



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome Nome Guglielmino Ornella  
E-mail oguglielmino@regione.lazio.it  
Cittadinanza italiana

### Attuale Incarico Ricoperto

**Direttrice regionale "Inclusione sociale" (dal 9 dicembre 2024)**

### Esperienza professionale

**Dal 14 novembre 2024 all'8 dicembre 2024**

Dirigente Area "Terzo settore e Innovazione sociale" della Direzione regionale "Inclusione sociale"

#### Principali attività e responsabilità

Ha, in particolare, curato la gestione del Registro Unico nazionale del Terzo settore (RUNTS), la predisposizione degli atti propedeutici all'attuazione della l.r. 18/2024 in materia di cooperative sociali nonché il riparto delle risorse agli ambiti territoriali in materia di disagio psichico.

**Dal 14 novembre 2019 al 13 novembre 2024**

Dirigente regionale "Inclusione sociale"

#### Principali attività e responsabilità

Ha programmato/attuato/rendicontato/monitorato e coordinato molteplici interventi, volti a realizzare un sistema integrato di servizi per il sociale (a titolo meramente esemplificativo: Centri Polivalenti per l'inclusione sociale dei disabili adulti affetti dal disturbo dello spettro autistico e da disabilità complessa a valere su risorse regionali; Piano d'intervento per l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi-IMPACT Lazio, a valere sul FAMI; Piano regionale Antitrattra Lazio-PRAL, a valere su fondi nazionali del Dipartimento Pari Opportunità; Piano d'intervento regionale per l'alfabetizzazione civico linguistica dei cittadini di Paesi terzi-PRILS LAZIO, a valere sul FAMI; Progetto S.O.L.E.IL, contro lo sfruttamento lavorativo di migranti, a valere sul PON Inclusione, in fase di realizzazione; Progetto "Mi.Str.A.L. – Minori Stranieri Accolti nel Lazio, per la sensibilizzazione e l'attivazione di percorsi di affido familiare per MSNA nella Regione Lazio, a valere sul FAMI, in corso di realizzazione; progetto O.A.S.I. Lazio – Orientamento, Accompagnamento, Servizi per l'Integrazione dei CPT nel Lazio, a valere sul FAMI, in corso di realizzazione.

Ha programmato/attuato/rendicontato/monitorato e coordinato numerosi avvisi, a valere su risorse comunitarie, nazionali e regionali, per le persone con disabilità, per gli ex detenuti, per il contrasto al gioco d'azzardo patologico, per le persone con sindrome dello spettro autistico (ASD), per gli anziani, per le persone in condizioni di povertà, per il rafforzamento dei servizi educativi per l'infanzia, per le famiglie e i minori, per combattere la povertà educativa.

Ha articolato un sistema di governance volto a bilanciare le funzioni della struttura regionale con quelle dei servizi pubblici territoriali relativi, specificamente con i distretti socio-sanitari e le Aziende pubbliche di servizi alla persona, attraverso: l'adozione dello schema del nuovo Piano sociale regionale, attualmente in fase di concertazione; l'adozione di Linee guida in ordine all'organizzazione, alla dotazione organica e al funzionamento degli Uffici di piano dei distretti socio-sanitari; l'adozione di Linee guida per la redazione, concertazione, attuazione, monitoraggio e valutazione dei piani sociali di zona per i distretti socio-sanitari del Lazio e per Roma Capitale e l'approvazione del Nomenclatore Strutture, Servizi ed Interventi Sociali; la formazione e aggiornamento professionale per gli operatori degli Uffici di piano dei distretti socio-sanitari; il rafforzamento delle competenze e il miglioramento organizzativo e procedurale dei distretti socio-sanitari, tramite interventi di capacity building; l'adozione di Linee guida per il potenziamento della governance del sistema dei servizi sociali e regolamentazione del potere sostitutivo; il processo di riordino delle IPAB, tramite trasformazione in ASP o in persone giuridiche di diritto privato o tramite estinzione; l'adozione di Linee guida in materia di definizione degli accordi di cui all'articolo 15 della legge 241/1990 e dei contratti di servizio di cui all'articolo 1 della l. r. 2/2019 tra i soggetti pubblici del sistema integrato e

le ASP; l'adozione di Linee guida per la predisposizione della programmazione dei servizi e degli interventi delle ASP.

Ha potenziato, anche a seguito della riforma del d.lgs. 150/2022 (c.d. "Cartabia"), la governance tra Regione e sistema ordinamentale della giustizia attraverso la co-programmazione territoriale del sistema a favore degli autori di reato, dei detenuti ammessi alle misure alternative e degli ex detenuti. In particolare, ha rafforzato gli interventi a favore dei genitori detenuti con prole (art. 1, comma 322, legge 178/2020) e la costruzione della rete degli sportelli di ascolto delle vittime (Progetto Giustizia in itinere).

