A."

CONSULENTE ESTERNO PER IL PROCESSO DI PRIVATIZZAZIONE INPGI

Curatore del processo di trasformazione in fondazione di diritto privato ai sensi del Decreto Legislativo n. 509/94. Obiettivo dell'intervento è stata la predisposizione di un sistema informativo integrato incentrato sulla contabilità economico-patrimoniale ed orientato al budgeting, al reporting ed al controllo di gestione. L'incarico ha comportato inoltre la predisposizione dei principi contabili, dei criteri di valutazione nonché degli schemi di bilancio da adottare

REVISORE KPMG S.P.A.

I principali incarichi seguiti ed i relativi settori economici di riferimento hanno avuto oggetto primarie società italiane ed estere operanti, prevalentemente, nel settore industriale, farmaceutico, costruzioni/ impiantistica e grande distribuzione (GDO).

Nel corso di queste attività ha acquisito specifica esperienza in:

- valutazioni aziendali per operazioni di conferimento, fusioni societarie, cessioni/acquisto di partecipazioni;
- valutazione dei piani di liquidazione di gruppi aziendali;
- budgeting economico e finanziario, cash-flow analysis ed analisi per l'ottimizzazione delle risorse finanziarie;
- valutazioni rapporti di congruità e di concambio per fusioni societarie di gruppi quotati in borsa.

COMMISSARIO LIQUIDATORE CON NOMINA DEL MINISTRO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

- Società Cooperativa PAIPS in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Novara.
- Società Cooperativa Sigla in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Forlì.
- Società Cooperativa Mozart, in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Bollate (MI).
- Società Cooperativa Nuova Ferrero, in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Savona.
- Coop Casa Lazio, in liquidazione coatta amministrativa, con sede in Roma.

CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE ATAHOTEL S.P.A., SOCIETÀ DI GESTIONE DI ALBERGHI E RESIDENCE IN ITALIA E ALL'ESTERO.

SINDACO EFFETTIVO PROGESTIM S.P.A.

società di gestione degli immobili del Gruppo SAI.

PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE PROMINVESTMENT SOCIETÀ PER LA PROMOZIONE DEGLI INVESTIMENTI S.P.A

Società costituita tra Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A, Banca Commerciale Italiana Società per azioni, Banca di Roma Società per azioni e Credito Italiana S.p.A. La società ha per oggetto la prestazione di assistenza e di servizi finanziari alle imprese in genere e in particolare l'espletamento degli adempimenti tecnici ed amministrativi per l'istruttoria delle domande di agevolazione di cui alla legge 488 del 19 Dicembre 1992 e al relativo Regolamento attuativo del Ministero dell'Industria.

SINDACO EFFETTIVO DELLA SERVIZIO ITALIA S.P.A., SOCIETÀ FIDUCIARIA E DI SERVIZI DEL GRUPPO BNL. SERVIZIO ITALIA S.P.A

SINDACO EFFETTIVO B.N.L. MULTISERVIZI S.P.A., GRUPPO BNL.

SINDACO EFFETTIVO

Cassa di Risparmio di Spoleto S.p.A., Gruppo Intesa San Paolo, oggi Casse di Risparmio dell'Umbria S.p.A.

SINDACO EFFETTIVO CASSA DI RISPARMIO DI ASCOLI PICENO S.P.A., GRUPPO INTESA SAN PAOLO.

REVISORE CONTABILE AI SENSI DELL'ART. 2409-BIS COD.CIV. HOTEL INVEST SPA.

MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'INAF (ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA).

MEMBRO DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA IRCCS – AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SAN MARTINO.

MEMBRO COMITATO SCIENTIFICO DELL'OSSERVATORIO PERMANENTE SULLA SALUTE, PREVIDENZA E LEGALITÀ DI EURISPES

PRESIDENTE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA DI CASSE DI RISPARMIO DELL'UMBRIA S.P.A., GRUPPO INTESA SAN PAOLO.

MEMBRO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA DI AMA S.P.A., (COMUNE DI ROMA).

MEMBRO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA DI ROMA MULTISERVIZI S.P.A., (COMUNE DI ROMA).

MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'AGENAS (AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI).

07/2022

MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'IRCCS IFO-REGINA ELENA.

● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

DIPLOMA DI MATURITÀ SCIENTIFICA Liceo "Stanislao Cannizzaro".

LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO Università "La Sapienza" di Roma

Campo di studio Matematica Finanziaria | **Voto finale** 110/110 |

Tesi "L'utilizzo del TFR nei Fondi Pensione Complementari".

04/1992

ABILITAZIONE ALLA PROFESSIONE DI DOTTORE COMMERCIALISTA

09/1992

ISCRITTO ALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI ROMA - CIVITAVECCHIA - VELLETRI

REVISORE CONTABILE AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 88/92

CONSULENTE TECNICO D'UFFICIO (C.T.U.) PER IL TRIBUNALE CIVILE DI ROMA.

03/1995

GIORNALISTA PUBBLICISTA

CORSO DI SPECIALIZZAZIONE ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ Università degli Studi di Tor Vergata di Roma

● **COMPETENZE LINGUISTICHE**

Lingua madre: **ITALIA**

Altre lingue:

	COMPRESIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	C1	C1	C1	C1	C1

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

● **ULTERIORI INFORMAZIONI**

PUBBLICAZIONI

"Il Bilancio Consolidato" (Ed. Buffetti),

Pubblicato nel giugno del 1995, e nel quale vengono affrontate in veste integrata tutte le problematiche relative al recepimento ed alla effettiva applicazione della VII direttiva comunitaria, sotto il profilo civilistico, fiscale e della normativa professionale in materia.

"Il Sole 24 ore"

Collaborazione dedicata alle pagine "Norme e Tributi"

"Il Servizio Sanitario Nazionale guarda al futuro - verso nuovi e più evoluti schemi di governance"
(Ed. Egea),

Pubblicato a dicembre 2019 e nel quale si ripercorre la storia recente e meno recente del servizio sanitario italiano, le misure di governance messe in campo dai governi che si sono succeduti e i risultati raggiunti. Il testo intende contribuire a stimolare una riflessione su cui far crescere una visione condivisa di sostenibilità a medio e lungo termine di quello che, ad oggi, è uno dei migliori sistemi sanitari al mondo.

Relatore a numerosi convegni e workshop in tema di sanità organizzati da enti pubblici e organizzazioni private.

DOCENZE

KPMG S.p.A.

Ha svolto docenze per i corsi periodici di aggiornamento sulle principali tematiche contabili organizzative e aziendali per i livelli *junior* della Società di revisione e consulenza KPMG, con particolare riferimento al controllo di gestione, alla contabilità generale ed industriale, al recepimento della IV dir. CEE (bilancio CEE) e VII dir. CEE (bilancio consolidato).

Ente Previdenza Giornalisti INPGI

Organizzatore e docente dei corsi di formazione sulla contabilità economico patrimoniale e sui sistemi di contabilità integrata nell'ambito della privatizzazione dell'INPGI

Docenza MASTER Specializzazione post Laurea - Economia Sanitaria

Ha partecipato in qualità di docente a Master di specializzazione post universitaria in materia di economia sanitaria presso:

LUISS Business School;
Università degli Studi di Pavia;
Polo Universitario città di Prato;
Università Cattolica del Sacro Cuore;
Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" — CREA Sanità;
Università Lum jean Monnet.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Firmato Andrea Urbani

14/06/2023