Ha governato i processi di riorganizzazione dei percorsi socioassistenziali e delle relative ricadute sui modelli organizzativi dei servizi sociali attraverso: la standardizzazione delle procedure di rendicontazione degli interventi e dei servizi del sistema integrato sociale; la realizzazione del Sistema Informativo dei Servizi sociali-SISS; la Digital Transformation del sistema dei servizi sociali; il rafforzamento delle competenze degli operatori socio sanitari con interventi di capacity building, anche attraverso l'organizzazione e la realizzazione di un webinar sul budget di salute; la realizzazione di appositi webinar formativi ai Comuni laziali sullo strumento dell'affido familiare.

Ha programmato, promosso e integrato i servizi socioassistenziali anche attraverso la pianificazione degli interventi di promozione e sostegno delle organizzazioni di volontariato, dell'associazionismo e delle cooperative sociali, con particolare riferimento: all'istituzione, organizzazione e rafforzamento dell'Ufficio regionale del RUNTS; alla programmazione delle risorse del Fondo per il finanziamento di progetti e di attività di interesse generale nel Terzo settore, diretto a sostenere lo svolgimento di attività di interesse generale attraverso il finanziamento di iniziative e progetti promossi da organizzazioni di volontariato, associazioni di promozione sociale e fondazioni del Terzo settore, iscritti nel RUNTS; al coinvolgimento degli ETS nella realizzazione di progetti di inserimento lavorativo; all'adozione Linee guida in materia di co-programmazione e co-progettazione tra Pubbliche Amministrazioni ed Enti del Terzo settore; alla programmazione/attuazione/rendicontazione/monitoraggio e coordinamento di numerosi avvisi a sostegno degli ETS e delle cooperative sociali.

#### **Dal 2 settembre 2013 al 13 novembre 2019**

Dirigente Area "Affari generali" della Direzione regionale "Lavoro"

Principali attività e responsabilità

Ha, in particolare, programmato il Piano di attuazione regionale (PAR) del programma europeo Garanzia giovani e le relative misure (tirocinio extracurricolare, formazione mirata all'inserimento lavorativo, apprendistato di III livello, tirocini in mobilità, orientamento specialistico e accompagnamento al lavoro), predisposto il manuale delle procedure concernente i relativi avvisi pubblici nonché gli atti di indirizzo per gli operatori pubblici e privati dei servizi per l'impiego.

Ha programmato gli avvisi a valere sul POR FSE, con particolare riguardo alla ricollocazione delle persone disoccupate da lungo periodo, delle donne con figli minore e degli over 30 nonché gli avvisi per l'erogazione dei bonus assunzionali.

Ha adottato la direttiva per l'accreditamento dei servizi per il lavoro, ha programmato gli avvisi pubblici a valere sul fondo europeo di globalizzazione (FEG) per i lavoratori in esubero dell'impresa Agile srl, della società VDC Technologies SpA e Cervino Technologies Srl, dell'Alitalia e di Almaviva contact center.

Ha predisposto il regolamento regionale in materia di apprendistato nonché l'atto di indirizzo per le persone con disabilità, la regolamentazione dei tirocini extracurricolari e i tirocini di inclusione sociale.

Ha programmato gli avvisi per il programma INTESA 2 in materia di conciliazione vita familiare/lavoro.

Ha predisposto il progetto europeo IPOCAD - integrare politiche, servizi ed iniziative per coinvolgere gli attori ed i destinatari, multiazione, multistakeholder e multisettoriale, a valere sul FAMI.

Ha programmato il progetto europeo PRIMA IL LAVORO, a valere sul FAMI, finalizzato a migliorare l'efficacia dei processi di inclusione socio-economica dei migranti, attraverso specifici percorsi di accesso al mercato del lavoro e di accesso ai servizi per il lavoro.

Ha curato il progetto europeo MEET THE NEET con lo scopo di intercettare i giovani NEET a maggior rischio di emarginazione ed esclusione sociale.

Ha collaborato alla predisposizione della legge regionale 18/2019 "Disciplina in materia di contrasto al lavoro non regolare in agricoltura".

Ha collaborato alla predisposizione della legge regionale 4/2019 "Disposizioni per la tutela e la sicurezza dei lavoratori digitali".

Ha coordinato il progetto europeo E.Q.U.A.L. - Enhancing Qualifications for Adult Learners through the implementation of UPSKILLING PATHWAYS per contrastare l'analfabetismo funzionale di una larga parte della popolazione adulta con basse competenze e scarse qualificazioni.

Ha predisposto le direttive in materia di certificazione delle competenze.

Ha predisposto e attuato il protocollo "Piu' salute e sicurezza sul lavoro", volto alla realizzazione di azioni sinergiche in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

	<p>Ha programmato l'avviso sul sistema duale, volto all' attivazione di percorsi formativi modulari rivolti ai giovani NEET al fine di re-inserirli in percorsi di istruzione e formazione professionale per il conseguimento di una qualifica triennale o di un diploma professionale del Repertorio leFP.</p> <p>Ha coordinato il progetto europeo "Wbl guarantee public private alliance to guarantee quality of work based learning", di sviluppo e sperimentazione di formazione mirata per promuovere l'apprendimento basato sul lavoro attraverso una partnership internazionale nell'ambito del programma erasmus+.</p>
	<p><b>2013-2014</b> Vicaria Direzione regionale "Lavoro"</p>
	<p><b>2012-2013</b> Dirigente Area "Programmazione dell'offerta di istruzione" - Direzione regionale "Istruzione, programmazione dell'offerta scolastica e formativa, diritto allo studio e politiche giovanili"</p>
Principali attività e responsabilità	<p>Ha curato, tra l'altro, la predisposizione delle relazioni per l'avvocatura regionale in materia di dimensionamento scolastico; ha predisposto gli atti propedeutici al dimensionamento 2013/2014; ha programmato l'offerta d'istruzione in materia di diritto/dovere; ha elaborato gli atti di programmazione e il monitoraggio sui percorsi di istruzione e formazione professionale e degli istituti Tecnici superiori (ITS); ha programmato l'offerta formativa in materia di percorsi di leFP.</p>
	<p><b>2011-2012</b> Dirigente Area "Politiche di Polizia Locale e Sicurezza Penitenziaria" - Direzione regionale "Enti locali – Sicurezza"</p>
Principali attività e responsabilità	<p>Ha programmato e gestito avvisi pubblici e bandi di gara in materia di sicurezza penitenziaria; ha programmato e gestito convenzioni e protocolli d'intesa con le Carceri e le Università del Lazio; ha organizzato la Prima giornata regionale della Polizia locale; ha programmato gestito e monitorato le azioni rivolte agli operatori dei corpi e dei servizi delle Polizie locali del Lazio .</p>
	<p><b>novembre 2007-2011</b> Dirigente Area "Programmazione" - Direzione regionale "Formazione professionale, FSE ed altri interventi cofinanziati" (poi denominata Direzione regionale "Formazione e lavoro")</p>
Principali attività e responsabilità	<p>Ha predisposto bandi di gara e avvisi pubblici a valere su fondi comunitari e regionali; ; ha organizzato le sedute dei Comitati di sorveglianza; ha partecipato, in rappresentanza dell'Autorità di Gestione del POR FSE 2007/2013, al Comitato di sorveglianza del PON; è stata referente e responsabile del Piano di Comunicazione POR FSE "Competitività regionale e Occupazione" 2007-2013; Ha programmato numerosi interventi inerenti a vari progetti Interregionali/Transnazionali del FSE, in particolare a favore delle vittime della tratta, degli ex detenuti, degli ex tossicodipendenti;. ha programmato la definizione del Sistema Regionale di offerta formativa e del Sistema regionale di formalizzazione e certificazione delle competenze; ha programmato l'avviso per il finanziamento di progetti di formazione continua; ha programmato le risorse statali e regionali per la formazione in apprendistato, avviando in formazione circa 3500 apprendisti.</p>
	<p><b>novembre 2007-2010</b> Direttrice Vicaria Direzione regionale "Formazione professionale, FSE ed altri interventi cofinanziati"</p>
	<p><b>aprile 2007-novembre 2007</b> Dirigente Ufficio "Definizione standard" Direzione regionale "Istruzione, diritto allo studio e formazione"</p>
Principali attività e responsabilità	<p>Ha predisposto, tra l'altro, il piano annuale dell'offerta formativa in apprendistato; ha diretto e partecipato ai tavoli di concertazione con le parti sociali, con le Province ,con gli enti privati autorizzati ai sensi del titolo V della l.r.23/1992; ha elaborato direttive e note di orientamento per l'esercizio delle funzioni delegate alle Province e per i beneficiari e i soggetti attuatori; ha programmato la Direttiva per l'accREDITAMENTO dei soggetti che erogano formazione e orientamento nella Regione Lazio e il Repertorio Regionale dei Profili formativi per l'Apprendistato.</p>
	<p><b>agosto 2005-aprile 2007</b> Dirigente di staff del Responsabile del ruolo unico delle aree naturali protette e dell'Arp</p>
Principali attività e responsabilità	<p>Ha predisposto un documento guida relativamente alle problematiche afferenti alle aree naturali protette, al fine della organizzazione di seminari informativi.</p>

**2000-agosto 2005-**

Funzionaria "specialista area legislativa" (VIII q.f) Regione Lazio, con conferimento della posizione organizzativa relativa al "Coordinamento dell'attività di assistenza giuridica agli organi istituzionali in relazione alle funzioni legislativa e regolamentare nelle materie di competenza del dipartimento economico e occupazionale"

**1998-2000**

Funzionaria Regione Lazio, con conferimento di un incarico di responsabilità di attività pluridisciplinari e complesse di cui alla l.r. 6/1998 relativo alla predisposizione delle leggi regionali di attuazione del d.lgs. 112/98

**1998**

Istruttore direttivo esperto in consulenze giuridiche e tecniche legislative (VII q.f.), con conferimento di un incarico di responsabilità di attività pluridisciplinari e complesse di cui alla legge regionale 6/1998, finalizzato alla redazione di una circolare esplicativa sulla distinzione degli atti di competenza degli organi politici e della dirigenza, in servizio presso il Settore legislativo Ufficio verifica di attuazione delle leggi e regolamenti- Presidenza della Giunta regionale del Lazio

**1994-1998-**

Istruttore direttivo esperto in consulenze giuridiche e tecniche legislative (VII q.f.) Regione Lazio

**Altri incarichi**

Presidente della Commissione per l'affidamento dell'incarico di Consigliera/e di Fiducia della Regione Lazio a soggetto esterno all'Amministrazione (2024)

Presidente del Tavolo regionale di confronto permanente sul tema della disabilità (2024)

Componente del Consiglio Territoriale per l'Immigrazione presso la Prefettura di Roma (2024)

Referente per la Regione Lazio del PROTOCOLLO FIAPA (2024)

Componente della commissione per il premio "Genti-Land-O", Gentilezza e libertà partecipando 2024" bandito dal Consiglio regionale Lazio- CORECOM (2024)

Componente e coordinatrice del gruppo lavoro per la stesura del piano regionale in materia di disturbi dello spettro autistico (2023)

Componente del Gruppo operativo di valutazione per la predisposizione dello Strumento di autovalutazione del Rischio Frode nell'ambito del PNRR - Tool Fraud Risk Assessment istituito con Decreto Direttoriale MLPS prot. n. 196 del 23.10.2023, nominata dalla Conferenza delle regioni e Province Autonome (2023).

Presidente Supplente della Commissione di valutazione della procedura – indetta con avviso interno - per l'attribuzione delle progressioni economiche orizzontali 2022 al personale regionale delle categorie A-D (2023)

Componente Tavolo regionale del Lazio per il monitoraggio dell'applicazione dell'intervento di affidamento familiare e delle "Linee di indirizzo nazionali per l'intervento con bambini e famiglie in situazione di vulnerabilità – promozione della genitorialità positiva (2022)

Coordinatrice del gruppo di lavoro per la modifica del regolamento regionale 3 febbraio 2000, n. 1 e s.m.i. "Regolamento per l'erogazione alle persone con sofferenza psichica delle provvidenze economiche di cui all'articolo 8, primo comma, numero 3), lettera e), della legge regionale 14 luglio 1983, n. 49" (2023)

Componente della Commissione valutatrice per l'assegnazione del Premio "InclusivamenteInsieme 2022" bandito dal Consiglio regionale Lazio- CORECOM (2023)

Componente dell'Unità di Crisi Regionale per l'emergenza legata all'accoglienza della popolazione Ucraina. (2022)

Presidente della Commissione di valutazione della procedura – indetta con avviso interno - per l'attribuzione delle progressioni economiche orizzontali 2021 al personale regionale delle categorie A-D (2022)

Componente del Comitato di Sorveglianza FSE plus 2021/2027 (2022)

Componente della Cabina di Regia regionale dei Centri Polivalenti per giovani e adulti con disturbo dello spettro autistico ed altre disabilità con bisogni complessi di cui alla Deliberazione di Giunta Regionale 20 luglio 2021, n. 473 "Approvazione delle Linee guida per l'avvio dei Centri polivalenti per giovani e adulti con disturbo dello spettro autistico ed altre disabilità con bisogni complessi nella Regione Lazio" (2022)

Componente della Cabina di regia PNRR (Missione 5 Componente 2) attivata dal MLPS (2021)

Componente della Consulta regionale sulla cooperazione sociale (2021)

Componente della Commissione di valutazione per la selezione di personale con qualifica dirigenziale - giurista ed economista- mediante mobilità volontaria attraverso passaggio diretto tra pubbliche amministrazioni (2021)

Componente del Tavolo nazionale immigrazione (designata dalla Conferenza delle Regioni e Province Autonome) (2020)

Componente della Commissione per la valutazione candidature Direttore Direzione Salute e integrazione socio sanitaria della Regione Lazio (2020)

Presidente della Commissione di concorso per esperti Area informatica per il potenziamento dei centri per l'impiego e delle politiche attive del lavoro (2020)

Componente del Comitato di Sorveglianza POR FSE 2014/2020 (2020)

Responsabile del PRA (dal 2020 al 2022)

Componente del Comitato unico di garanzia (dal 2018 al 2021)

Componente del gruppo di lavoro "Sperimentazione della messa in trasparenza e validazione delle competenze" nell'ambito delle attività formative svolte dalle scuole d' arte e dei mestieri di ROMA Capitale" (2019)

Componente della Cabina di regia Progetto Prima Il lavoro a valere sul FAMI (2019)

Componente del gruppo di lavoro per le attività di avvio della programmazione 2021/2027 nell'ambito della cabina di regia per l'attuazione delle politiche regionali ed europee (2019)

Presidente del nucleo di valutazione dei "Progetti sperimentali per l'erogazione della formazione specifica in modalità e-learning nei settori sanitario e della ricerca pubblica in attuazione dell'art. 13, comma 1, dell'allegato A alla Deliberazione di Giunta regionale 25 luglio 2017, n. 451 e dell'art. 13, comma 1, dell'allegato A alla Deliberazione di Giunta regionale 12 dicembre 2017, n. 844" (2018)

Presidente della Commissione per la certificazione delle Unità di competenza "Accompagnare e supportare l'individuazione e la messa in trasparenza delle competenze, anche al fine del riconoscimento dei crediti formativi" e "Pianificare e realizzare le attività valutative rivolte al riconoscimento dei crediti formativi" (2018)

Componente supplente del Comitato di sorveglianza del PON IOG e del PON SPAO (2018)

Componente del gruppo di lavoro "Progetto Pensami adulto" (2018)

Componente del gruppo di lavoro per la revisione della DD B06163/2012 (2018)

Referente del Progetto europeo "Prima il Lavoro" a valere su EASIPROGRESS (2018)

Referente del Progetto europeo "UPSKILLING PATHWAYS" a valere sul FAMI (2018)

Componente della Cabina di regia interistituzionale del progetto "Piano integrato degli interventi in materia di inserimento lavorativo e di integrazione sociale dei migranti" (2017)

Componente della Cabina di regia regionale per l'inclusione attiva (2017)

Presidente del Nucleo istruttorio dell'avviso pubblico "Manifestazione di interesse per la definizione di un catalogo di soggetti idonei ad erogare percorsi formativi agli ex Lavoratori ALMAVIVA CONTACT SPA sede di ROMA che hanno aderito all'Assegno di Ricollocazione" (2017)

Presidente della Commissione di valutazione dell'Avviso Pubblico "Accompagnamento al lavoro autonomo per ex lavoratori ALMAVIVA CONTACT SpA sede di Roma" (2017)

Presidente della Commissione di valutazione dell'Avviso Pubblico "Fondo in favore dei lavoratori e delle imprese dell'indotto del settore dell'aeromobile" (2017)

Componente della Cabina di regia del Progetto IPOCAD (2017)

Delegata del Direttore della Direzione regionale Lavoro per il Comitato istituzionale azione 4 Progetto IPOCAD (2017)

Componente supplente del Comitato delle Politiche Attive (2017)

Componente del Comitato tecnico regionale di cui alla DGR 273/2016 (2016)

Componente della Commissione di valutazione dei progetti relativi al progetto sperimentale recante "Azioni di accompagnamento, sviluppo e rafforzamento del sistema duale nell'ambito dell'Istruzione e Formazione Professionale" (2016)

Componente del gruppo di lavoro interdirezionale per l'attuazione del protocollo di intesa tra MLPS e Regione Lazio sul progetto sperimentale recante "Azioni di accompagnamento, sviluppo e rafforzamento del sistema duale nell'ambito dell'Istruzione e Formazione Professionale" (2016)

Componente del "Tavolo di confronto e concertazione del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, delle Regioni e Province autonome e dell'Anci, per l'attuazione delle politiche di inclusione sociale attiva" in rappresentanza del coordinamento tecnico delle Regioni, designata dalla Commissione Istruzione Lavoro ricerca e innovazione (2016)

Componente della cabina di regia del SIA (2016)

Componente del Comitato di sorveglianza del POR Lazio FSE 2014/2020 (2016)

Componente supplente del gruppo obiettivo tematico 9 (sottogruppo di lavoro "Inclusione") per la IX commissione della Conferenza Stato/Regioni (2016)

Referente del progetto europeo IPOCAD a valere sul FAMI (2016)

Presidente del gruppo interdirezionale in materia di certificazione delle competenze (2015)

Presidente della Commissione dell'avviso pubblico per servizi finanziari e di accompagnamento a favore di microimprese femminili - Programma Intesa conciliazione tempi di vita e di lavoro 2 (2015)

Componente del gruppo di lavoro per le attività di avvio della programmazione 2014/2020 nell'ambito della Cabina di regia per l'attuazione delle politiche regionali ed europee (direttiva P.G. 4/2013) (2015)

Componente supplente del Comitato per la formazione, l'apprendistato e i tirocini e lavoro presso il MLPS (2015)

Componente supplente del Comitato di sorveglianza del PON IOG e del PON SPAO (2015)

Componente supplente del Comitato per il lavoro e l'emersione del sommerso (CLES) della provincia di Latina (2014-2015)

Componente del gruppo di lavoro per le attività di avvio della programmazione 2014/2020 nell'ambito della Cabina di regia per l'attuazione delle politiche regionali ed europee\_ direttiva p.g. 4/2013 (2014)

Componente del Comitato di pilotaggio Intesa 2 (2013)

Referente della Direzione regionale Istruzione per il progetto PRILS Lazio all'interno del programma FEI (2013)

Componente supplente del Comitato per il lavoro e l'emersione del sommerso (CLES) (2013)

Presidente del Nucleo di valutazione dei tirocini per persone extracomunitarie (2013)

Referente Conferenza Stato – Regioni per la programmazione delle politiche attive del lavoro (2013)

Componente del Comitato di Partenariato Sociale e istituzionale dell'ISFOL designata dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome (2013)

Referente Conferenza Stato – Regioni per la programmazione dell'offerta di istruzione (2012)

Componente del gruppo di lavoro Regione/USR per l'integrazione del Sistema della Formazione Regionale e dell'Istruzione Professionale (2012)

Componente del Comitato di Partenariato Sociale e istituzionale dell'ISFOL designata dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome (2012)

Componente "Cabina di Regia" per incentivare e sostenere azioni innovative finalizzate ad aumentare la sicurezza effettiva e percepita dei territori regionali, sia metropolitani che dei comuni medi e di quelli piccoli (2011)

Presidente del Nucleo di valutazione dei progetti per la formazione degli operatori penitenziari degli Istituti di custodia del Lazio (2011)

Presidente della Commissione tecnica per la valutazione delle istanze per l'assegnazione di borse di studio riservato agli studenti orfani e figli degli appartenenti di tutte le Forze dell'Ordine e del Corpo Nazionale dei Vigili del fuoco vittime del terrorismo, della criminalità organizzata e vittime del contrasto ad ogni tipo di criminalità (2011)

Componente della Cabina di Regia per incentivare e sostenere azioni innovative finalizzate ad aumentare la sicurezza effettiva e percepita dei territori regionali, sia metropolitani che dei Comuni medi e di quelli piccoli (2011)

Componente della Commissione per la selezione dei progetti di cui all'Avviso "Modalità e termini per l'accesso ai finanziamenti regionali finalizzati ad azioni di sviluppo economico e sociale dei piccoli comuni", denominato "Restyling nei piccoli Comuni" (2011)

Coordinatrice del gruppo di lavoro per il supporto alla stesura del regolamento regionale in materia di polizia locale previsto dall'articolo 15 della l.r.1/2005 (2011)

Componente del Comitato di Partenariato Sociale e istituzionale dell'ISFOL designata dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome (2011)

Coordinatrice del gruppo di lavoro in materia di revoca e sospensione dell'accREDITAMENTO degli enti di formazione (2010)

Componente del Comitato di Partenariato Sociale e istituzionale dell'ISFOL designata dalla Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome (2010)

Referente Conferenza Stato – Regioni per la formazione professionale (2010)

Responsabile e referente del Piano di comunicazione del POR Lazio FSE 2007/2013 (2010)

Componente supplente del Comitato di Sorveglianza del PON (2010)

Componente supplente del Comitato di Sorveglianza del POR Lazio FSE (2010)

Partecipante a tavoli di coordinamento regionali/nazionali in materia di FSE (2010)

Commissario straordinario dell'Agenzia per gli studi universitari del Lazio -LAZIODISU ( agosto 2005-luglio 2009)

Componente comitato esecutivo dell'Associazione Nazionale Enti per il Diritto allo studio universitario - ANDISU (2009)

Componente del Comitato organizzativo per il progetto pilota di Teledidattica "Università in carcere" (2009)

Responsabile e referente del Piano di comunicazione del POR Lazio FSE 2007/2013 (2008)

Componente supplente del Comitato di Sorveglianza del PON (2008)

Componente supplente del Comitato di Sorveglianza del POR Lazio FSE (2008)

Partecipante a tavoli di coordinamento regionali/nazionali in materia di FSE (2008)

Referente Conferenza Stato – Regioni per la formazione professionale (2008)

Componente del Comitato Istituzionale Borsa Lavoro Università Sapienza (2007)

Componente del Tavolo tecnico istituzionale "Problematiche del personale degli enti strumentali della Regione Lazio" (2006)

Presidente della Commissione di valutazione dei progetti della Misura B1 (2006)

Componente supplente del Comitato per le pari opportunità (2005-2002)

### **1995-2003**

Componente dei Comitati di settore per l'attuazione della legge regionale 14/1999

Componente di vari gruppi di lavoro per la stesura di testi normativi e /o regolamentari in materia di ambiente, cave, editoria, distretti industriali, somministrazione di alimenti e bevande, artigianato

### **Istruzione e formazione**

Diploma di laurea in Giurisprudenza conseguito il 5 maggio 1988 presso l'Università degli studi di Catania, con votazione 103/110 (Tesi "La tutela esterna del credito e i suoi limiti con particolare riguardo ai rapporti di lavoro" relatore Prof. Lucio Ricca).

Diploma di specializzazione in "Diritto sindacale, del lavoro e della previdenza sociale" (durata triennale) conseguito presso l'Università La Sapienza di Roma, con votazione 70/70 e lode.

Perfezionamento *post lauream* alla Scuola di notariato "Anselmo Anselmi" di Roma (durata annuale).

Perfezionamento *post lauream* in "Consulenti di assemblea" presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università "La Sapienza" di Roma, con votazione ottimo.

Corso di formazione *post lauream* e superamento esame finale in "Mediation Training Course" presso l'Università "Roma Tre".

Corso per la formazione e qualificazione di "Esperti in consulenze giuridiche e tecniche legislative" presso l'Istituto regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo".

Master per esperti nel settore dei servizi pubblici locali presso l'Istituto regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo" superato con esito positivo.

Abilitazione all'esercizio della professione forense conseguita presso la Corte d'Appello di Catania, con decorrenza 21 giugno 1991

Iscrizione all'albo dei Procuratori legali (oggi Avvocati) di Ragusa, con decorrenza 10 giugno 1992

Diploma di maturità conseguito presso il Liceo Scientifico "E. Fermi" di Ragusa, con votazione 57/60 (anno scolastico 1982/1983)



**Competenze personali**Madrelingua **Italiana**Altra(e) lingua(e) **Inglese**

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Lingua**

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
buono	buono	buono	buono	buono	

**Competenze comunicative**

Capacità di mantenere rapporti relazionali con le Istituzioni europee, nazionali e regionali

**Competenze organizzative e gestionali**

Capacità organizzativa di gestire gruppi di lavoro anche in situazione di emergenza

**Competenze digitali**

Ottima conoscenza degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office. Ottima capacità di navigare in Internet ed uso quotidiano di molte banche dati giuridiche elettroniche.

**Valutazioni**

In qualità di Direttrice regionale  
 100/100 anno 2022  
 100/100 anno 2021

**Ulteriori informazioni****Conferenze/Convegni cui ha partecipato in qualità di relatrice****2024**

Training Camp Ventotene  
 Convegno "I Consorzi dalla L.R. 11/2016 All'ambito Territoriale Sociale – Sinergie di interventi e sfide future"  
 Convegno ESN (European Social Network)  
 Convegno "Vecchiaia e salute cognitiva"

**2023**

Assemblea Plenaria del ventennale della costituzione della Consulta Regionale per i Problemi della Disabilità e dell'handicap  
 Conferenza europea dei servizi sociali, nel corso della quale ha presentato il progetto "Digital social ecosystem: a community network for social cohesion" (Malmo)  
 Evento conclusivo dei progetti PRILS e IMPACT  
 Evento conclusivo PRIMA il lavoro

**2022**

ESN (European Social Network) - Tavola rotonda sul futuro dei servizi sociali (Bruxelles)  
 Training Camp Ventotene  
 Giornata mondiale dell'autismo  
 Webinar INAPP Centri famiglia  
 Convegno sulla integrazione socio sanitaria  
 Roadshow Ernst Young "Imprenditori d'Italia".

**2021**

Forum Pa per la coesione sociale, territoriale e la parità di genere  
Convegno Agricoltura sociale

**2020**

Sessione inaugurale del "Percorso di specializzazione sui temi dell'affido e, in generale, sulla tutela dei minori per gli operatori dei servizi sociali e sociosanitari del Lazio"  
Convegno sul Sistema Informativo per la Gestione dei Servizi Sociali (SIGeSS)  
Webinar Coprogettazione  
Webinar Budget di Salute  
Webinar PNRR:Le risorse per l'inclusione e la coesione sociale

**2019**

Organizzatrice e relatrice evento finale IPOCAD a valere sul Fami

**2017**

Convegno "Maternità: valore sociale e diritto"

**2008**

Convegno "Orientamento in rete"

**2006**

Convegno nazionale ANDISU "Percorsi e strategie per un nuovo diritto allo studio universitario"

**2004**

Convegno "Donna protagonista del modello Lazio"

**Docenze**

Docente del corso di formazione manageriale per Direttore generale delle ASL organizzato dall'IRCSS Lazzaro Spallanzani (2024)

Docente del corso "La pubblica amministrazione nel servizio sanitario nazionale" presso l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana (2007)

Docente ai corsi di reingresso organizzati dalla Regione Lazio per i dipendenti assenti dal lavoro per lunghi periodi (2003)

**Partecipazione a corsi****2024**

Tavolo di lavoro su come "Orientare l'amministrazione alla produzione del Valore Pubblico: riflessioni su un ruolo dirigenziale in movimento"

**2023**

Corso in materia di anticorruzione e trasparenza  
Corso obbligatorio sicurezza nei posti di lavoro

**2022**

Team Building Direttori regionali

**2019**

Corso in materia di antidiscriminazione  
Incontro informativo per lo smart working

**2018**

Corso "Politiche regionali: accesso ai fondi e gli aiuti di Stato"  
Networking seminar on synergies and complementarity between EGF and other EU funds

**2014-2017**

Corsi di formazione per i dirigenti regionali (2014-2017)  
Giornata della trasparenza (2015)

#### **2014**

Corso organizzato dalla Scuola nazionale dell'amministrazione "Prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione"

#### **2013**

Terza conferenza dei servizi per gli istituti Tecnici Superiori (ITS)

#### **2012**

"La gestione della gara per gli appalti pubblici e il contenzioso alla luce delle più recenti riforme. Le fasi delle procedure di affidamento dal bando alla stipula"  
Seminario sui beni confiscati alla mafia

#### **2008-2011**

Seminario AdC PO 2007-2013: ruolo, adempimenti e sinergie con le altre autorità dei PO

Corsi di aggiornamento della dirigenza regionale in materia di management pubblico organizzati dall'ASAP, tra i quali: "La valutazione nella riforma della pubblica amministrazione"; "Il ruolo del manager regionale tra responsabilità, norme e guida delle persone"; "Il management delle risorse umane costruire, guidare e sviluppare il team. Sostenere la motivazione favorendo l'impegno verso il raggiungimento degli obiettivi"; "Management delle risorse umane: la leadership assertiva"; "Management delle risorse umane; leadership ed auto sviluppo manageriale"; "La dirigenza: ruoli, strumenti, responsabilità. Performance, produttività, valorizzazione del merito. Il procedimento disciplinare"; "La Pubblica amministrazione e la riforma del lavoro pubblico. Il ruolo della dirigenza"; "Migliorare la performance, ottenere risultati: valutazione o valorizzazione dei collaboratori?"; "Efficacia manageriale e auto sviluppo"; "Gestione per obiettivi e valutazione dei risultati"; "Processi relazionali: gestione delle risorse umane"; "La riforma della pubblica amministrazione".

#### **2007**

Seminario sui controlli del FSE

#### **2006**

Convegno nazionale ANDISU "Residenzialità come fattore di sviluppo dell'attività del sistema universitario"

#### **2005**

Incontro di studio su "Codificazione, semplificazione e qualità delle regole"

#### **2004**

Workshop internazionale "Sanità pubblica e valori umani"  
Corso sul tema delle pari opportunità  
Corso sulla sicurezza nei luoghi di lavoro

#### **2003**

Conferenza europea sulle politiche del lavoro e l'emersione: dalla segmentazione all'integrazione dei mercati del lavoro"  
Corso per la formazione di n. 100 dirigenti nel ruolo del personale degli uffici della Regione Lazio  
Seminario di studio "La normativa comunitaria in materia di appalti pubblici e di concessioni. Bilancio e prospettiva in materia di servizi di interesse economico generale nella Comunità Europea" (Bruxelles)  
Corso "Servizi locali verso il mercato"  
Master P.A "Caccia agli sprechi: come raddoppiare la produttività nelle amministrazioni"  
Corso "Tecniche legislative"

#### **2002**

Seminario "La nuova legge sui contratti di lavoro a termine"  
Seminario "La nuova Dirigenza pubblica dopo l'entrata in vigore della legge 145/2002"

#### **2001**

Seminario di studio sul nuovo "Federalismo"  
Corso di formazione ed aggiornamento per funzionari regionali  
Corso di aggiornamento professionale sugli "Aiuti di Stato"

Seminario su "Il processo di delega"

## **2000**

Master P.A. "Redigere progetti e relazioni"

Corso di formazione sulla "Cooperazione decentrata"

Convegno sul tema "Lo sciopero nei servizi pubblici: nuove regole e vecchi problemi"

Seminario di aggiornamento professionale sulla "Semplificazione delle certificazioni amministrative"

## **1997**

Corso di Urbanistica CEIDA

## **1995**

Congresso della European Association of Legislation (EAL)

## **Pubblicazioni**

"Garanzia giovani, una occasione per sperimentare il sistema. L'esperienza della Regione Lazio" articolo contenuto negli atti del III congresso nazionale della Sipro "Un futuro migliore. La psicologia del lavoro per le persone, le organizzazioni, le istituzioni" (2020)

"Il progetto IPOCAD: quando il sistema diventa rete" in "Reti per l'integrazione raccolte buone prassi e storie di vita" (volume diffuso in occasione dell'evento finale IPOCAD Welfare, integrazione e lavoro, 13 dicembre 2018)

"Il programma 2007-2013 di formazione /occupazione nel Lazio" in "Percorsi per l'integrazione europea", a cura della Consulta femminile per le pari opportunità della Regione Lazio (2016)

"La Regione Lazio e la realizzazione del programma anticrisi", pubblicato su Formamente rivista quadrimestrale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali (2010)

"Le Commissioni consiliari nei nuovi statuti" contenuto ne: "I nuovi statuti regionali: lo stato dell'arte" pubblicato sul sito del Consiglio della Regione Toscana e sul sito dell'Istituto di studi sui sistemi regionali federali e sulle autonomie (ISSIRFA-CNR)

## **Borse di studio**

Vincitrice di una borsa di studio per giovani laureati messa a bando e patrocinata dalla Amministrazione provinciale di Ragusa (1989)

## **Concorsi**

### **Vincitrice o idonea nei seguenti concorsi:**

Corso – concorso per la copertura di n. 100 posti di qualifica dirigenziale nel ruolo del personale degli uffici della Regione Lazio riservato al personale delle qualifiche VII e VIII (2005).

Concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n. 5 posti di dirigente amministrativo presso l'Azienda Ospedaliera "S. Giovanni Addolorata" di Roma (2000)

Corso –concorso pubblico, per esami, a n. 30 posti per "Istruttori direttivi esperti in consulenze giuridiche e tecniche legislative" VII q.f. nei ruoli del personale della Regione Lazio (1994)

Concorso pubblico per esami per il reclutamento di 74 Consiglieri del personale della Amministrazione Centrale delle Finanze (1990)

## **Premi**

Premio Minerva Mammoliti "alla Dirigenza" (13 aprile 2023)

Quanto sopra è stato dichiarato dalla sottoscritta ai sensi degli articoli 46, 47 e 77 bis del DPR 445/2000 e s.m.i. con la consapevolezza delle sanzioni penali richiamate dall'articolo 76 del medesimo DPR 445/2000.

La sottoscritta rilascia autorizzazione al trattamento dei propri dati personali ai sensi del regolamento generale sulla protezione dei dati personali (UE) n. 2016/679.

Roma, 9 dicembre 2024

Avv. Ornella Guglielmino